

.....  
**D A T A B O O K**  
.....

(平成23年4月1日～平成23年9月30日)

April 1, 2011 ~ September 30, 2011

株式会社ユナイテッドアローズ  
**UNITED ARROWS LTD.**

<http://www.united-arrows.co.jp/>



**UNITED ARROWS LTD.**

— 目次 — CONTENTS

I. 財務・業績の推移 Financial Performance	1
1. 決算の概要 Financial Result	
(1) 連結 Consolidated	
(2) 単体 Non-Consolidated	
2. 売上の推移 Sales	2
3. 販売費及び一般管理費 SGA expenses	3
(1) 連結 Consolidated	
(2) 単体 Non-Consolidated	
II. 営業の概況 (単体) Operation Review (Non-Consolidated)	4
1. 売上高・客数・客単価前期比推移 (%) Net Sales, Number of Customers and Ave. Spending per Customer (YOY)	
(1) 全業態 All Business Units	
(2) 業態別 By Business	
2. チャンネル別売上高 Sales by Channel	9
(1) 全社 Total	
(2) 業態別 By Business	
3. 品目別売上高 Sales by Merchandise	12
(1) 全社 Total	
(2) 業態別 By Business	
4. 単位当たり売上高 (直営店) Efficiency of Sales (Directly Operated Stores)	15
(1) 小売全店 Retail Stores	
(2) 業態別 By Business	
5. 売場面積、従業員数 Sales Floor Space and Number of Employees	18
6. 設備投資の状況 Capital Expenditures	18

## Note:

- ・ 連結対象子会社は、2011年9月現在、株式会社フィーゴ、株式会社コーエンです。
  - ・ 売上高(連結)には、株式会社フィーゴ(2006/3期～)、株式会社ペレニアル ユナイテッドアローズ(2009/3期～2011/3期)および株式会社コーエン(2009/3期～)の売上高が含まれております。
  - ・ 「ビジネスユニット計」には、小売、卸売、ネット通販等の売上が含まれております。また、「その他」の売上高には、アウトレット、催事販売の売上が含まれております。
  - ・ ユナイテッドアローズには、2011年9月現在、「ユナイテッドアローズ」(27店舗)、「ビューティ&ユース ユナイテッドアローズ」(25店舗)、「ザ ソブリンハウス」(1店舗)、「ディストリクト ユナイテッドアローズ」(1店舗)が含まれております。
  - ・ S.B.U.及VUAラボには、2011年9月現在、「アナザーエディション」(14店舗)、「ジュエルチェンジズ」(7店舗)、「オデット エ オディール ユナイテッドアローズ」(20店舗)、「ドゥワワー」(6店舗)、「ジ エアポート ストア ユナイテッドアローズ」(3店舗)および「アーキペラゴ ユナイテッドアローズ」(1店舗)が含まれております。
  - ・ なお、「キャス・キッドソン」および「時しらず」は、2011/3期に事業の展開を終了いたしました。
- ・ Consolidated subsidiaries are FIGO CO., LTD. and COEN CO., LTD. as of September 2011.
  - ・ Consolidated sales include the sales of FIGO CO., LTD. (from FYE March 2006), PERENNIAL UNITED ARROWS CO LTD. (from FYE March 2009 to FYE March 2011) and COEN CO., LTD. (from FYE March 2009).
  - ・ "Total business units sales" includes the sales of retail, wholesale, online sales, etc. "Other sales" includes the sales of outlet stores and special events.
  - ・ UNITED ARROWS includes "UNITED ARROWS" (27 stores), "BEAUTY&YOUTH UNITED ARROWS" (25 stores), "THE SOVEREIGN HOUSE" (1 store), "District UNITED ARROWS" (1 store)
  - ・ SBU and UA Labs includes "Another Edition" (14 stores), "Jewel Changes" (7 stores), "Odette é Odile UNITED ARROWS" (20 stores), "DRAWER" (6 stores), "THE AIRPORT STORE UNITED ARROWS LTD." (3 stores) and "ARCHIPERAGO UNITED ARROWS LTD." (1 store) .
  - ・ The following stores were closed during FYE March 2011: "Cath Kidston" and "TOKISHIRAZU".

## I. 財務・業績の推移 Financial Performance

## 1. 決算の概要 Financial Result

## (1) 連結 Consolidated

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
売上高 Sales	38,196	100.0	104.2	83,504	100.0	104.8	41,387	100.0	108.4	90,571	100.0	108.5	45,361	100.0	109.6
売上総利益 Gross Profit	19,541	51.2	104.7	42,865	51.3	105.5	22,069	53.3	112.9	48,001	53.0	112.0	24,354	53.7	110.4
販売費及び一般管理費 SGA Expenses	17,946	47.0	100.7	37,922	45.4	104.4	19,411	46.9	108.2	40,617	44.8	107.1	20,246	44.6	104.3
営業利益 Operating Income	1,594	4.2	186.6	4,942	5.9	114.4	2,657	6.4	166.7	7,384	8.2	149.4	4,108	9.1	154.6
経常利益 Ordinary Income	1,642	4.3	190.3	5,037	6.0	117.6	2,566	6.2	156.3	7,240	8.0	143.7	4,152	9.2	161.8
当期（四半期）純利益 Net (quarterly) Income	618	1.6	372.8	1,403	1.7	110.2	253	0.6	40.9	3,596	4.0	256.2	2,246	5.0	888.0
総資産 Total Assets	47,793	—	103.8	46,163	—	98.6	47,232	—	98.8	45,716	—	99.0	47,612	—	100.8
株主資本合計 Total Shareholders' Equity	22,971	—	103.0	23,335	—	101.5	22,840	—	99.4	15,102	—	64.7	16,776	—	73.4
純資産合計 Total Net Assets	22,914	—	103.0	23,327	—	101.4	22,782	—	99.4	15,103	—	64.7	16,719	—	73.4
設備投資額 Capital Expenditures	797	—	33.0	1,415	—	39.3	3,067	—	384.7	4,254	—	300.4	1,056	—	34.4
減価償却費 Depreciation	578	1.5	100.2	1,209	1.4	96.1	655	1.6	113.3	1,363	1.5	112.7	666	1.5	101.7
1株当たり当期（四半期）純利益（円） Net Income per Share (yen)	14.65	—	372.8	33.26	—	110.2	5.99	—	40.9	97.02	—	291.7	71.14	—	1,187.6
1株当たり純資産額（円） Net Assets per Share (yen)	542.89	—	103.0	552.68	—	102.0	539.57	—	99.4	478.39	—	86.6	529.06	—	98.1
1株当たり配当金（円） Dividend per Share (yen)	10.00	—	100.0	28.00	—	120.0	10.00	—	100.0	29.00	—	103.6	10.00	—	100.0
配当性向（%） Devidend Payout ratio (%)	—	—	—	84.2	—	—	—	—	—	29.9	—	—	—	—	—
自己資本比率（%） Equity ratio (%)	47.9	—	—	50.5	—	—	48.2	—	—	33.0	—	—	35.1	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from Operating activities	2,397	—	—	7,933	—	—	1,148	—	—	6,923	—	—	3,112	—	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from Investing activities	△ 728	—	—	△ 1,992	—	—	△ 1,054	—	—	△ 2,069	—	—	△ 1,058	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from Financing activities	△ 1,194	—	—	△ 5,202	—	—	△ 432	—	—	△ 3,443	—	—	△ 3,034	—	—
現金及び現金同等物期末残高 Cash and Cash equivalents at the term-end	3,796	—	148.6	4,061	—	122.3	3,723	—	98.1	5,471	—	134.7	4,491	—	120.6

注）2010/4～2010/9期の「設備投資額」には、資産除去債務に関する会計基準適用開始による資産除去債務の変動額1,619百万円が含まれております。

Note: In the period between 2010/4 and 2010/9, Capital expenditures includes change in asset retirement obligations fee of ¥1,619 million due to application of accounting standard regarding asset retirement obligations.

## (2) 単体 Non-Consolidated

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
売上高 Sales	36,234	100.0	102.4	78,657	100.0	102.7	38,843	100.0	107.2	85,090	100.0	108.2	42,369	100.0	109.1
売上総利益 Gross Profit	18,484	51.0	102.9	40,419	51.4	103.7	20,558	52.9	111.2	44,726	52.6	110.7	22,556	53.2	109.7
販売費及び一般管理費 SGA Expenses	16,430	45.3	96.9	34,627	44.0	101.5	17,798	45.8	108.3	37,599	44.2	108.6	18,757	44.3	105.4
営業利益 Operating Income	2,053	5.7	204.3	5,792	7.4	119.7	2,759	7.1	134.4	7,126	8.4	123.0	3,798	9.0	137.6
経常利益 Ordinary Income	2,123	5.9	202.7	5,943	7.6	122.1	2,700	7.0	127.2	7,061	8.3	118.8	3,849	9.1	142.6
当期(四半期)純利益 Net (quarterly) Income	1,167	3.2	260.5	2,011	2.6	97.0	507	1.3	43.5	2,919	3.4	145.2	2,073	4.9	408.3
総資産 Total Assets	47,169	—	103.9	46,410	—	101.1	47,837	—	101.4	45,197	—	97.4	47,333	—	98.9
株主資本合計 Total Shareholders' Equity	24,382	—	107.7	24,804	—	104.0	24,564	—	100.7	15,893	—	64.1	17,394	—	70.8
純資産合計 Total Net Assets	24,324	—	107.6	24,796	—	103.9	24,505	—	100.7	15,894	—	64.1	17,337	—	70.7
設備投資額 Capital Expenditures	556	—	24.7	1,105	—	33.8	2,820	—	506.7	3,843	—	347.6	990	—	35.1
減価償却費 Depreciation	500	1.4	89.3	1,039	1.3	87.6	581	1.5	116.3	1,204	1.4	115.8	586	1.4	100.8

## 2. 売上の推移 Sales

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
売上高(連結) Consolidated Sales	38,196	100.0	104.2	83,504	100.0	104.8	41,387	100.0	108.4	90,571	100.0	108.5	45,361	100.0	109.6
売上高(単体) Non-Consolidated Sales	36,234	100.0	102.4	78,657	100.0	102.7	38,843	100.0	107.2	85,090	100.0	108.2	42,369	100.0	109.1
ビジネスユニット計 Total Business Units Sales	30,770	84.9	99.9	67,391	85.7	101.2	33,339	85.8	108.3	73,552	86.4	109.1	36,778	86.8	110.3
UNITED ARROWS	16,474	45.5	99.0	36,820	46.8	100.0	17,528	45.1	106.4	39,402	46.3	107.0	19,064	45.0	108.8
green label relaxing	6,644	18.3	97.7	14,466	18.4	100.3	7,328	18.9	110.3	16,384	19.3	113.3	9,058	21.4	123.6
CHROME HEARTS	1,933	5.3	99.4	3,960	5.0	103.7	2,223	5.7	115.0	4,862	5.7	122.8	2,936	6.9	132.1
SBU and UA Labs	5,718	15.8	105.9	12,143	15.5	105.2	6,259	16.1	109.5	12,903	15.2	106.3	5,718	13.5	91.4
その他 Other Sales	5,464	15.1	118.8	11,266	14.3	112.7	5,503	14.2	100.7	11,538	13.6	102.4	5,590	13.2	101.6

## 3. 販売費及び一般管理費 SGA expenses

## (1) 連結 Consolidated

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
販売費及び一般管理費合計 SGA expenses	17,946	47.0	100.7	37,922	45.4	104.4	19,411	46.9	108.2	40,617	44.8	107.1	20,246	44.6	104.3
宣伝販促費 Advertisement	549	1.4	71.1	1,229	1.5	84.3	785	1.9	143.0	1,966	2.2	160.0	820	1.8	104.4
人件費 Personnel	6,553	17.2	103.0	13,750	16.5	107.8	6,879	16.6	105.0	14,128	15.6	102.7	7,474	16.5	108.6
賃借料 Rent	5,011	13.1	108.3	10,658	12.8	108.4	5,445	13.2	108.7	11,426	12.6	107.2	5,692	12.5	104.5
減価償却費 Depreciation	578	1.5	100.2	1,209	1.4	96.1	655	1.6	113.3	1,363	1.5	112.7	666	1.5	101.7
その他 Others	5,254	13.8	95.9	11,074	13.3	100.5	5,645	13.6	107.4	11,732	13.0	105.9	5,592	12.3	99.1

## (2) 単体 Non-Consolidated

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
販売費及び一般管理費合計 SGA expenses	16,430	45.3	96.9	34,627	44.0	101.5	17,798	45.8	108.3	37,599	44.2	108.6	18,757	44.3	105.4
宣伝販促費 Advertisement	415	1.1	63.4	1,016	1.3	85.8	717	1.8	172.7	1,823	2.1	179.4	776	1.8	108.2
人件費 Personnel	6,107	16.9	99.6	12,767	16.2	104.9	6,374	16.4	104.4	13,153	15.5	103.0	6,956	16.4	109.1
賃借料 Rent	4,705	13.0	104.0	9,971	12.7	104.9	5,048	13.0	107.3	10,658	12.5	106.9	5,275	12.5	104.5
減価償却費 Depreciation	500	1.4	89.3	1,039	1.3	87.6	581	1.5	116.3	1,204	1.4	115.8	586	1.4	100.8
その他 Others	4,701	13.0	92.3	9,831	12.5	97.6	5,076	13.1	108.0	10,760	12.6	109.5	5,162	12.2	101.7

## II. 営業の概況 (単体) Operation Review (Non-Consolidated)

### 1. 売上高・客数・客単価前期比推移(%)

#### Net Sales, Number of Customers and Ave. Spending per Customer (YOY)

(1) 全業態 All Business Units

①ビジネスユニット計 Total Business Units

		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
売上高 sales	09/4~10/3	101.7	97.9	97.6	99.0	96.1	100.0	107.0	100.9	99.9	98.7	93.8	106.7	99.7	104.9	105.5	105.6	105.3	102.3	101.2
	10/4~11/3	106.5	111.4	107.9	108.6	114.3	108.8	101.1	108.1	108.3	116.1	113.1	117.2	115.5	114.9	112.1	83.4	103.6	109.8	109.1
	11/4~12/3	119.0	110.8	115.6	115.0	102.5	108.7	106.9	105.6	110.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	106.5	102.2	98.6	102.2	98.8	102.8	109.9	102.9	102.5	98.5	98.6	110.2	102.7	109.3	110.6	102.6	107.4	105.1	103.8
	10/4~11/3	106.4	112.4	109.5	109.6	118.7	114.3	103.1	113.0	111.3	116.6	112.1	117.5	115.5	116.9	97.8	75.5	99.7	107.3	109.3
	11/4~12/3	107.8	100.2	117.2	108.3	96.9	102.5	98.1	98.6	103.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	92.9	93.1	94.6	93.6	93.1	93.0	96.5	95.0	94.3	97.2	92.5	92.3	93.8	91.2	92.9	99.1	94.1	93.7	94.1
	10/4~11/3	97.7	97.3	96.0	96.9	94.1	94.3	95.3	93.6	95.2	97.2	99.2	97.4	97.8	96.1	112.3	109.9	102.0	100.4	97.8
	11/4~12/3	108.3	108.9	99.2	105.2	106.3	106.1	107.6	106.8	106.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

②既存店 Comparable Stores

		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
小売+ネット通販売上高 retail & online sales	09/4~10/3	97.0	95.9	95.4	96.1	93.4	96.0	104.5	97.8	96.9	99.6	94.3	105.3	99.8	106.2	105.6	104.1	105.4	102.4	99.9
	10/4~11/3	102.2	104.9	102.6	103.3	111.0	102.4	95.0	103.0	103.2	109.5	107.3	111.7	109.6	108.7	109.7	83.0	100.4	105.2	104.3
	11/4~12/3	119.1	108.1	114.4	113.6	100.0	107.8	107.5	104.5	109.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小売売上高 retail sales	09/4~10/3	93.9	93.1	92.2	93.0	90.4	92.4	102.2	94.9	94.0	97.3	91.6	102.3	97.1	100.8	104.2	101.0	101.6	99.1	96.8
	10/4~11/3	101.1	105.0	100.8	102.3	107.8	100.7	93.7	100.9	101.6	107.3	105.0	107.5	106.6	106.2	107.0	81.9	98.2	102.7	102.2
	11/4~12/3	115.3	105.0	111.6	110.4	98.5	105.1	103.0	101.7	106.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ネット通販売上高 online sales	09/4~10/3	144.1	140.4	132.1	138.0	129.2	139.8	133.4	133.4	135.7	129.5	131.4	153.9	138.0	158.7	117.8	141.6	143.5	141.0	138.7
	10/4~11/3	114.5	104.7	117.8	112.7	137.8	115.8	108.2	121.9	117.3	128.6	126.4	148.7	135.1	121.8	127.5	91.3	114.4	123.8	121.2
	11/4~12/3	152.1	140.5	133.5	141.1	110.8	127.1	143.7	125.5	133.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	100.2	98.5	96.1	98.1	96.4	97.0	102.5	98.2	98.2	98.6	97.9	109.1	102.2	109.6	110.5	100.0	106.7	104.5	101.4
	10/4~11/3	101.7	106.7	103.4	104.0	114.5	105.4	97.5	107.3	105.6	108.2	104.6	109.5	107.6	105.7	98.9	77.1	95.5	101.5	103.5
	11/4~12/3	109.2	97.4	112.0	106.0	91.4	100.3	99.0	95.5	100.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	93.7	94.6	95.9	94.8	93.8	95.2	99.7	96.7	95.7	98.7	93.6	93.7	95.0	92.0	94.3	101.0	95.2	94.9	95.5
	10/4~11/3	99.4	98.4	97.5	98.3	94.2	95.5	96.1	94.0	96.2	99.1	100.4	98.2	99.1	100.5	108.2	106.3	102.8	101.2	98.7
	11/4~12/3	105.6	107.8	99.7	104.2	107.8	104.9	104.0	106.5	105.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Note:

- ・客数、客単価は、小売から算出しております。
- ・"Number of customers" and "Ave. spending per customer" are calculated from retail sales.

## (2) UNITED ARROWS

## ①ビジネスユニット計 Total Business Units

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
売上高 sales	09/4~10/3	101.6	95.5	95.5	97.4	96.1	100.6	105.7	100.6	99.0	98.4	91.0	106.0	98.5	103.8	103.8	104.2	104.0	100.9	100.0
	10/4~11/3	105.6	110.8	104.2	106.9	110.2	106.2	101.4	105.9	106.4	114.9	111.0	114.4	113.5	108.1	110.8	84.3	100.6	107.5	107.0
	11/4~12/3	116.5	108.9	113.8	113.0	103.6	106.1	104.6	104.6	108.8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	106.3	98.8	95.2	99.7	96.4	104.1	107.3	101.4	100.6	96.8	95.6	110.4	101.4	113.3	110.2	102.9	109.2	105.2	102.9
	10/4~11/3	105.7	110.7	107.7	108.1	112.6	110.7	99.3	108.2	108.1	111.0	108.6	112.5	110.9	106.0	96.6	75.2	94.4	102.4	105.2
	11/4~12/3	104.8	99.3	108.4	104.1	97.9	100.7	97.7	98.6	101.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	94.0	95.5	96.3	95.5	94.5	92.3	98.2	95.9	95.7	98.9	94.1	91.8	94.4	89.6	92.3	99.8	93.4	93.6	94.7
	10/4~11/3	97.8	98.1	95.5	97.1	97.2	95.5	97.8	96.1	96.6	99.6	100.5	98.7	99.5	99.1	111.0	108.9	103.5	102.1	99.3
	11/4~12/3	107.7	105.4	102.2	105.1	104.7	102.0	104.0	103.7	104.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

## ②既存店 Comparable Stores

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
小売+ネット通販売上高 retail & online sales	09/4~10/3	96.2	93.8	92.2	94.0	92.2	96.2	102.2	96.7	95.3	98.5	92.1	104.4	98.4	105.1	104.2	103.6	104.4	101.0	98.6
	10/4~11/3	103.6	107.1	103.2	104.7	110.1	102.7	97.4	103.6	104.2	112.8	109.4	112.5	111.5	107.6	110.4	86.5	101.1	106.7	105.6
	11/4~12/3	118.7	105.5	112.4	112.0	101.8	104.1	104.5	103.3	107.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小売売上高 retail sales	09/4~10/3	93.9	92.0	90.5	92.1	89.4	93.3	101.0	94.4	93.2	97.1	90.2	101.9	96.4	101.8	102.6	101.1	101.7	98.7	96.4
	10/4~11/3	102.1	107.0	101.5	103.6	107.4	100.7	95.2	101.2	102.5	109.2	107.0	108.2	108.1	105.2	108.0	84.3	98.6	103.8	103.2
	11/4~12/3	115.4	101.9	108.8	108.4	100.2	100.4	99.5	100.0	104.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ネット通販売上高 online sales	09/4~10/3	142.0	130.5	113.0	125.8	136.7	139.4	121.9	132.5	129.1	123.4	131.1	157.4	137.6	150.4	122.6	142.8	140.9	139.3	134.9
	10/4~11/3	125.1	108.6	122.3	118.8	138.7	121.9	126.5	129.9	124.5	155.1	136.9	160.0	151.1	126.8	130.2	107.5	121.8	135.5	131.2
	11/4~12/3	152.2	150.1	141.2	147.2	113.5	131.0	146.2	128.7	137.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	97.8	94.8	92.6	94.9	93.7	99.1	101.5	97.3	96.1	97.6	95.6	110.5	101.8	113.2	110.3	99.9	108.3	105.0	100.8
	10/4~11/3	102.9	107.9	105.4	105.5	109.9	105.6	96.8	104.9	105.2	108.4	105.4	108.2	107.4	102.9	98.4	78.5	94.3	100.7	102.9
	11/4~12/3	108.8	96.8	105.2	103.2	94.8	99.1	97.2	96.6	100.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	96.0	97.0	97.8	97.1	95.4	94.2	99.6	97.0	97.0	99.4	94.4	92.3	94.7	89.9	93.1	101.2	93.9	94.0	95.6
	10/4~11/3	99.3	99.2	96.3	98.2	97.7	95.4	98.3	96.5	97.5	100.8	101.5	100.1	100.7	102.2	109.8	107.5	104.6	103.0	100.3
	11/4~12/3	106.1	105.3	103.4	105.0	105.7	101.4	102.3	103.5	104.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

## (3) green label relaxing

## ①ビジネスユニット計 Total Business Units

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
売上高 sales	09/4~10/3	97.6	98.1	96.2	97.3	93.8	95.5	105.5	98.1	97.7	102.5	96.5	106.2	101.6	99.1	107.2	108.4	103.8	102.7	100.3
	10/4~11/3	106.4	111.2	110.5	109.5	120.0	108.2	102.8	111.2	110.3	120.4	117.2	125.5	121.0	121.4	121.5	89.5	110.4	115.8	113.3
	11/4~12/3	138.2	119.6	138.5	132.0	106.1	123.5	120.1	114.5	123.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	102.6	101.9	100.8	101.7	102.2	102.0	106.4	103.3	102.5	102.4	102.8	106.8	104.0	104.7	111.5	103.8	105.7	104.9	103.7
	10/4~11/3	104.9	113.3	110.6	109.8	126.6	110.7	106.4	117.4	113.6	125.6	117.9	124.5	122.7	124.2	111.0	88.1	110.5	116.2	114.9
	11/4~12/3	130.8	115.8	142.2	129.9	102.1	121.1	113.0	109.0	118.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	91.8	92.7	90.7	91.7	90.6	91.1	96.5	93.0	92.3	96.2	90.8	95.4	93.9	90.1	95.2	100.0	94.4	94.1	93.3
	10/4~11/3	98.7	97.2	97.7	97.8	92.1	96.3	94.6	92.6	95.0	96.0	97.4	97.8	97.0	98.3	105.2	100.1	98.7	98.3	96.9
	11/4~12/3	103.2	101.5	96.4	99.8	103.1	101.5	102.8	103.5	102.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

## ②既存店 Comparable Stores

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
小売+ネット通販売上高 retail & online sales	09/4~10/3	98.3	98.0	97.0	97.8	94.2	88.7	101.7	95.3	96.6	100.3	95.0	105.7	100.2	99.5	108.8	107.4	104.0	102.0	99.5
	10/4~11/3	103.7	106.5	110.7	103.6	115.2	105.1	98.7	107.2	105.2	110.5	108.3	115.7	111.5	110.3	110.7	81.5	100.8	106.3	105.8
	11/4~12/3	120.9	104.0	122.6	115.7	93.0	104.6	105.6	99.5	108.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小売売上高 retail sales	09/4~10/3	94.5	94.7	92.3	93.8	93.1	85.3	99.4	93.3	93.6	97.1	93.0	102.6	97.5	95.7	109.8	104.8	101.5	99.4	96.6
	10/4~11/3	102.9	107.0	99.7	103.2	113.1	105.3	97.6	105.9	104.4	109.4	105.2	111.0	108.5	109.5	104.6	79.0	98.2	103.6	104.0
	11/4~12/3	115.5	99.9	118.9	111.1	91.0	101.7	100.0	96.2	104.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ネット通販売上高 online sales	09/4~10/3	149.2	142.8	147.0	146.4	107.1	121.4	125.2	116.7	131.3	132.3	114.2	138.1	127.4	127.9	102.9	133.1	123.2	125.1	127.7
	10/4~11/3	110.9	102.5	107.1	106.9	135.3	103.7	107.8	117.3	111.6	118.0	130.3	148.8	132.5	114.5	146.6	96.5	115.6	123.6	118.8
	11/4~12/3	156.3	138.0	143.1	145.6	108.0	123.0	138.9	121.8	134.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	102.3	101.3	100.8	101.4	101.5	93.5	103.1	100.0	100.7	101.1	102.9	108.0	104.1	106.7	115.7	105.4	108.0	106.2	103.4
	10/4~11/3	104.7	110.3	101.5	105.4	122.6	109.4	103.1	114.3	109.8	113.9	107.9	113.8	111.9	111.4	99.7	79.5	99.8	105.6	107.7
	11/4~12/3	111.6	98.1	123.1	111.0	87.7	100.6	97.5	92.8	101.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	92.4	93.5	91.5	92.5	91.7	91.3	96.4	93.2	92.9	96.0	90.4	95.0	93.6	89.7	94.8	99.4	94.0	93.6	93.5
	10/4~11/3	98.3	97.0	98.2	97.9	92.2	96.3	94.7	92.7	95.1	96.0	97.5	97.6	97.0	98.2	104.9	99.4	98.4	98.2	96.6
	11/4~12/3	103.5	101.9	96.6	100.1	103.8	101.1	102.6	103.6	102.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—



## (4) CHROME HEARTS

## ①ビジネスユニット計 Total Business Units

		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
売上高 sales	09/4~10/3	104.0	91.8	101.0	98.6	90.2	91.3	121.9	100.3	99.4	115.1	106.0	103.4	107.1	119.0	118.9	93.8	109.6	108.2	103.7
	10/4~11/3	107.6	119.3	119.6	115.6	130.0	114.1	101.8	114.4	115.0	122.4	126.1	128.7	126.3	138.9	138.6	126.7	134.9	130.1	122.8
	11/4~12/3	134.2	149.7	120.1	134.6	130.2	134.7	123.8	129.5	132.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	115.0	106.4	99.8	106.7	97.8	101.7	159.3	115.9	111.4	132.1	114.0	106.0	114.5	121.1	109.5	94.0	107.4	111.3	111.3
	10/4~11/3	107.6	124.6	123.6	118.8	117.0	114.7	86.2	104.8	111.4	105.9	112.2	121.0	114.5	121.8	131.3	114.8	122.5	118.0	114.7
	11/4~12/3	119.9	113.5	116.1	116.2	127.0	116.9	110.1	118.3	117.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	90.4	86.2	101.2	91.7	92.3	89.8	76.5	93.0	89.3	89.4	93.0	97.5	93.9	98.5	108.6	99.8	94.4	97.6	93.3
	10/4~11/3	100.0	95.7	96.8	97.3	111.1	99.0	117.6	108.9	103.1	115.5	112.4	106.3	110.3	113.8	105.6	109.5	109.7	110.1	106.9
	11/4~12/3	111.4	131.9	103.3	115.6	102.2	115.8	113.1	109.7	112.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

## ②既存店 Comparable Stores

		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
小売+ネット通販売上高 retail & online sales	09/4~10/3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	10/4~11/3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	11/4~12/3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小売売上高 retail sales	09/4~10/3	97.2	91.8	101.0	96.4	90.2	91.3	121.8	100.3	98.4	118.2	106.0	103.3	107.8	119.3	118.9	93.8	109.6	108.6	103.5
	10/4~11/3	93.2	94.1	99.9	95.8	101.1	93.5	84.1	92.3	94.1	99.5	97.0	99.8	99.0	115.0	113.9	105.4	111.6	105.2	99.5
	11/4~12/3	126.3	149.7	119.9	132.4	129.7	135.4	124.5	129.8	131.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ネット通販売上高 online sales	09/4~10/3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	10/4~11/3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	11/4~12/3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	103.1	106.4	99.8	103.1	97.8	101.7	159.3	115.9	109.8	132.1	114.0	106.0	114.5	121.1	109.5	94.0	107.4	111.3	110.5
	10/4~11/3	93.3	100.8	103.4	99.2	98.3	96.2	71.9	87.8	93.2	87.3	88.9	94.7	90.7	101.2	104.4	98.2	101.3	95.9	94.5
	11/4~12/3	115.8	113.5	116.1	115.0	127.0	116.9	110.1	118.3	116.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	94.3	86.2	101.2	92.5	92.3	89.8	76.5	93.2	89.7	89.4	93.0	97.5	93.6	98.5	108.6	99.8	94.0	97.6	93.7
	10/4~11/3	99.9	93.4	96.6	96.5	102.8	97.1	116.9	105.2	100.9	114.1	109.2	105.4	109.2	113.6	109.1	107.3	110.2	109.7	105.3
	11/4~12/3	109.0	131.9	103.3	115.1	102.2	115.8	113.1	109.7	112.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

## (5) SBU and UA Labs

## ①ビジネスユニット計 Total Business Units

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
売上高 sales	09/4~10/3	106.7	108.3	105.6	106.9	101.0	107.2	108.1	105.1	105.9	91.4	97.3	112.9	99.5	112.7	103.7	110.0	109.7	104.5	105.2
	10/4~11/3	109.2	110.7	111.6	110.5	115.1	114.6	98.4	108.6	109.5	112.6	111.0	112.1	111.9	120.8	95.4	61.6	95.5	103.4	106.3
	11/4~12/3	97.9	90.2	87.3	91.7	87.2	91.9	94.7	91.0	91.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	115.1	115.2	106.2	112.1	99.1	99.9	121.6	105.8	108.7	95.3	100.3	117.5	103.6	106.2	110.2	100.5	105.0	104.4	106.5
	10/4~11/3	111.5	115.1	112.6	113.2	120.7	133.2	109.0	119.7	116.6	117.8	112.7	123.4	118.1	138.5	75.9	52.6	94.5	105.3	111.1
	11/4~12/3	74.6	72.9	87.7	78.1	81.3	77.5	75.3	78.5	78.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	87.0	87.9	92.8	89.2	95.1	99.2	88.1	94.7	92.1	90.7	88.6	86.8	88.5	90.7	86.1	98.1	92.2	90.3	91.0
	10/4~11/3	94.0	92.3	90.9	92.3	88.4	84.4	89.6	87.3	89.6	93.5	96.2	89.5	92.9	83.6	124.7	122.9	98.4	96.2	92.6
	11/4~12/3	130.1	126.7	114.0	123.3	111.2	127.8	129.7	121.3	122.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

## ②既存店 Comparable Stores

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
小売+ネット通販売上高 retail & online sales	09/4~10/3	97.8	101.9	101.0	100.3	96.4	106.8	107.7	102.9	101.6	97.4	98.3	110.7	101.7	116.8	101.2	104.9	109.1	105.5	103.6
	10/4~11/3	99.6	99.9	105.1	101.6	110.8	103.1	89.7	100.9	101.2	102.1	101.8	107.7	103.8	108.3	104.2	66.6	94.5	99.3	100.2
	11/4~12/3	114.2	103.1	103.8	106.7	94.1	107.4	111.0	103.3	104.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小売売上高 retail sales	09/4~10/3	91.6	95.4	93.3	93.5	89.8	98.9	101.5	96.2	94.9	91.5	90.9	102.7	94.7	99.6	96.4	98.3	98.4	96.5	95.7
	10/4~11/3	98.5	99.5	100.8	99.6	104.4	99.7	89.7	97.6	98.5	101.1	100.1	102.2	101.2	101.8	102.6	66.8	90.5	96.2	97.3
	11/4~12/3	108.4	99.3	103.3	103.5	90.9	104.0	105.8	99.4	101.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ネット通販売上高 online sales	09/4~10/3	142.7	152.1	150.4	148.5	138.3	155.5	155.6	148.2	148.3	135.0	152.3	165.5	150.0	201.0	124.7	147.7	166.5	159.2	154.3
	10/4~11/3	105.2	101.9	122.5	110.6	138.2	116.3	89.9	116.0	113.5	106.4	108.9	130.3	115.2	121.8	109.1	65.6	105.1	109.4	111.0
	11/4~12/3	145.6	124.7	105.6	122.5	108.7	122.8	144.3	122.8	122.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客数 number of customers	09/4~10/3	102.7	104.2	96.5	101.2	92.5	96.9	101.0	95.9	98.4	94.3	95.1	105.2	98.1	103.2	101.9	91.2	98.5	98.3	98.4
	10/4~11/3	92.7	95.7	101.5	96.6	109.7	98.4	91.6	101.5	99.1	98.2	96.0	106.5	100.4	101.2	98.1	63.3	88.7	95.1	97.2
	11/4~12/3	103.1	96.5	105.3	101.5	89.8	101.7	106.7	97.1	99.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	89.1	91.5	96.7	92.4	97.1	102.1	100.5	100.3	96.4	97.0	95.6	97.5	96.5	96.5	94.5	107.8	99.9	98.1	97.3
	10/4~11/3	106.3	103.9	99.3	103.1	95.2	101.4	98.0	96.1	99.4	103.0	104.3	96.0	100.8	100.6	104.5	105.6	102.0	101.2	100.1
	11/4~12/3	105.1	102.9	98.1	102.0	101.3	102.3	99.2	102.4	102.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

## 2. チャネル別売上高 Sales by Channel

## (1) 全社 Total

	(単位：百万円/Million yen)														
	FY2010						FY2011						FY2011		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amounts	%	YoY
小売合計															
Retail	27,496	75.9	96.7	59,490	75.6	97.6	29,133	75.0	106.0	63,595	74.7	106.9	31,943	75.4	109.6
北海道・東北地区															
Hokkaido/Tohoku area	1,276	3.5	91.0	2,789	3.5	95.9	1,287	3.3	100.9	2,789	3.3	100.0	1,486	3.5	115.5
関東（東京以外）地区															
Kanto (other than Tokyo) area	4,535	12.5	101.1	9,807	12.5	100.0	4,710	12.1	103.9	10,148	11.9	103.5	4,990	11.8	106.0
東京地区															
Tokyo area	12,565	34.7	92.7	27,218	34.6	96.2	13,473	34.7	107.2	29,063	34.2	106.8	14,678	34.6	108.9
甲信越・北陸・東海地区															
Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	2,523	7.0	96.9	5,392	6.9	97.2	2,530	6.5	100.3	5,685	6.7	105.4	2,754	6.5	108.9
関西地区															
Kansai area	3,970	11.0	102.1	8,505	10.8	96.6	4,424	11.4	111.5	9,799	11.5	115.2	4,908	11.6	110.9
中国・四国・九州地区															
Chugoku/Shikoku/Kyushu area	2,625	7.2	105.4	5,777	7.3	103.7	2,707	7.0	103.1	6,108	7.2	105.7	3,124	7.4	115.4
ネット通販															
Online Sales	2,732	7.5	137.3	6,831	8.7	148.0	3,780	9.7	138.3	8,997	10.6	131.7	4,425	10.4	117.1
卸等															
Wholesale etc,	542	1.5	148.5	1,069	1.4	102.9	425	1.1	78.5	959	1.1	89.7	410	1.0	96.4
その他															
Others	5,464	15.1	118.8	11,266	14.3	112.7	5,503	14.2	100.7	11,538	13.6	102.4	5,590	13.2	101.6
全社計															
Total	36,234	100.0	102.4	78,657	100.0	102.7	38,843	100.0	107.2	85,090	100.0	108.2	42,369	100.0	109.1

## (2) 業態別 By Business (2011/4～2011/9)

	(単位：百万円/Million yen)																	
	TOTAL						UA			GLR			CH			SBU & UA Labs		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比			
	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY			
小売合計																		
Retail	31,943	86.9	109.6	16,701	87.6	105.8	7,775	85.8	121.5	2,931	99.8	132.1	4,533	79.3	95.8			
北海道・東北地区																		
Hokkaido/Tohoku area	1,486	4.0	115.5	824	4.3	113.9	454	5.0	118.4	—	—	—	208	3.6	115.6			
関東（東京以外）地区																		
Kanto (other than Tokyo) area	4,990	13.6	106.0	2,376	12.5	96.7	2,185	24.1	115.1	—	—	—	428	7.5	120.9			
東京地区																		
Tokyo area	14,678	39.9	108.9	7,611	39.9	103.8	2,736	30.2	136.5	1,794	61.1	132.0	2,535	44.3	91.3			
甲信越・北陸・東海地区																		
Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	2,754	7.5	108.9	1,380	7.2	114.3	608	6.7	103.8	329	11.2	125.3	435	7.6	92.0			
関西地区																		
Kansai area	4,908	13.3	110.9	2,918	15.3	110.7	805	8.9	113.9	663	22.6	136.6	520	9.1	87.6			
中国・四国・九州地区																		
Chugoku/Shikoku/Kyushu area	3,124	8.5	115.4	1,589	8.3	111.7	985	10.9	120.5	144	4.9	129.5	405	7.1	114.0			
ネット通販																		
Online Sales	4,425	12.0	117.1	2,218	11.6	143.5	1,269	14.0	137.9	—	—	—	937	16.4	71.3			
卸等																		
Wholesale etc,	410	1.1	96.4	143	0.8	71.7	13	0.2	150.0	4	0.2	127.9	247	4.3	116.8			
総合計																		
Total	36,778	100.0	110.3	19,064	100.0	108.8	9,058	100.0	123.6	2,936	100.0	132.1	5,718	100.0	91.4			

## (3) UNITED ARROWS

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4~2009/9			2009/4~2010/3			2010/4~2010/9			2010/4~2011/3			2011/4~2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	15,018	91.7	96.2	33,530	91.1	97.5	15,781	90.0	104.5	35,041	88.9	104.5	16,701	87.6	105.8
北海道・東北地区															
Hokkaido/Tohoku area	738	4.5	89.3	1,636	4.4	95.0	723	4.1	98.1	1,598	4.1	97.7	824	4.3	113.9
関東（東京以外）地区															
Kanto (other than Tokyo) area	2,406	14.6	104.3	5,265	14.3	101.2	2,457	14.0	102.1	5,352	13.6	101.7	2,376	12.5	96.7
東京地区															
Tokyo area	7,040	42.7	91.8	15,669	42.6	95.7	7,332	41.8	104.2	16,038	40.7	102.4	7,611	39.9	103.8
甲信越・北陸・東海地区															
Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	1,165	7.1	97.3	2,589	7.0	98.2	1,207	7.0	103.6	2,884	7.3	111.4	1,380	7.2	114.3
関西地区															
Kansai area	2,342	14.2	94.9	5,227	14.2	94.7	2,637	15.0	112.6	5,919	15.0	113.2	2,918	15.3	110.7
中国・四国・九州地区															
Chugoku/Shikoku/Kyushu area	1,416	8.6	114.9	3,142	8.5	106.3	1,422	8.1	100.4	3,247	8.2	103.3	1,589	8.3	111.7
ネット通販															
Online Sales	1,091	6.6	130.3	2,756	7.5	143.1	1,546	8.8	141.6	3,899	9.9	141.5	2,218	11.6	143.5
卸等															
Wholesale etc,	273	1.7	252.6	533	1.4	113.2	200	1.2	73.2	461	1.2	86.5	143	0.8	71.7
総合計															
Total	16,474	100.0	99.0	36,820	100.0	100.0	17,528	100.0	106.4	39,402	100.0	107.0	19,064	100.0	108.8

## (4) green label relaxing

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4~2009/9			2009/4~2010/3			2010/4~2010/9			2010/4~2011/3			2011/4~2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	5,924	89.2	94.6	12,686	87.7	96.7	6,398	87.3	108.0	14,118	86.2	111.3	7,775	85.8	121.5
北海道・東北地区															
Hokkaido/Tohoku area	373	5.6	89.5	804	5.6	93.8	383	5.2	102.7	821	5.0	102.1	454	5.0	118.4
関東（東京以外）地区															
Kanto (other than Tokyo) area	1,824	27.5	97.2	3,921	27.1	98.5	1,898	25.9	104.1	4,073	24.9	103.9	2,185	24.1	115.1
東京地区															
Tokyo area	1,800	27.1	93.0	3,805	26.3	95.8	2,004	27.3	111.3	4,514	27.6	118.6	2,736	30.2	136.5
甲信越・北陸・東海地区															
Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	570	8.6	93.2	1,231	8.5	95.8	586	8.0	102.8	1,286	7.9	104.5	608	6.7	103.8
関西地区															
Kansai area	606	9.1	98.1	1,265	8.7	95.3	707	9.7	116.7	1,579	9.6	124.8	805	8.9	113.9
中国・四国・九州地区															
Chugoku/Shikoku/Kyushu area	749	11.3	93.1	1,658	11.5	98.1	818	11.2	109.1	1,843	11.2	111.1	985	10.9	120.5
ネット通販															
Online Sales	707	10.6	133.4	1,757	12.1	136.3	920	12.6	130.1	2,252	13.7	128.2	1,269	14.0	137.9
卸等															
Wholesale etc,	12	0.2	172.7	23	0.2	128.1	9	0.1	73.9	14	0.1	63.3	13	0.2	150.0
総合計															
Total	6,644	100.0	97.7	14,466	100.0	100.3	7,328	100.0	110.3	16,384	100.0	113.3	9,058	100.0	123.6

## (5) CHROME HEARTS

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	1,932	100.0	99.4	3,960	100.0	103.9	2,219	99.8	114.8	4,855	99.9	122.6	2,931	99.8	132.1
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
東京地区 Tokyo area	1,083	56.1	95.4	2,245	56.7	102.9	1,359	61.1	125.5	2,918	60.0	130.0	1,794	61.1	132.0
甲信越・北陸・東海地区 Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	270	14.0	116.9	560	14.2	112.3	263	11.8	97.2	572	11.8	102.3	329	11.2	125.3
関西地区 Kansai area	485	25.1	98.3	966	24.4	98.6	485	21.8	100.0	1,124	23.1	116.4	663	22.6	136.6
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	92	4.8	114.0	188	4.7	124.6	111	5.1	120.0	239	4.9	126.6	144	4.9	129.5
ネット通販 Online Sales	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
卸等 Wholesale etc,	0	0.0	—	0	0.0	—	3	0.2	2,202.4	7	0.1	-2,323.0	4	0.2	127.9
総合計 Total	1,933	100.0	99.4	3,960	100.0	103.7	2,223	100.0	115.0	4,862	100.0	122.8	2,936	100.0	132.1

## (6) SBU &amp; UA Labs

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	4,530	79.2	100.1	9,312	76.7	97.0	4,733	75.6	104.5	9,580	74.3	102.9	4,533	79.3	95.8
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	164	2.9	103.7	349	2.9	105.9	180	2.9	109.1	369	2.9	106.0	208	3.6	115.6
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	304	5.3	100.6	620	5.1	100.3	354	5.7	116.3	721	5.6	116.3	428	7.5	120.9
東京地区 Tokyo area	2,641	46.2	93.6	5,498	45.3	95.2	2,776	44.4	105.1	5,592	43.3	101.7	2,535	44.3	91.3
甲信越・北陸・東海地区 Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	517	9.0	91.9	1,011	8.3	89.6	473	7.6	91.6	941	7.3	93.1	435	7.6	92.0
関西地区 Kansai area	535	9.4	172.8	1,046	8.6	107.1	594	9.5	110.9	1,176	9.1	112.5	520	9.1	87.6
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	366	6.4	98.6	786	6.5	102.0	355	5.7	97.1	778	6.0	99.0	405	7.1	114.0
ネット通販 Online Sales	933	16.3	150.0	2,317	19.1	165.6	1,313	21.0	140.7	2,846	22.1	122.8	937	16.4	71.3
卸等 Wholesale etc,	255	4.5	102.4	512	4.2	94.4	212	3.4	82.9	476	3.7	92.9	247	4.3	116.8
総合計 Total	5,718	100.0	105.9	12,143	100.0	105.2	6,259	100.0	109.5	12,903	100.0	106.3	5,718	100.0	91.4

## 3. 品目別売上高 Sales by Merchandise

## (1) 全社 Total

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4~2009/9			2009/4~2010/3			2010/4~2010/9			2010/4~2011/3			2011/4~2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	11,313	31.2	94.4	25,860	32.9	96.9	12,048	31.0	106.5	27,814	32.7	107.6	13,500	31.9	112.1
ウイメンズ Women's clothes	14,801	40.8	101.2	31,800	40.4	102.1	16,128	41.5	109.0	35,037	41.2	110.2	18,337	43.3	113.7
シルバー&レザー Silver & leather	2,551	7.1	101.2	5,245	6.7	104.3	2,882	7.4	113.0	6,295	7.4	120.0	3,809	9.0	132.2
雑貨等 Miscellaneous	2,102	5.8	127.0	4,484	5.7	120.7	2,279	5.9	108.4	4,405	5.2	98.2	1,130	2.7	49.6
その他 Others	5,464	15.1	118.8	11,266	14.3	112.7	5,503	14.2	100.7	11,538	13.6	102.4	5,590	13.2	101.6
総合計 Total	36,234	100.0	102.4	78,657	100.0	102.7	38,843	100.0	107.2	85,090	100.0	108.2	42,369	100.0	109.1

## (2) 業態別 By Business (2011/4~2011/9)

(単位：百万円/Million yen)

	TOTAL			UA			GLR			CH			SBU & UA Labs		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	13,500	36.7	112.1	9,450	49.6	110.8	3,933	43.4	127.7	—	—	—	116	2.0	26.4
ウイメンズ Women's clothes	18,337	49.9	113.7	8,374	43.9	110.0	4,389	48.5	123.6	—	—	—	5,573	97.5	112.3
シルバー&レザー Silver & leather	3,809	10.4	132.2	872	4.6	132.4	—	—	—	2,936	100.0	132.1	0	0.0	—
雑貨等 Miscellaneous	1,130	3.1	49.6	367	1.9	50.5	735	8.1	105.4	—	—	—	27	0.5	3.2
総合計 Total	36,778	100.0	110.3	19,064	100.0	108.8	9,058	100.0	123.6	2,936	100.0	132.1	5,718	100.0	91.4

## (3) UNITED ARROWS

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ															
Men's clothes	8,046	48.8	94.0	18,544	50.4	97.3	8,525	48.6	106.0	19,583	49.7	105.6	9,450	49.6	110.8
ウイメンズ															
Women's clothes	6,869	41.7	100.0	15,025	40.8	99.9	7,614	43.4	110.8	16,954	43.0	112.8	8,374	43.9	110.0
シルバー&レザー															
Silver & leather	618	3.8	106.9	1,284	3.5	106.1	659	3.8	106.7	1,433	3.6	111.6	872	4.6	132.4
雑貨等															
Miscellaneous	940	5.7	147.0	1,966	5.3	131.1	728	4.2	77.5	1,426	3.6	72.5	367	1.9	50.5
総合計															
Total	16,474	100.0	99.0	36,820	100.0	100.0	17,528	100.0	106.4	39,402	100.0	107.0	19,064	100.0	108.8

## (4) green label relaxing

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ															
Men's clothes	2,870	43.2	95.8	6,457	44.6	96.8	3,079	42.0	107.3	7,189	43.9	111.3	3,933	43.4	127.7
ウイメンズ															
Women's clothes	3,070	46.2	100.1	6,619	45.8	106.2	3,550	48.5	115.6	7,728	47.2	116.8	4,389	48.5	123.6
雑貨等															
Miscellaneous	703	10.6	95.5	1,389	9.6	91.5	697	9.5	99.2	1,466	8.9	105.6	735	8.1	105.4
総合計															
Total	6,644	100.0	97.7	14,466	100.0	100.3	7,328	100.0	110.3	16,384	100.0	113.3	9,058	100.0	123.6

## (5) CHROME HEARTS

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ウイメンズ Women's clothes	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
シルバー&レザー Silver & leather	1,933	100.0	99.4	3,960	100.0	103.7	2,223	100.0	115.0	4,862	100.0	122.8	2,936	100.0	132.1
雑貨等 Miscellaneous	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
総合計 Total	1,933	100.0	99.4	3,960	100.0	103.7	2,223	100.0	115.0	4,862	100.0	122.8	2,936	100.0	132.1

## (6) SBU &amp; UA Labs

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4～2009/9			2009/4～2010/3			2010/4～2010/9			2010/4～2011/3			2011/4～2011/9		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	397	7.0	91.9	858	7.1	88.9	443	7.1	111.6	1,040	8.1	121.3	116	2.0	26.4
ウイメンズ Women's clothes	4,861	85.0	103.7	10,155	83.6	102.8	4,963	79.3	102.1	10,354	80.2	102.0	5,573	97.5	112.3
シルバー&レザー Silver & leather	0	0.0	—	0	0.0	—	0	0.0	—	0	0.0	—	0	0.0	—
雑貨等 Miscellaneous	459	8.0	164.0	1,129	9.3	161.9	852	13.6	185.6	1,507	11.7	133.5	27	0.5	3.2
総合計 Total	5,718	100.0	105.9	12,143	100.0	105.2	6,259	100.0	109.5	12,903	100.0	106.3	5,718	100.0	91.4



## 4. 単位当たり売上高（直営店） Efficiency of Sales (Directly Operated Stores)

## (1) 小売全店 Retail Stores

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010		FY2011		FY2012
	2009/4～2009/9	2009/4～2010/3	2010/4～2010/9	2010/4～2011/3	2011/4～2011/9
直営店売上高 Sales by directly operated stores	27,296 百万円 (millions)	59,042 百万円 (millions)	28,934 百万円 (millions)	63,071 百万円 (millions)	31,704 百万円 (millions)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space (average)	32,668 ㎡	32,704 ㎡	34,287 ㎡	34,751 ㎡	37,351 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	835 千円 (thousands)	1,805 千円 (thousands)	843 千円 (thousands)	1,814 千円 (thousands)	848 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	139 千円 (thousands)	150 千円 (thousands)	140 千円 (thousands)	151 千円 (thousands)	141 千円 (thousands)
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees (average)	1,787 人	1,781 人	1,804 人	1,785 人	1,895 人
1人当たり売上高 sales per employee	15,280 千円 (thousands)	33,151 千円 (thousands)	16,038 千円 (thousands)	35,334 千円 (thousands)	16,730 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,546 千円 (thousands)	2,762 千円 (thousands)	2,673 千円 (thousands)	2,944 千円 (thousands)	2,788 千円 (thousands)

- 注) 1. 売場面積、従業員数の計算基準は期中平均によっております。  
2. 平均従業員数について、正社員、アルバイトとも、就業人員数より算出しております。  
(2012年3月期第2四半期累計平均従業員数の内訳 正社員1,789人、アルバイト106人)

Notes: 1. Sales space and number of employees are calculated in an average of the term.  
3. The number of employees are calculated from all headcount (both regular employees and part-time employees).  
(Average number of employees during the 1H of FYE March 2012; 1,789 regular employees, 106 part-time employees)

## (2) 業態別 By Business (2011/4～2011/9)

(単位：百万円/Million yen)

	UNITED ARROWS	green label relaxing	CHROME HEARTS	SBU and UA Labs
直営店売上高 Sales by directly operated stores	16,463 百万円 (millions)	7,775 百万円 (millions)	2,931 百万円 (millions)	4,533 百万円 (millions)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space (average)	18,899 ㎡	12,607 ㎡	1,061 ㎡	4,783 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	871 千円 (thousands)	616 千円 (thousands)	2,762 千円 (thousands)	947 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	145 千円 (thousands)	102 千円 (thousands)	460 千円 (thousands)	157 千円 (thousands)
1人当たり売上高 平均従業員数 Sales per employee Number of employees (average)	985 人	535 人	65 人	310 人
1人当たり売上高 Sales per employee	16,713 千円 (thousands)	14,533 千円 (thousands)	45,106 千円 (thousands)	14,624 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,785 千円 (thousands)	2,422 千円 (thousands)	7,517 千円 (thousands)	2,437 千円 (thousands)

- 注) 従業員数にはアルバイトを含みます。(UNITED ARROWS:正社員947名,アルバイト38名、green label relaxing:正社員493名,アルバイト42名、CHROME HEARTS:正社員63名,アルバイト2名、S.B.U.及びUA Labs:正社員286名,アルバイト24名)

Notes: Breakdown of number of employees: UNITED ARROWS: 947 regular employees and 38 part-time employees, green label relaxing: 493 regular employees and 42 part-time employees, CHROME HEARTS: 63 regular employees and 2 part-time employees, SBU and UA Labs: 286 regular employees and 24 part-time employees.

## (3) UNITED ARROWS

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010		FY2011		FY2012
	2009/4～2009/9	2009/4～2010/3	2010/4～2010/9	2010/4～2011/3	2011/4～2011/9
直営店売上高 Sales by directly operated stores	14,909 百万円 (millions)	33,083 百万円 (millions)	15,581 百万円 (millions)	34,517 百万円 (millions)	16,463 百万円 (millions)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space (average)	17,672 ㎡	17,866 ㎡	18,171 ㎡	18,224 ㎡	18,899 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	843 千円 (thousands)	1,851 千円 (thousands)	857 千円 (thousands)	1,893 千円 (thousands)	871 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	140 千円 (thousands)	154 千円 (thousands)	142 千円 (thousands)	157 千円 (thousands)	145 千円 (thousands)
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees (average)	950 人	947 人	944 人	949 人	985 人
1人当たり売上高 sales per employee	15,699 千円 (thousands)	34,934 千円 (thousands)	16,506 千円 (thousands)	36,372 千円 (thousands)	16,713 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,616 千円 (thousands)	2,911 千円 (thousands)	2,751 千円 (thousands)	3,031 千円 (thousands)	2,785 千円 (thousands)

## (4) green label relaxing

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010		FY2011		FY2012
	2009/4～2009/9	2009/4～2010/3	2010/4～2010/9	2010/4～2011/3	2011/4～2011/9
直営店売上高 Sales by directly operated stores	5,924 百万円 (millions)	12,686 百万円 (millions)	6,398 百万円 (millions)	14,118 百万円 (millions)	7,775 百万円 (millions)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space (average)	9,427 ㎡	9,338 ㎡	10,145 ㎡	10,645 ㎡	12,607 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	628 千円 (thousands)	1,358 千円 (thousands)	630 千円 (thousands)	1,326 千円 (thousands)	616 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	104 千円 (thousands)	133 千円 (thousands)	105 千円 (thousands)	110 千円 (thousands)	102 千円 (thousands)
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees (average)	450 人	451 人	452 人	467 人	535 人
1人当たり売上高 sales per employee	13,140 千円 (thousands)	28,128 千円 (thousands)	14,155 千円 (thousands)	30,231 千円 (thousands)	14,533 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,190 千円 (thousands)	2,344 千円 (thousands)	2,359 千円 (thousands)	2,519 千円 (thousands)	2,422 千円 (thousands)

## (5) CHROME HEARTS

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010		FY2011		FY2012
	2009/4～2009/9	2009/4～2010/3	2010/4～2010/9	2010/4～2011/3	2011/4～2011/9
直営店売上高 Sales by directly operated stores	1,932 百万円 (millions)	3,960 百万円 (millions)	2,219 百万円 (millions)	4,855 百万円 (millions)	2,931 百万円 (millions)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space (average)	767 ㎡	767 ㎡	1,036 ㎡	1,044 ㎡	1,061 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	2,519 千円 (thousands)	5,163 千円 (thousands)	2,142 千円 (thousands)	4,647 千円 (thousands)	2,762 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	419 千円 (thousands)	430 千円 (thousands)	357 千円 (thousands)	387 千円 (thousands)	460 千円 (thousands)
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees (average)	50 人	51 人	65 人	66 人	65 人
1人当たり売上高 sales per employee	39,050 千円 (thousands)	77,662 千円 (thousands)	34,151 千円 (thousands)	73,560 千円 (thousands)	45,106 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every employee	6,508 千円 (thousands)	6,471 千円 (thousands)	5,691 千円 (thousands)	6,130 千円 (thousands)	7,517 千円 (thousands)

## (6) SBU &amp; UA Labs

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010		FY2011		FY2012
	2009/4～2009/9	2009/4～2010/3	2010/4～2010/9	2010/4～2011/3	2011/4～2011/9
直営店売上高 Sales by directly operated stores	4,530 百万円 (millions)	9,312 百万円 (millions)	4,733 百万円 (millions)	9,580 百万円 (millions)	4,533 百万円 (millions)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space (average)	4,801 ㎡	4,734 ㎡	4,935 ㎡	4,836 ㎡	4,783 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	943 千円 (thousands)	1,967 千円 (thousands)	959 千円 (thousands)	1,981 千円 (thousands)	947 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	157 千円 (thousands)	163 千円 (thousands)	159 千円 (thousands)	165 千円 (thousands)	157 千円 (thousands)
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees (average)	337 人	332 人	343 人	303 人	310 人
1人当たり売上高 sales per employee	13,468 千円 (thousands)	28,050 千円 (thousands)	13,801 千円 (thousands)	31,620 千円 (thousands)	14,624 千円 (thousands)
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,244 千円 (thousands)	2,337 千円 (thousands)	2,300 千円 (thousands)	2,635 千円 (thousands)	2,437 千円 (thousands)

## 5. 売場面積、従業員数 Sales Floor Space and Number of Employees

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4~2009/9			2009/4~2010/3			2010/4~2010/9			2010/4~2011/3			2011/4~2011/9		
	期末面積	前期比	店舗数	期末面積	前期比	店舗数	期末面積	前期比	店舗数	期末面積	前期比	店舗数	期末面積	前期比	店舗数
	m <sup>2</sup>	YoY	stores	m <sup>2</sup>	YoY	stores	m <sup>2</sup>	YoY	stores	m <sup>2</sup>	YoY	stores	m <sup>2</sup>	YoY	stores
総売場面積 Total sales floor space	33,186.3	107.0	136	33,645.9	101.3	138	35,305.0	106.4	146	36,284.4	107.8	147	38,324.9	108.6	156
UNITED ARROWS	18,380.3	112.7	46	18,695.9	102.9	48	18,874.9	102.7	49	19,035.9	101.8	51	19,631.7	104.0	54
直営店 Directly operated stores	17,855.6	113.1	44	18,171.3	103.0	46	18,171.3	101.8	46	18,511.2	101.9	49	18,974.3	104.4	51
FC店 Franchise stores	524.7	100.0	2	524.7	100.0	2	703.6	134.1	3	524.7	100.0	2	657.4	93.4	3
green label relaxing	9,427.9	103.6	37	9,504.7	101.4	36	10,416.1	110.5	38	11,639.0	122.5	42	12,747.7	122.4	45
CHROME HEARTS	767.1	100.0	5	767.1	100.0	5	1,036.2	135.1	6	1,061.3	138.4	6	1,061.3	102.4	6
S.B.U.及びUAラボ SBU and UA Labs	4,611.1	95.6	48	4,678.2	95.2	49	4,977.9	108.0	53	4,548.2	97.2	48	4,884.2	98.1	51
期末従業員数 (□内はアルバイト (人)) Number of employees [number of part-time employees] at the term end	2,680 [101]	103.9	—	2,617 [201]	99.5	—	2,701 [157]	100.8	—	2,647 [274]	101.1	—	2,796 [165]	103.5	—

注) 1. ユナイテッドアローズのFC店舗は、ユナイテッドアローズ 旭川店、ユナイテッドアローズ 大分店、ビューティ&コース ユナイテッドアローズ 小倉店の3店舗であります。

2. 期末従業員数とは、店舗、オフィス勤務者を含む全正社員・アルバイト数です。正社員、アルバイトとも、就業人員数を掲載しております。

Note: 1. "UNITED ARROWS" has three franchise stores. (UNITED ARROWS ASAHIKAWA, UNITED ARROWS OITA and BEAUTY&YOUTH UNITED ARROWS KOKURA)

2. Number of employees at the term end includes regular employees and part-time employees working at the headoffice and stores.

Headcount indicates the total number of regular employees and part-time employees who are actually at work.

## 6. 設備投資の状況 Capital Expenditures

(単位：百万円/Million yen)

	FY2010						FY2011						FY2012		
	2009/4~2009/9			2009/4~2010/3			2010/4~2010/9			2010/4~2011/3			2011/4~2011/9		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY	amount	%	YoY
営業設備投資 Operating Capital Expenditures	406	73.0	19.0	765	69.2	25.6	1,103	39.1	271.7	1,977	51.5	258.2	910	91.9	82.5
UNITED ARROWS	0	0.0	—	203	18.4	15.1	0	0.0	—	145	3.8	71.3	210	21.3	—
green label relaxing	0	0.0	—	0	0.0	—	73	2.6	—	326	8.5	—	249	25.2	338.4
CHROME HEARTS	0	0.0	—	0	0.0	—	559	19.8	—	559	14.6	—	0	0.0	—
SBU and UA Labs	114	20.5	68.7	132	11.9	47.1	105	3.7	92.3	205	5.4	155.7	146	14.8	139.0
既存店設備投資等 Existing stores, etc	292	52.5	24.1	429	38.8	32.8	365	12.9	124.8	740	19.3	172.2	304	30.7	83.3
その他 Other Capital Expenditures	149	26.8	120.2	339	30.7	118.4	1,716	60.9	1145.4	1,865	48.5	549.1	80	8.1	4.7
計 Total Capital Expenditures	556	100.0	24.6	1,105	100.0	33.8	2,820	100.0	506.7	3,843	100.0	347.6	990	100.0	35.1
差入保証金 Guarantee Deposits	30	—	17.2	272	—	83.0	99	—	332.2	352	—	129.1	178	—	179.0

注) 1. 営業設備投資は、当該期間中に新規出店、改装・移転等を行った店舗を対象として算出しております。

2. 2010/4~2010/9期の「その他」には、資産除去債務に関する会計基準適用開始による資産除去債務の変動額1,455百万円が含まれております。

Note: 1. Operating Capital Expenditures are calculated from new store openings, refurbishment and transfer of stores during each months period.

2. In the period between 2010/4 and 2010/9, Other Capital Expenditures includes change in asset retirement obligations fee of ¥1,455 million due to application of accounting standard regarding asset retirement obligations.