

---

# DATA BOOK

---

(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

April 1, 2011 ~ March 31, 2012

株式会社ユニテッドアローズ  
UNITED ARROWS LTD.

<http://www.united-arrows.co.jp/>



UNITED ARROWS LTD.

## - 目次 - CONTENTS

. 財務・業績の推移 Financial Performance .....	1
1 . 決算の概要 Financial Result .....	
( 1 ) 連結 Cosolidated .....	
( 2 ) 単体 Non-Consolidated .....	
2 . 売上の推移 Sales .....	2
3 . 販売費及び一般管理費 SGA expenses .....	3
( 1 ) 連結 Cosolidated .....	
( 2 ) 単体 Non-Consolidated .....	
4 . 主な経営指標等の推移 Financial Indicators .....	4
( 1 ) 連結 Cosolidated .....	
( 2 ) 単体 Non-Consolidated .....	
. 営業の概況 ( 単体 ) Operation Review ( Non-Consolidated) .....	6
1 . 売上高・客数・客単価前期比推移 ( % ) Net Sales, Number of Customers and Ave. Spending per Customer ( YOY ) .....	
( 1 ) 全業態 All Business Units .....	
( 2 ) 業態別 By Business .....	
2 . チャネル別売上高 Sales by Channel .....	11
( 1 ) 全社 Total .....	
( 2 ) 業態別 By Business .....	
3 . 品目別売上高 Sales by Merchandise .....	14
( 1 ) 全社 Total .....	
( 2 ) 業態別 By Business .....	
4 . 単位当たり売上高 ( 直営店 ) Efficiency of Sales ( Directly Operated Stores) .....	17
( 1 ) 小売全店 Retail Stores .....	
( 2 ) 業態別 By Business .....	
5 . 売場面積、従業員数 Sales Floor Space and Number of Employees .....	20
6 . 設備投資の状況 Capital Expenditures .....	

- Note:
- ・売上高(連結)には、株式会社フィゴ(2006/3期～)、株式会社ペレニアル ユナイテッドアローズ(2009/3期～2011/3期)および株式会社コーエン(2009/3期～)の売上高が含まれております。
  - ・「ビジネスユニット計」には、小売、ネット通販、卸売等の売上が含まれております。また、「その他」の売上高には、アウトレット、催事販売の売上が含まれております。
  - ・ユナイテッドアローズには、2012年3月現在、「ユナイテッドアローズ」(28店舗)、「ビューティ&ユース ユナイテッドアローズ」(29店舗)、「ザ ソプリンハウス」(1店舗)、「ディストリクト ユナイテッドアローズ」(1店舗)が含まれております。
  - ・S.B.U.及びU.Aラボには、2012年3月現在、「アナザーエディション」(14店舗)、「ジュエルチェンジズ」(7店舗)、「オデット エ オディール ユナイテッドアローズ」(21店舗)、「ドゥロワー」(6店舗)、「アーキペラゴ ユナイテッドアローズ」(1店舗)、「ジ エアポートストア ユナイテッドアローズ」(3店舗)、「ザ ステーションストア ユナイテッドアローズ」(2店舗)および「ザ ハイウェイストア ユナイテッドアローズ」(1店舗)が含まれております。
  - なお、「キャス・キッドソン」および「時しらず」は、2011/3期に事業の展開を終了いたしました。
- ・ Consolidated sales include the sales of FIGO CO., LTD. (from FYE March 2006), PERENNIAL UNITED ARROWS CO., LTD. (from FYE March 2009 to FYE March 2011) and COEN CO., LTD. (from FYE March 2009).
  - ・ "Total business units sales" includes the sales of retail, wholesale, online sales, etc. "Other sales" includes the sales of outlet stores and special events.
  - ・ UNITED ARROWS includes "UNITED ARROWS" (28 stores), "BEAUTY&YOUTH UNITED ARROWS" (29 stores), "THE SOVEREIGN HOUSE" (1 store), "District UNITED ARROWS" (1 store)
  - ・ SBU and UA Labs includes "Another Edition" (14 stores), "Jewel Changes" (7 stores), "Odette é Odile UNITED ARROWS" (20 stores), "DRAWER" (6 stores), "ARCHIPERAGO UNITED ARROWS LTD." (1 store), "THE AIRPORT STORE UNITED ARROWS LTD." (3 stores), "THE STATION STORE UNITED ARROWS LTD." (2 stores), and "THE HIGHWAY STORE UNITED ARROWS LTD." (1 store).
- The following stores were closed during FYE March 2011; "Cath Kidston" and "TOKISHIRAZU".

## . 財務・業績の推移 Financial Performance

## 1. 決算の概要 Financial Result

## (1) 連結 Consolidated

(単位: 百万円 / Million yen)

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
売上高 Sales	72,221	100.0	118.5	79,665	100.0	110.3	83,504	100.0	104.8	90,571	100.0	108.5	102,052	100.0	112.7
売上総利益 Gross profit	36,891	51.1	111.5	40,647	51.0	110.2	42,865	51.3	105.5	48,001	53.0	112.0	55,661	54.5	116.0
販売費及び一般管理費 SGA expenses	31,960	44.3	124.3	36,327	45.6	113.7	37,922	45.4	104.4	40,617	44.8	107.1	45,468	44.6	111.9
営業利益 Operating income	4,930	6.8	67.1	4,319	5.4	87.6	4,942	5.9	114.4	7,384	8.2	149.4	10,193	10.0	138.0
経常利益 Ordinary income	5,017	6.9	68.4	4,283	5.4	85.4	5,037	6.0	117.6	7,240	8.0	143.7	10,272	10.1	141.9
当期純利益 Net income	3,800	5.2	108.2	1,274	1.6	33.5	1,403	1.7	110.2	3,596	4.0	256.2	5,016	4.9	139.5
総資産 Total assets	43,362	-	113.7	46,821	-	108.0	46,163	-	98.6	45,716	-	99.0	51,278	-	112.2
株主資本 Shareholders' equity	22,768	-	129.0	22,987	-	101.0	23,335	-	101.5	15,102	-	64.7	19,262	-	127.5
純資産合計 Total net assets	22,711	-	128.8	23,004	-	101.3	23,327	-	101.4	15,103	-	64.7	19,291	-	127.7
設備投資額 Capital expenditures	2,954	4.1	123.6	3,604	4.5	122.0	1,415	1.7	39.3	4,254	4.7	300.4	2,576	2.5	60.6
減価償却費 Depreciation	883	1.2	137.6	1,258	1.6	142.4	1,209	1.4	96.1	1,363	1.5	112.7	1,416	1.4	103.9
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	90.59	-	106.6	30.19	-	33.3	33.26	-	110.2	97.02	-	291.7	158.74	-	163.6
1株当たり純資産額(円) Net assets per share (yen)	538.09	-	126.2	542.02	-	100.7	552.68	-	102.0	478.39	-	86.6	609.66	-	127.4
1株当たり配当金(円) Dividend per share (yen)	25.0	-	250.0	25.00	-	100.0	28.00	-	120.0	29.00	-	103.6	36.00	-	124.1
配当性向(%) Devidend payout ratio (%)	27.6	-	-	82.8	-	-	84.2	-	-	29.9	-	-	22.7	-	-
自己資本比率(%) Equity ratio (%)	52.4	-	-	49.1	-	-	50.5	-	-	33.0	-	-	37.6	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	456	-	-	1,286	-	-	7,933	-	-	6,923	-	-	12,081	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	946	-	-	4,373	-	-	1,992	-	-	2,069	-	-	2,711	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	493	-	-	3,434	-	-	5,202	-	-	3,443	-	-	6,875	-	-
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	2,975	-	100.1	3,322	-	111.7	4,061	-	122.3	5,471	-	134.7	7,966	-	145.6

注) 2011/3期の「設備投資額」には、資産除去債務に関する会計基準適用開始による資産除去債務の変動額1,619百万円が含まれております。

Note: In the period of FY2011, Capital expenditures includes change in asset retirement obligations fee of ¥1,619 million due to application of accounting standard regarding asset retirement obligations.

## ( 2 ) 単体 Non-Consolidated

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
売上高 Sales	69,560	100.0	118.6	76,582	100.0	110.1	78,657	100.0	102.7	85,090	100.0	108.2	95,406	100.0	112.1
売上総利益 Gross profit	35,423	50.9	111.6	38,965	50.9	110.0	40,419	51.4	103.7	44,726	52.6	110.7	51,636	54.1	115.4
販売費及び一般管理費 SGA expenses	30,686	44.1	124.7	34,127	44.6	111.2	34,627	44.0	101.5	37,599	44.2	108.6	42,236	44.3	112.3
営業利益 Operating income	4,737	6.8	66.3	4,838	6.3	102.1	5,792	7.4	119.7	7,126	8.4	123.0	9,399	9.9	131.9
経常利益 Ordinary income	4,839	7.0	67.6	4,866	6.4	100.6	5,943	7.6	122.1	7,061	8.3	118.8	9,505	10.0	134.6
当期純利益 Net income	3,875	5.6	109.4	2,074	2.7	53.5	2,011	2.6	97.0	2,919	3.4	145.2	4,502	4.7	154.2
総資産 Total assets	42,733	-	114.0	45,901	-	107.4	46,410	-	101.1	45,197	-	97.4	50,145	-	110.9
株主資本 Shareholders' equity	22,829	-	129.5	23,848	-	104.5	24,804	-	104.0	15,893	-	64.1	19,539	-	122.9
純資産合計 Total net assets	22,773	-	129.2	23,865	-	104.8	24,796	-	103.9	15,894	-	64.1	19,568	-	123.1
設備投資額 Capital expenditures	2,832	4.1	120.5	3,275	4.7	115.6	1,105	1.4	33.8	3,843	4.5	347.6	2,380	2.5	62.0
減価償却費 Depreciation	854	1.2	134.3	1,187	1.7	138.9	1,039	1.3	87.6	1,204	1.4	115.8	1,246	1.3	103.5

## 2 . 売上の推移 Sales

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
売上高 (連結) Consolidated Sales	72,221	100.0	118.5	79,665	100.0	110.3	83,504	100.0	104.8	90,571	100.0	108.5	102,052	100.0	112.7
売上高 (単体) Non-Consolidated Sales	69,560	100.0	118.6	76,582	100.0	110.1	78,657	100.0	102.7	85,090	100.0	108.2	95,406	100.0	112.1
ビジネスユニット計 Total Business Units Sales	62,173	89.4	115.6	66,588	87.0	107.1	67,391	85.7	101.2	73,552	86.4	109.1	83,335	87.3	113.3
UNITED ARROWS	35,118	50.5	-	36,802	48.1	-	36,820	46.8	100.0	39,402	46.3	107.0	43,637	45.7	110.8
green label relaxing	13,264	19.1	113.1	14,422	18.8	108.7	14,466	18.4	100.3	16,384	19.3	113.3	20,943	22.0	127.8
CHROME HEARTS	3,310	4.8	107.4	3,818	5.0	115.3	3,960	5.0	103.7	4,862	5.7	122.8	6,068	6.4	124.8
SBU and UA Labs	10,480	15.1	-	11,544	15.1	-	12,143	15.5	105.2	12,903	15.2	106.3	12,684	13.3	98.3
その他 Other Sales	7,387	10.6	151.2	9,993	13.0	135.3	11,266	14.3	112.7	11,538	13.6	102.4	12,071	12.7	104.6

## 3. 販売費及び一般管理費 SGA expenses

## (1) 連結 Consolidated

(単位：百万円 / Million yen)

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
販売費及び一般管理費合計 SGA expenses	31,960	44.3	124.3	36,327	45.6	113.7	37,922	45.4	104.4	40,617	44.8	107.1	45,468	44.6	111.9
宣伝販促費 Advertisement	1,268	1.8	124.3	1,458	1.8	113.7	1,229	1.5	84.3	1,966	2.2	160.0	3,012	3.0	153.1
人件費 Personnel	10,938	15.1	127.4	12,759	16.0	115.0	13,750	16.5	107.8	14,128	15.6	102.7	16,165	15.8	114.4
賃借料 Rent	8,472	11.7	124.4	9,836	12.3	116.6	10,658	12.8	108.4	11,426	12.6	107.2	12,543	12.3	109.8
減価償却費 Depreciation	883	1.2	137.6	1,258	1.6	116.1	1,209	1.4	96.1	1,363	1.5	112.7	1,416	1.4	103.9
その他 Others	10,396	14.4	120.0	11,014	13.8	142.4	11,074	13.3	100.5	11,732	13.0	105.9	12,330	12.1	105.1

## (2) 単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 / Million yen)

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amount	売上比 %	前期比 YoY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YoY
販売費及び一般管理費合計 SGA expenses	30,686	44.1	124.7	34,127	44.6	111.2	34,627	44.0	101.5	37,599	44.2	108.6	42,236	44.3	112.3
宣伝販促費 Advertisement	1,183	1.7	125.4	1,184	1.5	100.0	1,016	1.3	85.8	1,823	2.1	179.4	2,857	3.0	156.7
人件費 Personnel	10,592	15.2	127.5	12,172	15.9	114.9	12,767	16.2	104.9	13,153	15.5	103.0	15,099	15.8	114.8
賃借料 Rent	8,287	11.9	124.7	9,505	12.4	114.7	9,971	12.7	104.9	10,658	12.5	106.9	11,623	12.2	109.1
減価償却費 Depreciation	854	1.2	134.3	1,187	1.6	138.9	1,039	1.3	87.6	1,204	1.4	115.8	1,246	1.3	103.5
その他 Others	9,768	14.0	121.1	10,077	13.2	103.2	9,831	12.5	97.6	10,760	12.6	109.5	11,408	12.0	106.0

## 4. 主な経営指標等の推移 Financial Indicators

## (1) 連結 Consolidated

		単位(unit)	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
1株当たり当期純利益	Net income per share	円(JPY)	90.59	30.19	33.26	97.02	158.74
1株当たり純資産額	Net assets per share	円(JPY)	538.09	545.02	552.68	478.39	609.66
総資産経常利益率	Ordinary income to total assets (ROA)	%	12.3	9.5	10.8	15.8	21.2
自己資本当期純利益率	Return on equity (ROE)	%	18.8	5.6	6.1	18.7	29.2
自己資本比率	Equity ratio	%	52.4	49.1	50.5	33.0	37.6
総資産回転率	Total assets turnover	回(times)	1.7	1.7	1.8	2.0	2.0
棚卸資産回転率	Inventory turnover	回(times)	4.6	4.5	4.7	5.5	6.5
流動比率	Current ratio	%	135.5	148.4	149.8	103.1	129.2
固定比率	Fixed assets ratio	%	70.8	75.5	73.3	115.0	93.7

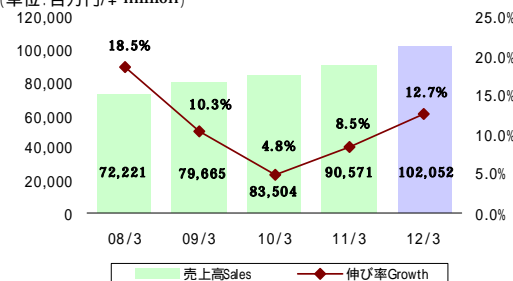
注) 棚卸資産回転率は、売上高÷棚卸資産によって計算しております。

Note Inventory turnover; "Sales / Inventory".

## 主要指標推移 Key Financial Indicators

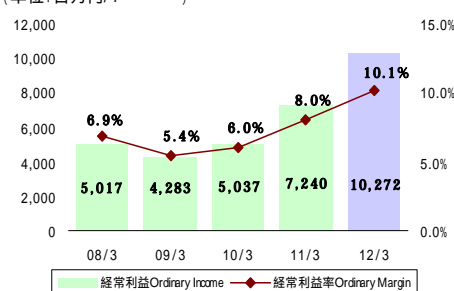
売上高/売上高伸び率 Net Sales/Growth Ratio

(単位:百万円/¥million)



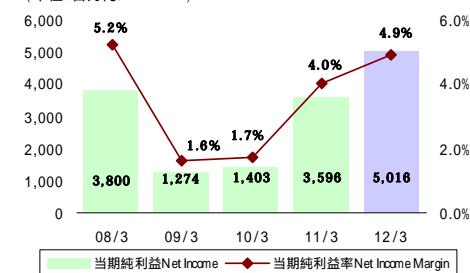
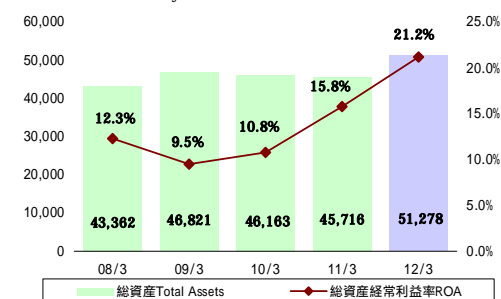
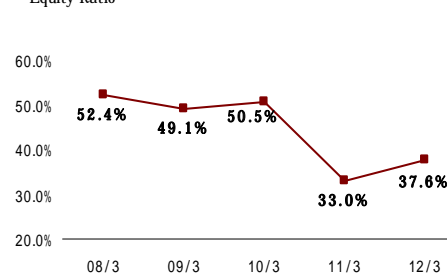
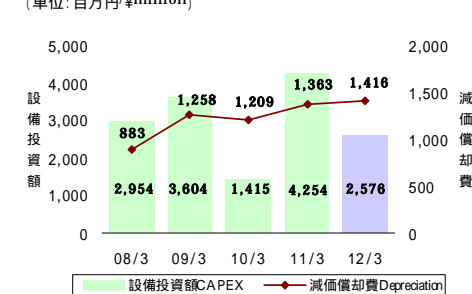
経常利益/経常利益率 Ordinary Income/Ordinary Margin

(単位:百万円/¥million)



当期純利益/当期純利益率 Net Income/Net Income Margin

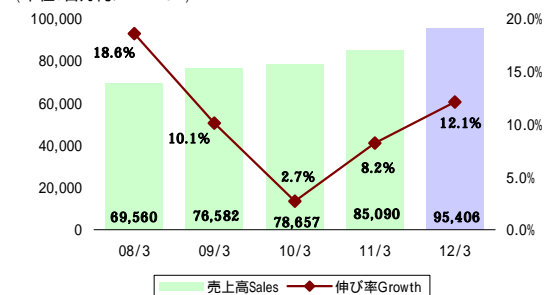
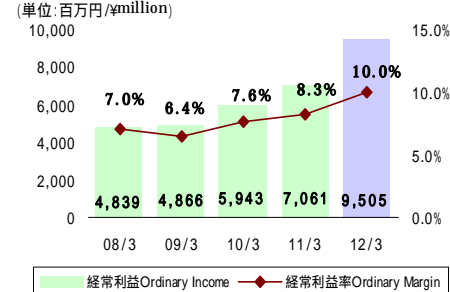
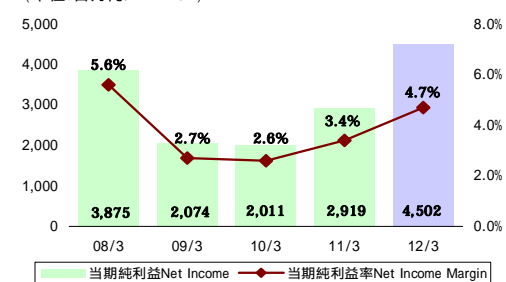
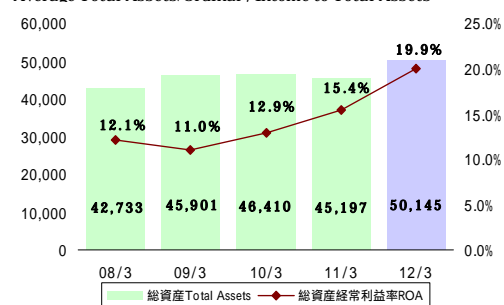
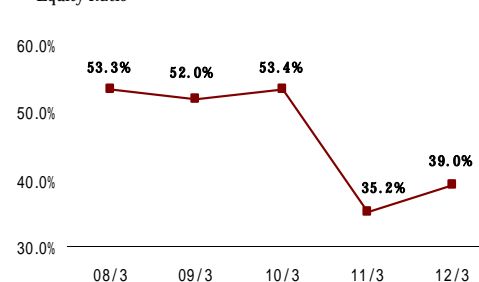
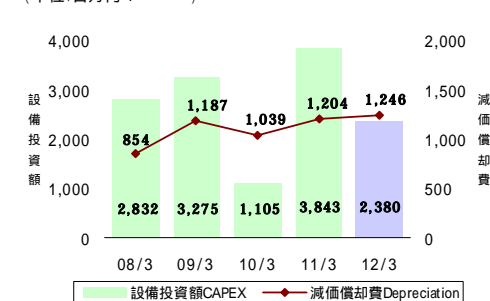
(単位:百万円/¥million)

総資産/総資産経常利益率(ROA) (単位:百万円/¥million)  
Total Assets/Ordinary Income to Total Assets自己資本比率  
Equity Ratio設備投資額/減価償却費 Capital Expenditures / Depreciation  
(単位:百万円/¥million)

## (2) 単体 Non-Consolidated

		単位(unit)	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
1株当たり当期純利益	Net income per share	円 (JPY)	92.38	49.14	47.65	78.74	142.46
1株当たり純資産額	Net assets per share	円 (JPY)	539.54	565.43	587.48	503.46	618.41
総資産経常利益率	Ordinary income to total assets (ROA)	%	12.1	11.0	12.9	15.4	19.9
自己資本当期純利益率	Return on equity (ROE)	%	19.2	8.9	8.3	14.3	25.4
自己資本比率	Equity ratio	%	53.3	52.0	53.4	35.2	39.0
総資産回転率	Total assets turnover	回(times)	1.6	1.7	1.7	1.9	1.9
棚卸資産回転率	Inventory turnover	回(times)	4.6	4.5	4.6	5.5	6.4
流動比率	Current ratio	%	131.8	154.2	156.4	101.8	127.0
固定比率	Fixed assets ratio	%	75.1	75.6	72.4	115.4	97.1

## 主要指標推移 Key Financial Indicators

売上高/売上高伸び率 Net Sales/Growth Ratio  
(単位:百万円/¥million)経常利益/経常利益率 Ordinary Income/Ordinary Margin  
(単位:百万円/¥million)当期純利益/当期純利益率 Net Income /Net Income Margin  
(単位:百万円/¥million)総資産/総資産経常利益率(ROA) (単位:百万円/¥million)  
Average Total Assets/Ordinary Income to Total Assets自己資本比率  
Equity Ratio設備投資額/減価償却費 Capital Expenditures / Depreciation  
(単位:百万円/¥million)

## ・営業の概況（単体） Operation Review (Non-Consolidated)

### 1. 売上高・客数・客単価前期比推移(%)

#### Net Sales, Number of Customers and Ave. Spending per Customer (YOY)

(1) 全業態 All Business Units

ビジネスユニット計 Total Business Units		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
売上高 sales	09/4～10/3	101.7	97.9	97.6	99.0	96.1	100.0	107.0	100.9	99.9	98.7	93.8	106.7	99.7	104.9	105.5	105.6	105.3	102.3	101.2
	10/4～11/3	106.5	111.4	107.9	108.6	114.3	108.8	101.1	108.1	108.3	116.1	113.1	117.2	115.5	114.9	112.1	83.4	103.6	109.8	109.1
	11/4～12/3	119.0	110.8	115.6	115.0	102.5	108.7	106.9	105.6	110.3	111.8	113.1	116.9	114.1	108.2	109.9	142.0	117.8	115.8	113.3
客数 number of customers	09/4～10/3	106.5	102.2	98.6	102.2	98.8	102.8	109.9	102.9	102.5	98.5	98.6	110.2	102.7	109.3	110.6	102.6	107.4	105.1	103.8
	10/4～11/3	106.4	112.4	109.5	109.6	118.7	114.3	103.1	113.0	111.3	116.6	112.1	117.5	115.5	116.9	97.8	75.5	99.7	107.3	109.3
	11/4～12/3	107.8	100.2	117.2	108.3	96.9	102.5	98.1	98.6	103.3	103.6	108.7	110.4	107.8	98.1	110.5	145.2	112.0	109.8	106.5
客単価 Ave. spending per customer	09/4～10/3	92.9	93.1	94.6	93.6	93.1	93.0	96.5	95.0	94.3	97.2	92.5	92.3	93.8	91.2	92.9	99.1	94.1	93.7	94.1
	10/4～11/3	97.7	97.3	96.0	96.9	94.1	94.3	95.3	93.6	95.2	97.2	99.2	97.4	97.8	96.1	112.3	109.9	102.0	100.4	97.8
	11/4～12/3	108.3	108.9	99.2	105.2	106.3	106.1	107.6	106.8	106.2	107.1	101.5	106.5	105.1	112.2	98.4	99.3	106.6	105.6	106.1

既存店 Comparable Stores

既存店 Comparable Stores		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
小売 + ネット通販売上高 retail & online sales	09/4～10/3	97.0	95.9	95.4	96.1	93.4	96.0	104.5	97.8	96.9	99.6	94.3	105.3	99.8	106.2	105.6	104.1	105.4	102.4	99.9
	10/4～11/3	102.2	104.9	102.6	103.3	111.0	102.4	95.0	103.0	103.2	109.5	107.3	111.7	109.6	108.7	109.7	83.0	100.4	105.2	104.3
	11/4～12/3	119.1	108.1	114.4	113.6	100.0	107.8	107.5	104.5	109.2	109.8	105.4	110.6	108.7	102.7	101.5	129.9	109.9	109.2	109.2
小売売上高 retail sales	09/4～10/3	93.9	93.1	92.2	93.0	90.4	92.4	102.2	94.9	94.0	97.3	91.6	102.3	97.1	100.8	104.2	101.0	101.6	99.1	96.8
	10/4～11/3	101.1	105.0	100.8	102.3	107.8	100.7	93.7	100.9	101.6	107.3	105.0	107.5	106.6	106.2	107.0	81.9	98.2	102.7	102.2
	11/4～12/3	115.3	105.0	111.6	110.4	98.5	105.1	103.0	101.7	106.2	106.2	100.2	108.8	105.2	99.4	97.2	128.2	106.9	106.0	106.1
ネット通販売上高 online sales	09/4～10/3	144.1	140.4	132.1	138.0	129.2	139.8	133.4	133.4	135.7	129.5	131.4	153.9	138.0	158.7	117.8	141.6	143.5	141.0	138.7
	10/4～11/3	114.5	104.7	117.8	112.7	137.8	115.8	108.2	121.9	117.3	128.6	126.4	148.7	135.1	121.8	127.5	91.3	114.4	123.8	121.2
	11/4～12/3	152.1	140.5	133.5	141.1	110.8	127.1	143.7	125.5	133.1	135.8	145.5	123.7	134.1	122.4	129.3	142.3	129.1	131.6	132.2
客数 number of customers	09/4～10/3	100.2	98.5	96.1	98.1	96.4	97.0	102.5	98.2	98.2	98.6	97.9	109.1	102.2	109.6	110.5	100.0	106.7	104.5	101.4
	10/4～11/3	101.7	106.7	103.4	104.0	114.5	105.4	97.5	107.3	105.6	108.2	104.6	109.5	107.6	105.7	98.9	77.1	95.5	101.5	103.5
	11/4～12/3	109.2	97.4	112.0	106.0	91.4	100.3	99.0	95.5	100.7	101.2	99.6	103.6	101.6	90.6	95.5	126.0	100.2	100.9	100.8
客単価 Ave. spending per customer	09/4～10/3	93.7	94.6	95.9	94.8	93.8	95.2	99.7	96.7	95.7	98.7	93.6	93.7	95.0	92.0	94.3	101.0	95.2	94.9	95.5
	10/4～11/3	99.4	98.4	97.5	98.3	94.2	95.5	96.1	94.0	96.2	99.1	100.4	98.2	99.1	100.5	108.2	106.3	102.8	101.2	98.7
	11/4～12/3	105.6	107.8	99.7	104.2	107.8	104.9	104.0	106.5	105.5	105.0	100.6	105.1	103.6	109.7	101.7	101.8	106.6	105.0	105.2

Note: ・客数、客単価は、小売から算出しております。  
 ・"Number of customers" and "Ave. spending per customer" are calculated from retail sales.



## ( 2 ) UNITED ARROWS

ビジネスユニット計 Total Business Units		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
売上高 sales	09/4 ~ 10/3	101.6	95.5	95.5	97.4	96.1	100.6	105.7	100.6	99.0	98.4	91.0	106.0	98.5	103.8	103.8	104.2	104.0	100.9	100.0
	10/4 ~ 11/3	105.6	110.8	104.2	106.9	110.2	106.2	101.4	105.9	106.4	114.9	111.0	114.4	113.5	108.1	110.8	84.3	100.6	107.5	107.0
	11/4 ~ 12/3	116.5	108.9	113.8	113.0	103.6	106.1	104.6	104.6	108.8	107.9	107.3	113.4	109.8	111.7	107.1	129.6	115.7	112.3	110.8
客数 number of customers	09/4 ~ 10/3	106.3	98.8	95.2	99.7	96.4	104.1	107.3	101.4	100.6	96.8	95.6	110.4	101.4	113.3	110.2	102.9	109.2	105.2	102.9
	10/4 ~ 11/3	105.7	110.7	107.7	108.1	112.6	110.7	99.3	108.2	108.1	111.0	108.6	112.5	110.9	106.0	96.6	75.2	94.4	102.4	105.2
	11/4 ~ 12/3	104.8	99.3	108.4	104.1	97.9	100.7	97.7	98.6	101.3	101.4	102.7	107.7	104.3	99.1	103.6	131.4	108.1	106.1	103.7
客単価 Ave. spending per customer	09/4 ~ 10/3	94.0	95.5	96.3	95.5	94.5	92.3	98.2	95.9	95.7	98.9	94.1	91.8	94.4	89.6	92.3	99.8	93.4	93.6	94.7
	10/4 ~ 11/3	97.8	98.1	95.5	97.1	97.2	95.5	97.8	96.1	96.6	99.6	100.5	98.7	99.5	99.1	111.0	108.9	103.5	102.1	99.3
	11/4 ~ 12/3	107.7	105.4	102.2	105.1	104.7	102.0	104.0	103.7	104.5	105.0	100.8	105.5	103.7	111.4	100.5	101.5	106.7	104.9	104.9

## 既存店 Comparable Stores

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
小売 + ネット通販売上高 retail & online sales	09/4 ~ 10/3	96.2	93.8	92.2	94.0	92.2	96.2	102.2	96.7	95.3	98.5	92.1	104.4	98.4	105.1	104.2	103.6	104.4	101.0	98.6
	10/4 ~ 11/3	103.6	107.1	103.2	104.7	110.1	102.7	97.4	103.6	104.2	112.8	109.4	112.5	111.5	107.6	110.4	86.5	101.1	106.7	105.6
	11/4 ~ 12/3	118.7	105.5	112.4	112.0	101.8	104.1	104.5	103.3	107.9	105.6	99.7	106.9	104.2	102.3	99.1	119.7	106.4	105.2	106.3
小売売上高 retail sales	09/4 ~ 10/3	93.9	92.0	90.5	92.1	89.4	93.3	101.0	94.4	93.2	97.1	90.2	101.9	96.4	101.8	102.6	101.1	101.7	98.7	96.4
	10/4 ~ 11/3	102.1	107.0	101.5	103.6	107.4	100.7	95.2	101.2	102.5	109.2	107.0	108.2	108.1	105.2	108.0	84.3	98.6	103.8	103.2
	11/4 ~ 12/3	115.4	101.9	108.8	108.4	100.2	100.4	99.5	100.0	104.5	102.3	95.6	105.9	101.6	99.3	94.2	119.1	103.6	102.5	103.4
ネット通販売上高 online sales	09/4 ~ 10/3	142.0	130.5	113.0	125.8	136.7	139.4	121.9	132.5	129.1	123.4	131.1	157.4	137.6	150.4	122.6	142.8	140.9	139.3	134.9
	10/4 ~ 11/3	125.1	108.6	122.3	118.8	138.7	121.9	126.5	129.9	124.5	155.1	136.9	160.0	151.1	126.8	130.2	107.5	121.8	135.5	131.2
	11/4 ~ 12/3	152.2	150.1	141.2	147.2	113.5	131.0	146.2	128.7	137.4	129.8	135.6	114.9	125.5	123.4	134.5	124.0	126.3	125.9	130.4
客数 number of customers	09/4 ~ 10/3	97.8	94.8	92.6	94.9	93.7	99.1	101.5	97.3	96.1	97.6	95.6	110.5	101.8	113.2	110.3	99.9	108.3	105.0	100.8
	10/4 ~ 11/3	102.9	107.9	105.4	105.5	109.9	105.6	96.8	104.9	105.2	108.4	105.4	108.2	107.4	102.9	98.4	78.5	94.3	100.7	102.9
	11/4 ~ 12/3	108.8	96.8	105.2	103.2	94.8	99.1	97.2	96.6	100.1	97.4	94.7	100.7	98.0	90.2	92.1	116.0	97.1	97.6	98.8
客単価 Ave. spending per customer	09/4 ~ 10/3	96.0	97.0	97.8	97.1	95.4	94.2	99.6	97.0	97.0	99.4	94.4	92.3	94.7	89.9	93.1	101.2	93.9	94.0	95.6
	10/4 ~ 11/3	99.3	99.2	96.3	98.2	97.7	95.4	98.3	96.5	97.5	100.8	101.5	100.1	100.7	102.2	109.8	107.5	104.6	103.0	100.3
	11/4 ~ 12/3	106.1	105.3	103.4	105.0	105.7	101.4	102.3	103.5	104.4	105.0	101.0	105.1	103.6	110.0	102.3	102.6	106.7	105.1	104.7

## (3) green label relaxing

ビジネスユニット計 Total Business Units		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
		売上高 sales	09/4~10/3	97.6	98.1	96.2	97.3	93.8	95.5	105.5	98.1	97.7	102.5	96.5	106.2	101.6	99.1	107.2		108.4
	10/4~11/3	106.4	111.2	110.5	109.5	120.0	108.2	102.8	111.2	110.3	120.4	117.2	125.5	121.0	121.4	121.5	89.5	110.4	115.8	113.3
	11/4~12/3	138.2	119.6	138.5	132.0	106.1	123.5	120.1	114.5	123.6	128.3	138.8	133.6	133.6	118.7	113.3	158.0	128.5	131.2	127.8
客数 number of customers	09/4~10/3	102.6	101.9	100.8	101.7	102.2	102.0	106.4	103.3	102.5	102.4	102.8	106.8	104.0	104.7	111.5	103.8	105.7	104.9	103.7
	10/4~11/3	104.9	113.3	110.6	109.8	126.6	110.7	106.4	117.4	113.6	125.6	117.9	124.5	122.7	124.2	111.0	88.1	110.5	116.2	114.9
	11/4~12/3	130.8	115.8	142.2	129.9	102.1	121.1	113.0	109.0	118.9	119.4	128.2	127.2	125.0	108.6	112.8	153.5	120.4	122.7	120.8
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	91.8	92.7	90.7	91.7	90.6	91.1	96.5	93.0	92.3	96.2	90.8	95.4	93.9	90.1	95.2	100.0	94.4	94.1	93.3
	10/4~11/3	98.7	97.2	97.7	97.8	92.1	96.3	94.6	92.6	95.0	96.0	97.4	97.8	97.0	98.3	105.2	100.1	98.7	98.3	96.9
	11/4~12/3	103.2	101.5	96.4	99.8	103.1	101.5	102.8	103.5	102.2	104.3	103.8	104.8	104.3	108.6	100.1	103.4	106.7	105.6	104.2

## 既存店 Comparable Stores

		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
小売 + ネット通販売上高 retail & online sales	09/4~10/3	98.3	98.0	97.0	97.8	94.2	88.7	101.7	95.3	96.6	100.3	95.0	105.7	100.2	99.5	108.8	107.4	104.0	102.0	99.5
	10/4~11/3	103.7	106.5	110.7	103.6	115.2	105.1	98.7	107.2	105.2	110.5	108.3	115.7	111.5	110.3	110.7	81.5	100.8	106.3	105.8
	11/4~12/3	120.9	104.0	122.6	115.7	93.0	104.6	105.6	99.5	108.1	115.4	118.8	114.6	116.3	102.0	100.1	139.1	111.6	114.1	111.4
小売売上高 retail sales	09/4~10/3	94.5	94.7	92.3	93.8	93.1	85.3	99.4	93.3	93.6	97.1	93.0	102.6	97.5	95.7	109.8	104.8	101.5	99.4	96.6
	10/4~11/3	102.9	107.0	99.7	103.2	113.1	105.3	97.6	105.9	104.4	109.4	105.2	111.0	108.5	109.5	104.6	79.0	98.2	103.6	104.0
	11/4~12/3	115.5	99.9	118.9	111.1	91.0	101.7	100.0	96.2	104.1	109.0	109.6	110.7	109.8	98.2	96.6	136.3	108.3	109.1	106.9
ネット通販売上高 online sales	09/4~10/3	149.2	142.8	147.0	146.4	107.1	121.4	125.2	116.7	131.3	132.3	114.2	138.1	127.4	127.9	102.9	133.1	123.2	125.1	127.7
	10/4~11/3	110.9	102.5	107.1	106.9	135.3	103.7	107.8	117.3	111.6	118.0	130.3	148.8	132.5	114.5	146.6	96.5	115.6	123.6	118.8
	11/4~12/3	156.3	138.0	143.1	145.6	108.0	123.0	138.9	121.8	134.5	156.1	173.5	135.7	154.2	122.4	115.0	154.3	128.7	141.6	138.7
客数 number of customers	09/4~10/3	102.3	101.3	100.8	101.4	101.5	93.5	103.1	100.0	100.7	101.1	102.9	108.0	104.1	106.7	115.7	105.4	108.0	106.2	103.4
	10/4~11/3	104.7	110.3	101.5	105.4	122.6	109.4	103.1	114.3	109.8	113.9	107.9	113.8	111.9	111.4	99.7	79.5	99.8	105.6	107.7
	11/4~12/3	111.6	98.1	123.1	111.0	87.7	100.6	97.5	92.8	101.6	104.4	105.2	106.2	105.3	89.7	97.0	132.0	101.0	103.1	102.4
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	92.4	93.5	91.5	92.5	91.7	91.3	96.4	93.2	92.9	96.0	90.4	95.0	93.6	89.7	94.8	99.4	94.0	93.6	93.5
	10/4~11/3	98.3	97.0	98.2	97.9	92.2	96.3	94.7	92.7	95.1	96.0	97.5	97.6	97.0	98.2	104.9	99.4	98.4	98.2	96.6
	11/4~12/3	103.5	101.9	96.6	100.1	103.8	101.1	102.6	103.6	102.5	104.4	104.2	104.3	104.3	109.4	99.6	103.3	107.2	105.8	104.4

## (4) CHROME HEARTS

ビジネスユニット計 Total Business Units		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
売上高 sales	09/4 ~ 10/3	104.0	91.8	101.0	98.6	90.2	91.3	121.9	100.3	99.4	115.1	106.0	103.4	107.1	119.0	118.9	93.8	109.6	108.2	103.7
	10/4 ~ 11/3	107.6	119.3	119.6	115.6	130.0	114.1	101.8	114.4	115.0	122.4	126.1	128.7	126.3	138.9	138.6	126.7	134.9	130.1	122.8
	11/4 ~ 12/3	134.2	149.7	120.1	134.6	130.2	134.7	123.8	129.5	132.1	120.8	112.5	116.9	116.8	116.1	113.9	134.5	120.9	118.7	124.8
客数 number of customers	09/4 ~ 10/3	115.0	106.4	99.8	106.7	97.8	101.7	159.3	115.9	111.4	132.1	114.0	106.0	114.5	121.1	109.5	94.0	107.4	111.3	111.3
	10/4 ~ 11/3	107.6	124.6	123.6	118.8	117.0	114.7	86.2	104.8	111.4	105.9	112.2	121.0	114.5	121.8	131.3	114.8	122.5	118.0	114.7
	11/4 ~ 12/3	119.9	113.5	116.1	116.2	127.0	116.9	110.1	118.3	117.3	112.3	118.7	111.0	113.3	116.7	115.6	132.3	121.1	116.8	117.1
客単価 Ave. spending per customer	09/4 ~ 10/3	90.4	86.2	101.2	91.7	92.3	89.8	76.5	93.0	89.3	89.4	93.0	97.5	93.9	98.5	108.6	99.8	94.4	97.6	93.3
	10/4 ~ 11/3	100.0	95.7	96.8	97.3	111.1	99.0	117.6	108.9	103.1	115.5	112.4	106.3	110.3	113.8	105.6	109.5	109.7	110.1	106.9
	11/4 ~ 12/3	111.4	131.9	103.3	115.6	102.2	115.8	113.1	109.7	112.6	107.1	94.7	105.3	103.0	99.6	98.6	101.5	99.9	101.5	106.6

## 既存店 Comparable Stores

既存店 Comparable Stores		上期 1st half									下期 2nd half									通期 total
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q	total	
小売 + ネット通販売上高 retail & online sales	09/4 ~ 10/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10/4 ~ 11/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11/4 ~ 12/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小売売上高 retail sales	09/4 ~ 10/3	97.2	91.8	101.0	96.4	90.2	91.3	121.8	100.3	98.4	118.2	106.0	103.3	107.8	119.3	118.9	93.8	109.6	108.6	103.5
	10/4 ~ 11/3	93.2	94.1	99.9	95.8	101.1	93.5	84.1	92.3	94.1	99.5	97.0	99.8	99.0	115.0	113.9	105.4	111.6	105.2	99.5
	11/4 ~ 12/3	126.3	149.7	119.9	132.4	129.7	135.4	124.5	129.8	131.1	120.3	106.7	114.5	114.4	106.8	105.5	125.1	111.9	113.1	121.6
ネット通販売上高 online sales	09/4 ~ 10/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10/4 ~ 11/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11/4 ~ 12/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
客数 number of customers	09/4 ~ 10/3	103.1	106.4	99.8	103.1	97.8	101.7	159.3	115.9	109.8	132.1	114.0	106.0	114.5	121.1	109.5	94.0	107.4	111.3	110.5
	10/4 ~ 11/3	93.3	100.8	103.4	99.2	98.3	96.2	71.9	87.8	93.2	87.3	88.9	94.7	90.7	101.2	104.4	98.2	101.3	95.9	94.5
	11/4 ~ 12/3	115.8	113.5	116.1	115.0	127.0	116.9	110.1	118.3	116.7	112.3	118.3	106.4	111.1	105.9	106.3	122.2	111.0	111.1	113.9
客単価 Ave. spending per customer	09/4 ~ 10/3	94.3	86.2	101.2	92.5	92.3	89.8	76.5	93.2	89.7	89.4	93.0	97.5	93.6	98.5	108.6	99.8	94.0	97.6	93.7
	10/4 ~ 11/3	99.9	93.4	96.6	96.5	102.8	97.1	116.9	105.2	100.9	114.1	109.2	105.4	109.2	113.6	109.1	107.3	110.2	109.7	105.3
	11/4 ~ 12/3	109.0	131.9	103.3	115.1	102.2	115.8	113.1	109.7	112.3	107.1	90.1	107.6	102.9	100.8	99.2	102.4	100.8	101.8	106.8

## (5) SBU and UA Labs

ビジネスユニット計 Total Business Units		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
		売上高 sales	09/4~10/3	106.7	108.3	105.6	106.9	101.0	107.2	108.1	105.1	105.9	91.4	97.3	112.9	99.5	112.7	103.7		110.0
	10/4~11/3	109.2	110.7	111.6	110.5	115.1	114.6	98.4	108.6	109.5	112.6	111.0	112.1	111.9	120.8	95.4	61.6	95.5	103.4	106.3
	11/4~12/3	97.9	90.2	87.3	91.7	87.2	91.9	94.7	91.0	91.4	99.9	97.8	106.4	101.3	85.2	112.1	167.4	108.7	104.9	98.3
客数 number of customers	09/4~10/3	115.1	115.2	106.2	112.1	99.1	99.9	121.6	105.8	108.7	95.3	100.3	117.5	103.6	106.2	110.2	100.5	105.0	104.4	106.5
	10/4~11/3	111.5	115.1	112.6	113.2	120.7	133.2	109.0	119.7	116.6	117.8	112.7	123.4	118.1	138.5	75.9	52.6	94.5	105.3	111.1
	11/4~12/3	74.6	72.9	87.7	78.1	81.3	77.5	75.3	78.5	78.3	77.0	86.7	85.1	82.8	72.8	132.1	179.7	104.2	93.2	85.2
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	87.0	87.9	92.8	89.2	95.1	99.2	88.1	94.7	92.1	90.7	88.6	86.8	88.5	90.7	86.1	98.1	92.2	90.3	91.0
	10/4~11/3	94.0	92.3	90.9	92.3	88.4	84.4	89.6	87.3	89.6	93.5	96.2	89.5	92.9	83.6	124.7	122.9	98.4	96.2	92.6
	11/4~12/3	130.1	126.7	114.0	123.3	111.2	127.8	129.7	121.3	122.2	133.9	117.4	131.6	127.4	129.7	88.4	94.4	113.2	119.3	121.5

## 既存店 Comparable Stores

既存店 Comparable Stores		上期 1st half									下期 2nd half								通期 total	
		4月 Apr	5月 May	6月 Jun	1Q	7月 Jul	8月 Aug	9月 Sep	2Q	total	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	3Q	1月 Jan	2月 Feb	3月 Mar	4Q		total
		小売 + ネット通販売上高 retail & online sales	09/4~10/3	97.8	101.9	101.0	100.3	96.4	106.8	107.7	102.9	101.6	97.4	98.3	110.7	101.7	116.8	101.2		104.9
	10/4~11/3	99.6	99.9	105.1	101.6	110.8	103.1	89.7	100.9	101.2	102.1	101.8	107.7	103.8	108.3	104.2	66.6	94.5	99.3	100.2
	11/4~12/3	114.2	103.1	103.8	106.7	94.1	107.4	111.0	103.3	104.9	110.2	104.2	120.5	111.5	103.5	109.7	160.9	119.1	115.1	110.3
小売売上高 retail sales	09/4~10/3	91.6	95.4	93.3	93.5	89.8	98.9	101.5	96.2	94.9	91.5	90.9	102.7	94.7	99.6	96.4	98.3	98.4	96.5	95.7
	10/4~11/3	98.5	99.5	100.8	99.6	104.4	99.7	89.7	97.6	98.5	101.1	100.1	102.2	101.2	101.8	102.6	66.8	90.5	96.2	97.3
	11/4~12/3	108.4	99.3	103.3	103.5	90.9	104.0	105.8	99.4	101.3	108.3	100.3	117.9	108.5	98.8	103.2	157.9	114.8	111.5	106.6
ネット通販売上高 online sales	09/4~10/3	142.7	152.1	150.4	148.5	138.3	155.5	155.6	148.2	148.3	135.0	152.3	165.5	150.0	201.0	124.7	147.7	166.5	159.2	154.3
	10/4~11/3	105.2	101.9	122.5	110.6	138.2	116.3	89.9	116.0	113.5	106.4	108.9	130.3	115.2	121.8	109.1	65.6	105.1	109.4	111.0
	11/4~12/3	145.6	124.7	105.6	122.5	108.7	122.8	144.3	122.8	122.6	121.4	126.1	132.9	127.0	120.2	137.7	175.0	136.1	131.9	127.7
客数 number of customers	09/4~10/3	102.7	104.2	96.5	101.2	92.5	96.9	101.0	95.9	98.4	94.3	95.1	105.2	98.1	103.2	101.9	91.2	98.5	98.3	98.4
	10/4~11/3	92.7	95.7	101.5	96.6	109.7	98.4	91.6	101.5	99.1	98.2	96.0	106.5	100.4	101.2	98.1	63.3	88.7	95.1	97.2
	11/4~12/3	103.1	96.5	105.3	101.5	89.8	101.7	106.7	97.1	99.0	103.8	102.6	111.2	105.8	93.9	104.9	153.6	110.4	108.2	103.4
客単価 Ave. spending per customer	09/4~10/3	89.1	91.5	96.7	92.4	97.1	102.1	100.5	100.3	96.4	97.0	95.6	97.5	96.5	96.5	94.5	107.8	99.9	98.1	97.3
	10/4~11/3	106.3	103.9	99.3	103.1	95.2	101.4	98.0	96.1	99.4	103.0	104.3	96.0	100.8	100.6	104.5	105.6	102.0	101.2	100.1
	11/4~12/3	105.1	102.9	98.1	102.0	101.3	102.3	99.2	102.4	102.3	104.3	97.7	106.1	102.6	105.2	98.4	102.8	104.0	103.0	103.1

## 2. チャネル別売上高 Sales by Channel

## (1) 全社 Total

(単位：百万円 / Million yen)

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	58,475	84.1	114.0	60,934	79.6	104.2	59,490	75.6	97.6	63,595	74.7	106.9	71,890	75.4	113.0
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	3,085	4.4	99.5	2,909	3.9	94.3	2,789	3.5	95.9	2,789	3.3	100.0	3,331	3.5	119.4
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	8,785	12.6	120.4	9,802	12.8	111.6	9,807	12.5	100.0	10,148	11.9	103.5	11,312	11.9	111.5
東京地区 Tokyo area	27,843	40.0	115.3	28,297	36.9	101.6	27,218	34.6	96.2	29,063	34.2	106.8	32,731	34.3	112.6
甲信越・北陸・東海地区 Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	5,130	7.4	117.6	5,550	7.2	108.2	5,392	6.9	97.2	5,685	6.7	105.4	6,396	6.7	112.5
関西地区 Kansai area	8,781	12.6	112.0	8,803	11.5	100.2	8,505	10.8	96.6	9,799	11.5	115.2	11,036	11.6	112.6
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	4,848	7.0	106.9	5,570	7.3	114.9	5,777	7.3	103.7	6,108	7.2	105.7	7,081	7.4	115.9
ネット通販 Online Sales	3,127	4.5	160.6	4,614	6.0	147.6	6,831	8.7	148.0	8,997	10.6	131.7	10,599	11.1	117.8
卸等 Wholesale etc,	570	0.8	106.1	1,039	1.4	182.2	1,069	1.4	102.9	959	1.1	89.7	846	0.9	88.2
その他 Others	7,387	10.6	151.2	9,993	13.0	135.3	11,266	14.3	112.7	11,538	13.6	102.4	12,071	12.7	104.6
全社計 Total	69,560	100.0	118.6	76,582	100.0	110.1	78,657	100.0	102.7	85,090	100.0	108.2	95,406	100.0	112.1

## (2) 業態別 By Business (2011/4 ~ 2012/3)

(単位：百万円 / Million yen)

	TOTAL			UA			GLR			CH			SBU & UA Labs		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	71,890	86.3	113.0	38,131	87.4	108.8	17,775	84.9	125.9	6,057	99.8	124.8	9,925	78.2	103.6
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	3,331	4.0	119.4	1,888	4.3	118.1	1,009	4.8	122.9	-	-	-	434	3.4	117.3
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	11,312	13.6	111.5	5,364	12.3	100.2	5,026	24.0	123.4	-	-	-	921	7.3	127.7
東京地区 Tokyo area	32,731	39.3	112.6	17,308	39.7	107.9	6,291	30.0	139.4	3,603	59.4	123.5	5,528	43.6	98.9
甲信越・北陸・東海地区 Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	6,396	7.7	112.5	3,295	7.6	114.3	1,402	6.7	109.0	691	11.4	120.8	1,006	7.9	106.8
関西地区 Kansai area	11,036	13.2	112.6	6,564	15.0	110.9	1,857	8.9	117.6	1,469	24.2	130.7	1,144	9.0	97.3
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	7,081	8.5	115.9	3,709	8.5	114.2	2,188	10.4	118.7	292	4.8	122.2	891	7.0	114.5
ネット通販 Online Sales	10,599	12.7	117.8	5,203	11.9	133.4	3,154	15.1	140.1	-	-	-	2,240	17.7	78.7
卸等 Wholesale etc,	846	1.0	88.2	302	0.7	65.5	14	0.1	97.1	11	0.2	157.4	518	4.1	108.9
総合計 Total	83,335	100.0	113.3	43,637	100.0	110.8	20,943	100.0	127.8	6,068	100.0	124.8	12,684	100.0	98.3

## ( 3 ) UNITED ARROWS

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計 Retail	33,765	96.1	-	34,405	93.5	-	33,530	91.1	97.5	35,041	88.9	104.5	38,131	87.4	108.8
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	1,911	5.4	-	1,723	4.7	-	1,636	4.4	95.0	1,598	4.1	97.7	1,888	4.3	118.1
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	4,375	12.5	-	5,201	14.1	-	5,265	14.3	101.2	5,352	13.6	101.7	5,364	12.3	100.2
東京地区 Tokyo area	16,069	45.8	-	16,369	44.5	-	15,669	42.6	95.7	16,038	40.7	102.4	17,308	39.7	107.9
甲信越・北陸・東海地区 Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	2,804	8.0	-	2,636	7.2	-	2,589	7.0	98.2	2,884	7.3	111.4	3,295	7.6	114.3
関西地区 Kansai area	5,871	16.7	-	5,518	15.0	-	5,227	14.2	94.7	5,919	15.0	113.2	6,564	15.0	110.9
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	2,732	7.8	-	2,956	8.0	-	3,142	8.5	106.3	3,247	8.2	103.3	3,709	8.5	114.2
ネット通販 Online Sales	1,274	3.6	-	1,925	5.2	-	2,756	7.5	143.1	3,899	9.9	141.5	5,203	11.9	133.4
卸等 Wholesale etc,	78	0.2	-	471	1.3	-	533	1.4	113.2	461	1.2	86.5	302	0.7	65.5
総合計 Total	35,118	100.0	-	36,802	100.0	-	36,820	100.0	100.0	39,402	100.0	107.0	43,637	100.0	110.8

## ( 4 ) green label relaxing

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計 Retail	12,421	93.6	111.2	13,115	90.9	105.6	12,686	87.7	96.7	14,118	86.2	111.3	17,775	84.9	125.9
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	908	6.8	99.4	856	6.0	94.3	804	5.6	93.8	821	5.0	102.1	1,009	4.8	122.9
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	3,759	28.3	120.1	3,982	27.6	105.9	3,921	27.1	98.5	4,073	24.9	103.9	5,026	24.0	123.4
東京地区 Tokyo area	3,996	30.1	110.5	3,971	27.5	99.4	3,805	26.3	95.8	4,514	27.6	118.6	6,291	30.0	139.4
甲信越・北陸・東海地区 Koushinetsu/Hokuriku/Tokai area	1,191	9.0	131.8	1,285	8.9	107.9	1,231	8.5	95.8	1,286	7.9	104.5	1,402	6.7	109.0
関西地区 Kansai area	1,228	9.3	115.1	1,328	9.2	108.1	1,265	8.7	95.3	1,579	9.6	124.8	1,857	8.9	117.6
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	1,337	10.1	86.9	1,691	11.7	126.5	1,658	11.5	98.1	1,843	11.2	111.1	2,188	10.4	118.7
ネット通販 Online Sales	842	6.3	157.7	1,289	9.0	153.1	1,757	12.1	136.3	2,252	13.7	128.2	3,154	15.1	140.1
卸等 Wholesale etc,	1	0.0	4.8	18	0.1	1866.6	23	0.2	128.1	14	0.1	63.3	14	0.1	97.1
総合計 Total	13,264	100.0	113.1	14,422	100.0	108.7	14,466	100.0	100.3	16,384	100.0	113.3	20,943	100.0	127.8

## ( 5 ) CHROME HEARTS

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2011		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	3,285	99.2	99.3	3,811	99.8	116.0	3,960	100.0	103.9	4,855	99.9	122.6	6,057	99.8	124.8
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
東京地区 Tokyo area	2,168	65.5	98.7	2,181	57.1	100.6	2,245	56.7	102.9	2,918	60.0	130.0	3,603	59.4	123.5
甲信越・北陸・東海地区 Koshinetsu/Hokuriku/Tokai area	22	0.7	-	498	13.0	2248.3	560	14.2	112.3	572	11.8	102.3	691	11.4	120.8
関西地区 Kansai area	1,070	32.3	100.4	980	25.7	91.6	966	24.4	98.6	1,124	23.1	116.4	1,469	24.2	130.7
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	24	0.7	-	151	4.0	613.8	188	4.7	124.6	239	4.9	126.6	292	4.8	122.2
ネット通販 Online Sales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸等 Wholesale etc,	24	0.7	384.9	6	0.2	27.6	0	0.0	-	7	0.1	-	11	0.2	157.4
総合計 Total	3,310	100.0	99.4	3,818	100.0	115.3	3,960	100.0	103.7	4,862	100.0	122.8	6,068	100.0	124.8

## ( 6 ) SBU &amp; UA Labs

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
小売合計															
Retail	9,002	85.9	-	9,602	83.2	-	9,312	76.7	97.0	9,580	74.3	102.9	9,925	78.2	103.6
北海道・東北地区 Hokkaido/Tohoku area	264	2.5	-	329	2.8	-	349	2.9	105.9	369	2.9	106.0	434	3.4	117.3
関東（東京以外）地区 Kanto (other than Tokyo) area	651	6.2	-	618	5.4	-	620	5.1	100.3	721	5.6	116.3	921	7.3	127.7
東京地区 Tokyo area	5,608	53.5	-	5,775	50.0	-	5,498	45.3	95.2	5,592	43.3	101.7	5,528	43.6	98.9
甲信越・北陸・東海地区 Koshinetsu/Hokuriku/Tokai area	1,112	10.6	-	1,129	9.8	-	1,011	8.3	89.6	941	7.3	93.1	1,006	7.9	106.8
関西地区 Kansai area	612	5.8	-	977	8.5	-	1,046	8.6	107.1	1,176	9.1	112.5	1,144	9.0	97.3
中国・四国・九州地区 Chugoku/Shikoku/Kyushu area	753	7.2	-	771	6.7	-	786	6.5	102.0	778	6.0	99.0	891	7.0	114.5
ネット通販 Online Sales	1,010	9.6	-	1,399	12.1	-	2,317	19.1	165.6	2,846	22.1	122.8	2,240	17.7	78.7
卸等 Wholesale etc,	467	4.5	-	542	4.7	-	512	4.2	94.4	476	3.7	92.9	518	4.1	108.9
総合計 Total	10,480	100.0	-	11,544	100.0	-	12,143	100.0	105.2	12,903	100.0	106.3	12,684	100.0	98.3

## 3. 品目別売上高 Sales by Merchandise

## (1) 全社 Total

(単位：百万円 / Million yen)

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	26,730	38.4	110.9	26,693	34.9	99.9	25,860	32.9	96.9	27,814	32.7	107.6	31,436	32.9	113.0
ウイメンズ Women's clothes	27,930	40.2	120.2	31,150	40.7	111.5	31,800	40.4	102.1	35,037	41.2	110.2	41,638	43.6	118.8
シルバー&レザー Silver & leather	4,626	6.7	110.3	5,028	6.5	108.7	5,245	6.7	104.3	6,295	7.4	120.0	7,808	8.2	124.0
雑貨等 Miscellaneous	2,885	4.1	128.2	3,715	4.9	128.8	4,484	5.7	120.7	4,405	5.2	98.2	2,451	2.6	55.7
その他 Others	7,387	10.6	151.2	9,993	13.0	135.3	11,266	14.3	112.7	11,538	13.6	102.4	12,071	12.7	104.6
総合計 Total	69,560	100.0	118.6	76,582	100.0	110.1	78,657	100.0	102.7	85,090	100.0	108.2	95,406	100.0	112.1

## (2) 業態別 By Business (2011/4 ~ 2012/3)

(単位：百万円 / Million yen)

	TOTAL			UA			GLR			CH			SBU & UA Labs		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	31,436	37.7	113.0	21,805	50.0	111.3	9,375	44.8	130.4	-	-	-	255	2.0	24.6
ウイメンズ Women's clothes	41,638	50.0	118.8	19,331	44.3	114.0	9,976	47.6	129.1	-	-	-	12,329	97.2	119.1
シルバー&レザー Silver & leather	7,808	9.4	124.0	1,736	4.0	121.2	-	-	-	6,068	100.0	124.8	3	0.0	-
雑貨等 Miscellaneous	2,451	2.9	55.7	763	1.7	53.4	1,591	7.6	108.5	-	-	-	96	0.8	6.4
総合計 Total	83,335	100.0	113.3	43,637	100.0	110.8	20,943	100.0	127.8	6,068	100.0	124.8	12,684	100.0	98.3



## ( 3 ) UNITED ARROWS

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	18,828	53.6	-	19,056	51.8	-	18,544	50.4	97.3	19,583	49.7	105.6	21,805	50.0	111.3
ウイメンズ Women's clothes	13,940	39.7	-	15,036	40.9	-	15,025	40.8	99.9	16,954	43.0	112.8	19,331	44.3	114.0
シルバー&レザー Silver & leather	1,315	3.7	-	1,209	3.3	-	1,284	3.5	106.1	1,433	3.6	111.6	1,736	4.0	121.2
雑貨等 Miscellaneous	1,033	3.0	-	1,499	4.0	-	1,966	5.3	131.1	1,426	3.6	72.5	763	1.7	53.4
総合計 Total	35,118	100.0	-	36,802	100.0	-	36,820	100.0	100.0	39,402	100.0	107.0	43,637	100.0	110.8

## ( 4 ) green label relaxing

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	6,445	48.6	115.7	6,672	46.3	103.5	6,457	44.6	96.8	7,189	43.9	111.3	9,375	44.8	130.4
ウイメンズ Women's clothes	5,517	41.6	114.2	6,231	43.2	113.0	6,619	45.8	106.2	7,728	47.2	116.8	9,976	47.6	129.1
雑貨等 Miscellaneous	1,302	9.8	97.9	1,518	10.5	116.6	1,389	9.6	91.5	1,466	8.9	105.6	1,591	7.6	108.5
総合計 Total	13,264	100.0	113.1	14,422	100.0	108.7	14,466	100.0	100.3	16,384	100.0	113.3	20,943	100.0	127.8

## ( 5 ) CHROME HEARTS

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ウイメンズ Women's clothes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シルバー&レザー Silver & leather	3,310	100.0	107.4	3,818	100.0	115.3	3,960	100.0	103.7	4,862	100.0	122.8	6,068	100.0	124.8
雑貨等 Miscellaneous	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総合計 Total	3,310	100.0	107.4	3,818	100.0	115.3	3,960	100.0	103.7	4,862	100.0	122.8	6,068	100.0	124.8

## ( 6 ) SBU &amp; UA Labs

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY
メンズ Men's clothes	1,456	13.9	-	965	8.4	-	858	7.1	88.9	1,040	8.1	121.3	255	2.0	24.6
ウイメンズ Women's clothes	8,472	80.9	-	9,881	85.6	-	10,155	83.6	102.8	10,354	80.2	102.0	12,329	97.2	119.1
シルバー&レザー Silver & leather	0	0.0	-	0	0.0	-	0	0.0	-	0	0.0	-	3	0.0	-
雑貨等 Miscellaneous	549	5.2	-	697	6.0	-	1,129	9.3	161.9	1,507	11.7	133.5	96	0.8	6.4
総合計 Total	10,480	100.0	-	11,544	100.0	-	12,143	100.0	105.2	12,903	100.0	106.3	12,684	100.0	98.3

#### 4. 単位当たり売上高（直営店） Efficiency of Sales（Directly Operated Stores）

##### （1）小売全店 Retail Stores

（単位：百万円 / Million yen）

	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
直営店売上高 Sales by directly operated stores	57,943 百万円 ( millions )	60,446 百万円 ( millions )	59,042 百万円 ( millions )	63,071 百万円 ( millions )	71,230 百万円 ( millions )
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space ( average )	27,198 ㎡	31,616 ㎡	32,704 ㎡	34,751 ㎡	38,661 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	2,130 千円 ( thousands )	1,911 千円 ( thousands )	1,805 千円 ( thousands )	1,814 千円 ( thousands )	1,842 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	177 千円 ( thousands )	159 千円 ( thousands )	150 千円 ( thousands )	151 千円 ( thousands )	153 千円 ( thousands )
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees ( average )	1,623 人	1,817 人	1,781 人	1,785 人	1,939 人
1人当たり売上高 sales per employee	35,701 千円 ( thousands )	33,267 千円 ( thousands )	33,151 千円 ( thousands )	35,334 千円 ( thousands )	36,735 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,975 千円 ( thousands )	2,772 千円 ( thousands )	2,762 千円 ( thousands )	2,944 千円 ( thousands )	3,061 千円 ( thousands )

注) 1.売場面積、従業員数の計算基準は期中平均によっております。  
2.平均従業員数について、正社員、アルバイトとも、就業人員数より算出してあります。  
(2012年3月期平均従業員数の内訳 正社員1,805人、アルバイト134人)

Note: 1. Sales space and number of employees are calculated in an average of the term.  
2. The number of employees are calculated from all headcount (both regular employees and part-time employees).  
(Average number of employees during FYE March 2012; 1,805 regular employees, 134 part-time employees)

##### （2）業態別 By Business (2011/4 ~ 2012/3)

（単位：百万円 / Million yen）

	TOTAL	UNITED ARROWS	green label relaxing	CHROME HEARTS	SBU and UA Labs
直営店売上高 Sales by directly operated stores	71,230 百万円 ( millions )	37,471 百万円 ( millions )	17,775 百万円 ( millions )	6,057 百万円 ( millions )	9,925 百万円 ( millions )
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space ( average )	38,661 ㎡	19,413 ㎡	13,247 ㎡	1,099 ㎡	4,900 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	1,842 千円 ( thousands )	1,930 千円 ( thousands )	1,341 千円 ( thousands )	5,507 千円 ( thousands )	2,025 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	153 千円 ( thousands )	160 千円 ( thousands )	111 千円 ( thousands )	458 千円 ( thousands )	168 千円 ( thousands )
1人当たり売上高 平均従業員数 Sales per employee Number of employees ( average )	1,939 人	1,005 人	541 人	67 人	326 人
1人当たり売上高 Sales per employee	36,735 千円 ( thousands )	37,285 千円 ( thousands )	32,856 千円 ( thousands )	90,409 千円 ( thousands )	30,447 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every employee	3,061 千円 ( thousands )	3,107 千円 ( thousands )	2,738 千円 ( thousands )	7,534 千円 ( thousands )	2,537 千円 ( thousands )

注) 従業員数にはアルバイトを含みます。(UNITED ARROWS:正社員949名、アルバイト56名、green label relaxing:正社員495名、アルバイト46名、CHROME HEARTS:正社員64名、アルバイト3名、S.B.U.及びUA Labs:正社員297名、アルバイト29名)

Notes: Breakdown of number of employees: UNITED ARROWS: 949 regular employees and 56 part-time employees, green label relaxing: 495 regular employees and 46 part-time employees, CHROME HEARTS: 64 regular employees and 3 part-time employees, SBU and UA Labs: 297 regular employees and 29 part-time employees.

## ( 3 ) UNITED ARROWS

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
直営店売上高 Sales by directly operated stores	33,233 百万円 ( millions )	33,917 百万円 ( millions )	33,083 百万円 ( millions )	34,517 百万円 ( millions )	37,471 百万円 ( millions )
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space ( average )	14,093 ㎡	16,699 ㎡	17,866 ㎡	18,224 ㎡	19,413 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	2,358 千円 ( thousands )	2,031 千円 ( thousands )	1,851 千円 ( thousands )	1,893 千円 ( thousands )	1,930 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	196 千円 ( thousands )	169 千円 ( thousands )	154 千円 ( thousands )	157 千円 ( thousands )	160 千円 ( thousands )
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees ( average )	861 人	963 人	947 人	949 人	1,005 人
1人当たり売上高 sales per employee	38,598 千円 ( thousands )	35,220 千円 ( thousands )	34,934 千円 ( thousands )	36,372 千円 ( thousands )	37,285 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every employee	3,216 千円 ( thousands )	2,935 千円 ( thousands )	2,911 千円 ( thousands )	3,031 千円 ( thousands )	3,107 千円 ( thousands )

## ( 4 ) green label relaxing

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
直営店売上高 Sales by directly operated stores	12,421 百万円 ( millions )	13,115 百万円 ( millions )	12,686 百万円 ( millions )	14,118 百万円 ( millions )	17,775 百万円 ( millions )
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space ( average )	8,267 ㎡	9,237 ㎡	9,338 ㎡	10,645 ㎡	13,247 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	1,502 千円 ( thousands )	1,419 千円 ( thousands )	1,358 千円 ( thousands )	1,326 千円 ( thousands )	1,341 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	125 千円 ( thousands )	118 千円 ( thousands )	133 千円 ( thousands )	110 千円 ( thousands )	111 千円 ( thousands )
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees ( average )	421 人	456 人	451 人	467 人	541 人
1人当たり売上高 sales per employee	29,504 千円 ( thousands )	28,761 千円 ( thousands )	28,128 千円 ( thousands )	30,231 千円 ( thousands )	32,856 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,458 千円 ( thousands )	2,396 千円 ( thousands )	2,344 千円 ( thousands )	2,519 千円 ( thousands )	2,738 千円 ( thousands )

## ( 5 ) CHROME HEARTS

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
直営店売上高 Sales by directly operated stores	3,285 百万円 ( millions )	3,811 百万円 ( millions )	3,960 百万円 ( millions )	4,855 百万円 ( millions )	6,057 百万円 ( millions )
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space ( average )	492 ㎡	767 ㎡	767 ㎡	1,044 ㎡	1,099 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	6,678 千円 ( thousands )	4,968 千円 ( thousands )	5,163 千円 ( thousands )	4,647 千円 ( thousands )	5,507 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	556 千円 ( thousands )	414 千円 ( thousands )	430 千円 ( thousands )	387 千円 ( thousands )	458 千円 ( thousands )
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees ( average )	33 人	51 人	51 人	66 人	67 人
1人当たり売上高 sales per employee	99,574 千円 ( thousands )	74,735 千円 ( thousands )	77,662 千円 ( thousands )	73,560 千円 ( thousands )	90,409 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every employee	8,297 千円 ( thousands )	6,227 千円 ( thousands )	6,471 千円 ( thousands )	6,130 千円 ( thousands )	7,534 千円 ( thousands )

## ( 6 ) SBU &amp; UA Labs

( 単位：百万円 / Million yen )

	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
直営店売上高 Sales by directly operated stores	9,002 百万円 ( millions )	9,602 百万円 ( millions )	9,312 百万円 ( millions )	9,580 百万円 ( millions )	9,925 百万円 ( millions )
1㎡当たり売上高 平均売場面積 Sales per 1㎡ Sales space ( average )	4,344 ㎡	4,912 ㎡	4,734 ㎡	4,836 ㎡	4,900 ㎡
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	2,072 千円 ( thousands )	1,954 千円 ( thousands )	1,967 千円 ( thousands )	1,981 千円 ( thousands )	2,025 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	172 千円 ( thousands )	162 千円 ( thousands )	163 千円 ( thousands )	165 千円 ( thousands )	168 千円 ( thousands )
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees ( average )	308 人	347 人	332 人	303 人	326 人
1人当たり売上高 sales per employee	29,230 千円 ( thousands )	27,671 千円 ( thousands )	28,050 千円 ( thousands )	31,620 千円 ( thousands )	30,447 千円 ( thousands )
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,435 千円 ( thousands )	2,305 千円 ( thousands )	2,337 千円 ( thousands )	2,635 千円 ( thousands )	2,537 千円 ( thousands )

## 5. 売場面積、従業員数 Sales Floor Space and Number of Employees

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	期末面積 ㎡	前期比 YoY	店舗数 stores	期末面積 ㎡	前期比 YoY	店舗数 stores	期末面積 ㎡	前期比 YoY	店舗数 stores	期末面積 ㎡	前期比 YoY	店舗数 stores	期末面積 ㎡	前期比 YoY	店舗数 stores
総売場面積 Total sales floor space	29,498.1	120.7	128	33,226.3	112.6	138	33,645.9	101.3	138	36,284.4	107.8	147	41,014.7	113.0	170
UNITED ARROWS	15,354.4	-	36	18,217.0	-	44	18,695.9	102.9	48	19,035.9	101.8	51	20,803.6	109.3	59
直営店 Directly operated stores	14,829.7	-	34	17,692.3	-	42	18,171.3	103.0	46	18,511.2	101.9	49	20,008.7	108.1	55
F C店 Franchise stores	524.7	100.0	2	524.7	100.0	2	524.7	100.0	2	524.7	100.0	2	794.9	151.5	4
green label relaxing	9,248.9	123.0	39	9,374.1	101.4	37	9,504.7	101.4	36	11,639.0	122.5	42	13,982.5	120.1	49
CHROME HEARTS	402.4	73.9	5	767.1	190.6	5	767.1	100.0	5	1,061.3	138.4	6	1,176.9	110.9	7
S.B.U.及びUAラボ SBU and UA Labs	4,492.4	-	48	4,868.2	-	52	4,678.2	95.2	49	4,548.2	97.2	48	5,051.7	111.1	55
期末従業員数（[]内はアルバイト（人）） Number of employees [number of part-time employees] at the term end	2,303 [405]	206.7	-	2,630 [209]	114.2	-	2,617 [201]	99.5	-	2,647 [274]	101.1	-	2,855 [309]	107.9	-

注) 1. ユナイテッドアローズのFC店舗は、UA旭川店、UA大分店、BY小倉店、BY鹿児島店の4店舗です。

2. 期末従業員数とは、店舗、オフィス勤務者を含む全正社員・アルバイト数です。正社員、アルバイトとも、就業人員数を掲載しております。

Note: 1. "UNITED ARROWS" has 4 franchise stores. (UA Asahikawa, UA Oita, BY Kokura and BY Kagoshima)

2. Number of employees at the term end includes regular employees and part-time employees working at the headoffice and stores.  
Headcount indicates the total number of regular employees and part-time employees who are actually at work.

## 6. 設備投資の状況 Capital Expenditures

(単位：百万円 / Million yen)

	FY2008			FY2009			FY2010			FY2011			FY2012		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY	金額 amount	構成比 %	前期比 YoY
営業設備投資 Operating Capital Expenditures	2,310	81.6	140.7	2,988	91.2	129.4	765	69.2	25.6	1,977	51.5	258.2	2,012	84.5	101.8
UNITED ARROWS	1,167	41.2	-	1,352	41.3	115.9	203	18.4	15.1	145	3.8	71.3	605	25.4	416.9
green label relaxing	284	10.0	108.1	45	1.4	16.0	0	0.0	-	326	8.5	-	440	18.5	134.9
CHROME HEARTS	216	7.6	-	0	0.0	-	0	0.0	-	559	14.6	-	219	9.2	39.3
SBU and UA Labs	318	11.2	-	280	8.5	88.1	132	11.9	47.1	205	5.4	155.7	212	8.9	102.9
既存店設備投資等 Existing stores, etc	322	11.4	638.2	1,309	40.0	405.9	429	38.8	32.8	740	19.3	172.2	534	22.5	72.2
その他 Other Capital Expenditures	522	18.4	73.8	286	8.7	54.9	339	30.7	118.4	1,865	48.5	549.1	368	15.5	19.7
計 Total Capital Expenditures	2,832	100.0	120.5	3,275	100.0	115.6	1,105	100.0	33.8	3,843	100.0	347.6	2,380	100.0	62.0
保証金 Guarantee Money	649	-	105.4	328	-	50.6	272	-	83.0	352	-	129.1	427	-	121.5

注) 1. 営業設備投資は、当該期間中に新規出店、改装・移転等を行った店舗を対象として算出しております。

2. 2011年3月期の「その他」には、資産除去債務に関する会計基準適用開始による資産除去債務の変動額1,455百万円が含まれております。

Note: 1. Operating Capital Expenditures are calculated from new store openings, refurbishment and transfer of stores during each months period.

2. In the period of FY2011, Other Capital Expenditures includes change in asset retirement obligations fee of ¥ 1,455 million due to application of accounting standard regarding asset retirement obligations.