

.....
D A T A B O O K
.....

(平成14年4月1日～平成15年3月31日)
April 1st, 2002 ~ March 31st, 2003

株式会社ユニテッドアローズ
UNITED ARROWS LTD.

<http://www.united-arrows.co.jp/>



UNITED ARROWS LTD.

- 目次 - CONTENTS

. 5年間の業績推移 Review of Financial Performance (3月31日に終了した事業年度 / Years Ended March 31)	2
. 売上概況 Outline of Sales	3
1. 店舗別売上高 (小売全店) Sales by Store (Retail)	3
2. 品目別売上高 Sales by Category of Merchandise	5
(1) 全社 Total	5
(2) 小売全店 (業態別:2002/4 ~ 2003/3) Retail (By Business Unit)	5
(3) 業態別 By Business Unit	6
3. 単位当たり売上高 (直営店) Efficiency of Sales (Direct management stores)	7
(1) 小売全店 Retail	7
(2) 業態別 By Business Unit	7
4. 売上高・客数・客単価前期比推移 (%) Sales, Number of Customers, and Ave. Spending per Customer (Compared to the Same Month of Last Year)	8
(1) 全業態 All Business Units	8
小売全店 Retail	8
既存店 Existing Stores	8
(2) UNITED ARROWS	9
小売全店 Retail	9
既存店 Existing Stores	9
(3) GREEN LABEL RELAXING	10
小売全店 Retail	10
既存店 Existing Stores	10
(4) CHROME HEARTS	11
小売全店 Retail	11
既存店 Existing Stores	11
. 営業外収支の状況 Non-operating Income and Expenses	13
. 期末売場面積の推移 Change of Sales Floor Space	13
. 設備投資の状況 Capital Expenditures	14
. 営業設備投資と出店・退店・増床 Operating Facilities Expenditures and New Stores (2002/4 ~ 2003/3)	14
. 主要な経営指標等の推移 Major Financial Data (3月31日に終了した事業年度 / Years Ended March 31)	16
グラフ Graph	
- 業態別売上高前期比推移 Sales Compared to the Same Month of Last Year by Business Unit	12
- 主要指数推移 Key Financial Data	16
- 株価・出来高推移 Stock Price and Transaction Volume Data (2001/4/1 ~ 2003/3/31)	17
- Year in Review of UNITED ARROWS LTD. (2002/4 ~ 2003/3)	18

5年間の業績推移 Review of Financial Performance (3月31日に終了した事業年度 / Years Ended March 31)

(単位: 百万円 / ¥Million)

	1998/4 ~ 1999/3			1999/4 ~ 2000/3			2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3		
	金額 amount	売上比 %	前期比 YOY	金額 amount	売上比 %	前期比 YOY	金額 amount	売上比 %	前期比 YOY	金額 amount	売上比 %	前期比 YOY	金額 amount	売上比 %	前期比 YOY
売上高 Sales	14,333	100.0	148.3	17,016	100.0	118.7	19,314	100.0	113.5	26,943	100.0	139.5	35,271	100.0	130.9
小売全店計 Retail total	13,331	93.0	152.6	15,907	93.5	119.3	18,084	93.6	113.7	25,400	94.3	140.4	32,449	92.0	127.8
UNITED ARROWS	11,847	82.7	144.9	13,811	81.1	116.6	14,646	75.8	106.0	19,882	73.8	135.7	23,722	67.2	119.3
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	505	3.0	-	1,437	7.4	284.5	2,437	9.1	169.6	5,155	14.6	211.5
CHROME HEARTS	-	-	-	441	2.6	-	1,461	7.6	330.8	2,151	8.0	147.2	2,172	6.2	101.0
S.B.U. 及びUAラボ S.B.U. and UA Labo	1,484	10.3	266.2	1,149	6.8	77.5	539	2.8	46.9	928	3.4	172.0	1,399	4.0	150.7
その他計 Others total	1,001	7.0	107.9	1,108	6.5	110.8	1,229	6.4	110.9	1,543	5.7	125.5	2,821	8.0	182.9
アウトレット Outlet	-	-	-	-	-	-	421	2.2	-	856	3.2	203.5	2,098	6.0	244.9
卸売 Wholesales	902	6.3	114.3	932	5.5	103.4	715	3.7	76.7	563	2.1	78.8	524	1.5	93.1
その他 Others	99	0.7	71.3	176	1.0	177.8	93	0.5	52.9	122	0.4	131.1	198	0.5	162.0
売上総利益 Gross profit	7,783	54.3	157.2	9,443	55.5	121.3	10,189	52.8	107.9	14,438	53.6	141.7	18,854	53.5	130.6
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	5,280	36.8	135.4	7,065	41.5	133.8	8,557	44.3	121.1	10,473	38.9	122.4	14,030	39.8	134.0
営業利益 Operating income	2,503	17.5	238.2	2,378	14.0	95.0	1,631	8.4	68.6	3,965	14.7	243.0	4,824	13.7	121.7
経常利益 Ordinary income	2,455	17.1	235.9	2,246	13.2	91.5	1,641	8.5	73.1	3,904	14.5	237.8	4,786	13.6	122.6
当期純利益 Net income	1,150	8.0	205.8	1,174	6.9	102.0	879	4.6	74.9	2,318	8.6	263.6	2,561	7.3	110.5
総資産 Total assets	6,683	-	127.5	13,930	-	208.4	15,053	-	108.1	19,644	-	130.5	20,836	-	106.1
資本金 Capital	352	-	161.3	3,030	-	859.6	3,030	-	100.0	3,030	-	100.0	3,030	-	100.0
株主資本 Total shareholders' equity	2,571	-	183.1	10,568	-	411.0	11,269	-	106.6	13,456	-	119.4	12,924	-	96.0
発行済株式総数(株) Number of issued stocks (share)	7,050,000	-	-	7,950,000	-	-	11,925,000	-	-	11,925,000	-	-	11,925,000	-	-
設備投資額 Capital expenditures	894	6.2	122.3	3,636	21.4	406.7	1,111	5.8	30.6	484	1.8	43.6	951	2.7	196.6
減価償却費 Depreciation	160	1.1	169.6	218	1.3	136.8	337	1.7	154.0	363	1.3	107.8	367	1.0	101.1
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	-	-	-	447	-	-	1,737	-	-	1,907	-	109.8	740	-	38.8
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-	-	-	4,898	-	-	1,904	-	-	839	-	-	1,116	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-	-	-	6,108	-	-	178	-	-	129	-	-	1,646	-	-
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	-	-	-	1,218	-	-	871	-	71.6	3,490	-	400.4	1,468	-	42.1

注) 1. 「その他」の売上高には、催事販売、通販およびカフェの売上が含まれております。

2. 発行済株式総数の内、1,000,000株は自己株式として保有しております。

3. S.B.U.とは、Small Business Unit (ANOTHER EDITION 及び THE SOVEREIGN HOUSE) の略称です。

Note: 1."Others" include the sales of outside shops, mail-order, and cafés.

2. 1,000,000 shares in all issued shares are held as treasury stocks.

3. S.B.U. means Small Business Unit (ANOTHER EDITION and THE SOVEREIGN HOUSE).

. 売上概況 Outline of Sales

1. 店舗別売上高（小売全店） Sales by Store (Retail)

(単位：百万円 / ¥Million)

	2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3			備考 notes
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	
	amount	%	YOY	amount	%	YOY	amount	%	YOY	
UA 原宿本店 UA Harajuku-Honniten	1,243	6.9	102.2	1,668	6.6	134.2	1,877	5.8	112.6	注) 1.(Note1.)
UA 渋谷 UA Shibuya	687	3.8	82.7	772	3.0	112.4	804	2.5	104.2	
UA 渋谷 公園通り UA Shibuya Koen-dori	207	1.1	-	441	1.7	212.3	562	1.7	127.5	注) 2.(Note2.) 2000/7 open
UA 有楽町 UA Yurakucho	968	5.4	86.1	1,325	5.2	136.9	1,506	4.6	113.6	
UA 新宿 UA Shinjuku	1,261	7.0	88.1	1,659	6.5	131.6	1,805	5.6	108.8	注) 3.(Note3.)
UA 池袋 UA Ikebukuro	1,089	6.0	1,003.1	1,577	6.2	144.8	2,055	6.3	130.3	2000/3 open
UA 二子玉川 UA Futako Tamagawa	361	2.0	73.5	389	1.5	107.9	465	1.4	119.5	
UA 柏 UA Kashiwa	476	2.6	83.5	632	2.5	132.8	740	2.3	117.0	
UA 横浜 UA Yokohama	1,487	8.2	96.1	1,966	7.8	132.2	2,405	7.4	122.3	
UA 神戸元町 UA Kobe Motomachi	721	4.0	89.3	915	3.6	126.9	1,010	3.1	110.3	
UA 神戸ハーバーランド UA Kobe Harbor Land	244	1.4	78.0	285	1.1	116.4	66	0.2	23.4	2002/7 close
UA 心齋橋 UA Shinsaibashi	1,520	8.4	126.7	1,655	6.5	108.8	1,843	5.7	111.4	注) 4.(Note4.)
UA 梅田 UA Umeda	615	3.4	90.1	788	3.1	128.0	1,375	4.2	174.5	
UA 京都 UA Kyoto	662	3.7	83.5	798	3.2	120.5	1,034	3.2	129.6	
UA 札幌 UA Sapporo	361	2.0	-	742	2.9	205.3	899	2.8	121.1	2000/8 open
UA 旭川 UA Asahikawa	142	0.8	71.7	200	0.8	140.6	251	0.8	125.9	
UA 新潟 UA Niigata	389	2.1	86.8	545	2.2	140.2	685	2.1	125.6	
UA 名古屋 UA Nagoya	726	4.0	110.3	1,091	4.3	150.3	1,315	4.1	120.5	
UA 広島 UA Hiroshima	-	-	-	587	2.3	-	993	3.1	168.9	2001/9 open
UA 福岡 UA Fukuoka	1,333	7.4	111.5	1,652	6.5	123.9	1,779	5.5	107.7	注) 5.(Note5.)
UA 大分 UA Oita	145	0.8	76.9	186	0.7	128.4	243	0.7	130.5	
S.B.U.及びUAラボ S.B.U. and UA Labo	539	3.0	46.9	928	3.7	172.0	1,399	4.3	150.7	注) 6.(Note6.)
UNITED ARROWS total	15,186	84.0	101.5	20,810	81.9	137.0	25,121	77.4	120.7	

次ページへ ▶ to next page

(単位：百万円/¥Million)

▶ 前ページより from pre-page	2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3			備考 notes
	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	
GLR 新宿 GLR Shinjuku	475	2.6	184.3	794	3.1	167.2	868	2.7	109.3	1999/9 open
GLR 町田 GLR Machida	290	1.6	152.9	507	2.0	174.5	593	1.8	117.1	1999/9 open
GLR 港北 GLR Kohoku	181	1.0	1,250.4	269	1.1	147.9	316	1.0	117.6	2000/3 open
GLR 船橋 GLR Funabashi	277	1.5	-	426	1.7	153.8	451	1.4	106.0	2000/4 open
GLR イクスピアリ GLR Ikspiari	212	1.2	-	353	1.4	166.2	416	1.3	117.9	2000/7 open
GLR 横浜 GLR Yokohama	-	-	-	38	0.1	-	330	1.0	864.0	2002/3 open
GLR 大宮 GLR Omiya	-	-	-	49	0.2	-	463	1.4	935.3	2002/3 open
GLR 梅田 GLR Umeda	-	-	-	-	-	-	402	1.2	-	2002/4 open
GLR 京都 GLR Kyoto	-	-	-	-	-	-	272	0.8	-	2002/6 open
GLR 丸の内 GLR Marunouchi	-	-	-	-	-	-	395	1.2	-	2002/9 open
GLR 博多 GLR Hakata	-	-	-	-	-	-	310	1.0	-	2002/9 open
GLR 名古屋 GLR Nagoya	-	-	-	-	-	-	282	0.9	-	2002/10 open
GLR 札幌 GLR Sapporo	-	-	-	-	-	-	51	0.2	-	2003/3 open
GREEN LABEL RELAXING total	1,437	7.9	284.5	2,437	9.6	169.6	5,155	15.9	211.5	
CHROME HEARTS TOKYO	1,333	7.4	301.8	1,484	5.9	111.3	1,415	4.4	95.4	注7.(Note7.) 1999/12 open
CHROME HEARTS OSAKA	128	0.7	-	666	2.6	520.3	756	2.3	113.4	2001/1 open
CHROME HEARTS total	1,461	8.1	330.8	2,151	8.5	147.2	2,172	6.7	101.0	
小売全店合計 Retail total	18,084	100.0	113.7	25,400	100.0	140.4	32,449	100.0	127.8	

注) 1.U A 原宿本店の売上高には、別館であるUNITED ARROWS BLUE LABEL STORE 原宿店、NONSECTおよびRASSLIN'の売上が含まれております。

2.U A 渋谷 公園通り店は、U A 渋谷店の「別館」として位置付けられる店舗でありましたが、平成14年4月より独立し、総合店舗として位置付けを変更いたしました。なお、売上高につきましては、両店舗ともに遡及算出し表記しております。

3.U A 新宿店(2003/3 移転増床)の売上高には、別館であるUNITED ARROWS BLUE LABEL STORE 新宿店(2003/3 open)の売上が含まれております。

4.U A 心齋橋店の売上高には、別館であるU A 心齋橋 御堂筋店(2000/2 open)の売上が含まれております。

5.U A 福岡店の売上高には、別館であるU A 福岡 アーキベラーゴ店(2000/2 open)の売上が含まれております。

6.S.B.U.及びU A ラボの売上高には、「THE SOVEREIGN HOUSE」、「District UNITED ARROWS」、「Changes UNITED ARROWS」、「ANOTHER EDITION 原宿店」、「ANOTHER EDITION 京都店」、「ANOTHER EDITION 新宿店」、「時しらず」、「Odette é Odile UNITED ARROWS 新宿店」、「Odette é Odile UNITED ARROWS 名古屋店」、「Odette é Odile UNITED ARROWS 札幌店」の売上が含まれております。

7.CHROME HEARTS TOKYOの売上高には、別館であるCHROME HEARTS TOKYO ANNEXの売上が含まれております。

Notes: 1.Sales of UA Harajuku-Honnten include the sales of "UNITED ARROWS BLUE LABEL STORE Harajuku", "NONSECT" and "RASSLIN" as UA Harajuku-Honnten annex.

2.Each sales of "UA Shibuya Koen-dori" (had been an annex of "UA Shibuya") and "UA Shibuya" is retroactively calculated after changing "UA Shibuya Koen-dori" to an independint store with full-line up products in April 2002.

3.Sales of UA Shinjuku (moved for enlargement in March.2003) include the sales of "UNITED ARROWS BLUE LABEL STORE Shinjuku" (annex opened in March.2003).

4.Sales of UA Shinsaibashi include the sales of "UA Shinsaibashi-Midosuji" (annex opened in Feb.2000).

5.Sales of UA Fukuoka include the sales of "UA Fukuoka-Archipelago" (annex opened in Feb. 2000).

6.Sales of S.B.U. and UA Labo include the sales of "THE SOVEREIGN HOUSE", "District UNITED ARROWS", "Changes UNITED ARROWS", "ANOTHER EDITION Harajuku", "ANOTHER EDITION Kyoto", "ANOTHER EDITION Shinjuku", "Toki-Shirazu", "Odette é Odile UNITED ARROWS Shinjuku", "Odette é Odile UNITED ARROWS Nagoya" and "Odette é Odile UNITED ARROWS Sapporo".

7.Sales of CHROME HEARTS TOKYO include the sales of "CHROME HEARTS TOKYO ANNEX".

2. 品目別売上高 Sales by Category of Merchandise

(1) 全社 Total

(単位：百万円 / ¥Million)

	2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY
メンズ men's clothes	8,231	42.6	113.7	12,283	45.6	149.2	17,292	49.0	140.8
ウイメンズ women's clothes	7,344	38.0	118.3	10,227	38.0	139.3	13,217	37.5	129.2
シルバー&レザー silver & leather	2,593	13.4	114.1	3,135	11.6	120.9	3,055	8.7	97.5
雑貨等 miscellaneous	337	1.8	177.4	646	2.4	191.7	1,044	2.9	161.6
その他 others	807	4.2	72.9	650	2.4	80.5	662	1.9	101.8
総合計 total	19,314	100.0	113.5	26,943	100.0	139.5	35,271	100.0	130.9

注) 1. 当事業年度より、メンズおよびウイメンズの商品区分を変更いたしました。なお、前事業年度以前につきましては、当事業年度の商品区分をベースに遡及算出しております。

2. 「その他」の売上高には、卸売、催事販売およびカフェの売上が含まれております。

Note: 1. From this fiscal accounting period, categories of merchandise both in men's and women's were changed. As a result, the sales in last fiscal accounting period were retroactively calculated based on the category for this fiscal accounting period.

2. "Others" include the sales of wholesales, outside shops, and cafés.

(2) 小売全店 (業態別：2002/4 ~ 2003/3) Retail (By Business Unit)

(単位：百万円 / ¥Million)

	UNITED ARROWS			GREEN LABEL RELAXING			CHROME HEARTS			TOTAL		
	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY	金額 amount	構成比 %	前期比 YOY
メンズ men's clothes	13,857	55.2	128.0	2,201	42.7	227.0	-	-	-	16,058	49.5	136.1
ウイメンズ women's clothes	10,053	40.0	115.6	2,264	43.9	199.8	-	-	-	12,318	38.0	125.3
シルバー&レザー silver & leather	882	3.5	89.7	-	-	-	2,172	100.0	101.0	3,055	9.4	97.4
雑貨等 miscellaneous	327	1.3	110.2	689	13.4	206.2	-	-	-	1,017	3.1	161.1
総合計 total	25,121	100.0	120.7	5,155	100.0	211.5	2,172	100.0	101.0	32,449	100.0	127.8

注) 1. 当事業年度より、メンズおよびウイメンズの商品区分を変更いたしました。

2. 「UNITED ARROWS」の売上高には、S.B.U.及びUA ラボの売上が含まれております。(S.B.U.・・・Small Business Unit (ANOTHER EDITION及びTHE SOVEREIGN HOUSE))

Note: 1. From this fiscal accounting period, categories of merchandise both in men's and women's were changed.

2. "UNITED ARROWS" include the sales of S.B.U and UA Labos. (S.B.U.・・・Small Business Unit (ANOTHER EDITION and THE SOVEREIGN HOUSE))

(3) 業態別 By Business Unit

(単位：百万円 / ¥Million)

UNITED ARROWS	2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	amount	%	YOY	amount	%	YOY	amount	%	YOY
メンズ men's clothes	7,372	48.5	104.9	10,829	52.0	146.9	13,857	55.2	128.0
ウイメンズ women's clothes	6,508	42.9	109.1	8,700	41.8	133.7	10,053	40.0	115.6
シルバー&レザー silver & leather	1,131	7.5	61.8	983	4.7	86.9	882	3.5	89.7
雑貨等 miscellaneous	173	1.1	126.7	297	1.5	170.8	327	1.3	110.2
総合計 total	15,186	100.0	101.5	20,810	100.0	137.0	25,121	100.0	120.7

(単位：百万円 / ¥Million)

GREEN LABEL RELAXING	2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	amount	%	YOY	amount	%	YOY	amount	%	YOY
メンズ men's clothes	616	42.9	296.7	969	39.8	157.4	2,201	42.7	227.0
ウイメンズ women's clothes	663	46.2	271.3	1,133	46.5	170.9	2,264	43.9	199.8
シルバー&レザー silver & leather	-	-	-	-	-	-	-	-	-
雑貨等 miscellaneous	157	10.9	298.1	334	13.7	212.3	689	13.4	206.2
総合計 total	1,437	100.0	284.5	2,437	100.0	169.6	5,155	100.0	211.5

(単位：百万円 / ¥Million)

CHROME HEARTS	2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	amount	%	YOY	amount	%	YOY	amount	%	YOY
メンズ men's clothes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ウイメンズ women's clothes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シルバー&レザー silver & leather	1,461	100.0	330.8	2,151	100.0	147.2	2,172	100.0	101.0
雑貨等 miscellaneous	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総合計 total	1,461	100.0	330.8	2,151	100.0	147.2	2,172	100.0	101.0

注) 1.当事業年度より、メンズおよびウイメンズの商品区分を変更いたしました。なお、前事業年度以前につきましては、当事業年度の商品区分をベースに遡及算出しております。

2.「UNITED ARROWS」の売上高には、S.B.U.及びUAラボの売上が含まれております。(S.B.U.・・・Small Business Unit (ANOTHER EDITION及びTHE SOVEREIGN HOUSE))

Note: 1.From this fiscal accounting period, categories of merchandise both in men's and women's were changed. As a result, the sales in last fiscal accounting period were retroactively calculated based on the category for this fiscal accounting period.

2."UNITED ARROWS" include the sales of S.B.U. and UA Labos. (S.B.U.・・・Small Business Unit (ANOTHER EDITION and THE SOVEREIGN HOUSE))

3. 単位当たり売上高（直営店） Efficiency of Sales（Direct management stores）

（1）小売全店 Retail

	2000/4～2001/3	2001/4～2002/3	2002/4～2003/3
直営店売上高 sales by direct management stores	17,797,637 ^{千円} (thousand)	25,013,780 ^{千円} (thousand)	31,954,811 ^{千円} (thousand)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 sales per 1㎡ sales space (average)	9,526 [㎡]	10,600 [㎡]	12,501 [㎡]
1㎡当たり売上高 sales per 1㎡	1,868 ^{千円} (thousand)	2,359 ^{千円} (thousand)	2,556 ^{千円} (thousand)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	155 ^{千円} (thousand)	196 ^{千円} (thousand)	213 ^{千円} (thousand)
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees (average)	593 ^人	596 ^人	764 ^人
1人当たり売上高 sales per employee	29,995 ^{千円} (thousand)	41,957 ^{千円} (thousand)	41,850 ^{千円} (thousand)
月平均 Ave. sales per month for every employee	2,499 ^{千円} (thousand)	3,496 ^{千円} (thousand)	3,487 ^{千円} (thousand)

注）1.売場面積、従業員数の計算基準は期中平均によっております。

2.従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（2003年3月期平均従業員数の内訳 正社員363名、アルバイト401名）

Notes: 1.Sales space and number of employees are calculated in an average of the term.

2.Number of employees includes 363 regular employees and 401 part-time employees.

（Number of part-time employees is converted into regular working hours per day.）

（2）業態別 By Business Unit

	UNITED ARROWS	GREEN LABEL RELAXING	CHROME HEARTS
直営店売上高 sales by direct management stores	24,626,758 ^{千円} (thousand)	5,155,680 ^{千円} (thousand)	2,172,373 ^{千円} (thousand)
1㎡当たり売上高 平均売場面積 sales per 1㎡ sales space (average)	9,329 [㎡]	2,675 [㎡]	497 [㎡]
1㎡当たり売上高 sales per 1㎡	2,639 ^{千円} (thousand)	1,927 ^{千円} (thousand)	4,370 ^{千円} (thousand)
月平均 Ave. sales per month for every 1㎡	219 ^{千円} (thousand)	160 ^{千円} (thousand)	364 ^{千円} (thousand)
1人当たり売上高 平均従業員数 sales per employee number of employees (average)	554 ^人	184 ^人	26 ^人
1人当たり売上高 sales per employee	44,482 ^{千円} (thousand)	27,950 ^{千円} (thousand)	85,302 ^{千円} (thousand)
月平均 Ave. sales per month for every employee	3,706 ^{千円} (thousand)	2,329 ^{千円} (thousand)	7,108 ^{千円} (thousand)

注）1.「UNITED ARROWS」には、S.B.U.及びUA ラボを含みます。（S.B.U.・・・Small Business Unit (ANOTHER EDITION及びTHE SOVEREIGN HOUSE)）

2.従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（UNITED ARROWS:正社員303名、アルバイト251名、GREEN LABEL RELAXING:正社員44名、アルバイト140名、CHROME HEARTS:正社員16名、アルバイト10名）

Notes: 1."UNITED ARROWS"include the sales of S.B.U. and UA Labos. (S.B.U.・・・Small Business Unit (ANOTHER EDITION and THE SOVEREIGN HOUSE))

2.Breakdown of number of employees: UNITED ARROWS; 303 regular employees and 251 part-time employees, GREEN LABEL RELAXING; 44 regular employees and 140 part-time employees, CHROME HEARTS; 16 regular employees and 10 part-time employees.

4. 売上高・客数・客単価前期比推移 (%) Sales, Number of Customers, and Ave. Spending per Customer (Compared to the Same Month of Last Year)

(1) 全業態 All Business Units

小売全店 Retail		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	110.4	114.8	115.9	114.4	108.4	108.1	111.9	102.1	120.4	117.2	119.0	122.8	113.9	115.1	113.7
sales	01/4 ~ 02/3	117.7	124.3	152.8	126.2	140.6	156.6	135.1	141.9	144.2	145.4	157.3	127.6	147.8	144.7	140.4
	02/4 ~ 03/3	125.0	130.2	138.5	131.7	133.3	121.3	129.4	127.0	131.7	122.3	131.4	128.0	120.6	126.5	127.8
客数	00/4 ~ 01/3	106.5	105.1	109.4	125.8	111.4	96.9	109.6	89.8	104.4	112.1	127.4	112.1	109.6	109.0	109.3
number of customers	01/4 ~ 02/3	117.5	122.4	169.1	131.3	150.0	168.8	140.0	149.4	157.7	158.2	148.1	147.9	163.1	154.3	147.1
	02/4 ~ 03/3	135.6	141.5	145.7	136.3	144.9	133.5	139.2	143.5	141.8	130.9	137.7	127.9	115.0	132.1	135.5
客単価	00/4 ~ 01/3	103.7	109.3	106.0	90.9	97.3	111.6	102.1	113.7	115.2	104.5	93.4	109.6	104.0	105.7	104.0
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	100.1	101.6	90.4	96.1	93.8	92.7	96.5	95.0	91.4	91.9	106.2	86.3	90.6	93.8	95.5
	02/4 ~ 03/3	92.2	92.0	95.1	96.7	92.0	90.9	92.9	88.5	92.9	93.4	95.4	100.1	104.9	95.8	94.3
店舗数	00/4 ~ 01/3	26	26	26	26	27	28	-	28	28	28	29	31	31	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	30	30	30	30	30	32	-	32	32	32	32	33	35	-	-
	02/4 ~ 03/3	37	37	38	37	37	41	-	42	42	42	42	42	45	-	-
既存店 Exsiting Stores		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	92.8	93.8	98.6	95.5	86.9	90.0	92.9	86.2	103.3	104.0	101.8	96.1	104.2	99.3	96.5
sales	01/4 ~ 02/3	109.3	114.4	140.9	115.8	131.9	146.8	125.3	132.0	135.2	135.5	147.6	126.9	137.6	136.1	131.3
	02/4 ~ 03/3	117.9	119.9	127.9	120.6	127.4	111.6	120.2	114.4	119.3	112.3	118.5	113.2	110.2	114.6	117.0
客数	00/4 ~ 01/3	85.0	83.8	88.6	99.1	84.2	81.8	87.6	77.0	90.3	96.5	105.8	89.3	101.3	93.7	90.6
number of customers	01/4 ~ 02/3	112.1	116.3	160.7	124.9	146.6	160.5	133.7	140.4	149.4	150.1	139.8	147.2	148.5	145.7	139.6
	02/4 ~ 03/3	124.6	126.9	130.5	120.9	134.2	117.5	125.2	121.8	121.3	113.5	117.5	107.5	101.5	113.8	119.4
客単価	00/4 ~ 01/3	109.2	111.8	111.2	96.4	103.2	110.1	106.1	111.9	114.4	107.8	96.2	107.6	102.8	106.0	106.5
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	97.5	98.4	87.7	92.7	90.0	91.5	93.7	94.0	90.5	90.3	105.5	86.2	92.7	93.4	94.0
	02/4 ~ 03/3	94.6	94.5	98.0	99.7	94.9	95.1	96.0	93.9	98.4	98.9	100.8	105.3	108.5	100.7	98.0
店舗数	00/4 ~ 01/3	19	19	19	19	19	21	-	21	21	22	22	21	24	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	24	24	24	25	26	27	-	27	27	27	27	29	30	-	-
	02/4 ~ 03/3	30	31	31	29	28	29	-	32	31	32	30	28	32	-	-

注) 店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note: "Number of stores" is the total number of stores opened at the end of every month.

(2) UNITED ARROWS

小売全店 Retail		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	96.8	98.5	100.0	96.5	89.8	95.9	96.4	91.7	108.7	113.0	113.9	109.2	104.6	106.1	101.5
sales	01/4 ~ 02/3	109.8	116.3	142.4	120.5	134.0	152.6	128.0	138.7	140.5	142.8	161.1	134.4	147.5	144.5	137.0
	02/4 ~ 03/3	123.3	127.2	136.5	129.8	133.1	114.4	126.4	117.0	122.5	113.0	120.1	117.9	110.4	116.6	120.7
客数	00/4 ~ 01/3	95.2	93.6	98.1	107.4	92.7	88.7	96.5	82.4	95.9	103.4	118.1	101.6	99.8	99.9	98.1
number of customers	01/4 ~ 02/3	108.8	114.0	152.1	124.3	144.9	164.5	131.4	145.5	154.9	156.3	149.0	149.2	157.4	152.2	141.5
	02/4 ~ 03/3	129.5	134.7	142.6	133.4	143.9	120.1	133.6	124.5	122.6	114.0	121.4	111.1	101.0	115.4	124.1
客単価	00/4 ~ 01/3	101.7	105.2	101.9	89.9	96.9	108.1	99.8	111.2	113.3	109.3	96.5	107.5	104.8	106.2	103.4
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	100.9	102.0	93.6	97.0	92.5	92.7	97.4	95.3	90.7	91.4	108.2	90.1	93.7	94.9	96.9
	02/4 ~ 03/3	95.2	94.5	95.7	97.3	92.5	95.2	94.6	94.0	99.9	99.1	98.9	106.2	109.3	101.0	97.2
店舗数	00/4 ~ 01/3	21	21	21	20	21	22	-	22	22	22	22	24	24	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	23	23	23	23	23	25	-	25	25	25	25	26	26	-	-
	02/4 ~ 03/3	27	27	27	26	26	28	-	28	28	28	28	28	30	-	-

既存店 Exsiting Stores		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	92.8	93.8	98.6	95.5	86.9	88.6	92.7	85.2	102.4	101.9	100.8	91.2	100.5	97.0	95.0
sales	01/4 ~ 02/3	105.2	111.3	136.2	112.8	130.0	145.3	122.1	130.7	133.6	136.2	152.1	133.9	140.8	137.9	130.8
	02/4 ~ 03/3	119.9	121.6	131.0	124.7	133.4	114.7	123.4	117.6	123.0	113.7	119.5	114.4	109.8	116.3	119.3
客数	00/4 ~ 01/3	85.0	83.8	88.6	99.1	84.2	80.2	87.4	75.8	88.6	93.6	104.2	85.7	97.3	91.1	89.1
number of customers	01/4 ~ 02/3	106.4	111.2	147.9	117.4	141.9	155.5	126.7	135.6	145.8	148.0	139.4	148.5	149.6	144.3	135.3
	02/4 ~ 03/3	125.2	128.2	136.4	127.7	143.6	120.5	129.6	125.5	123.6	115.2	121.2	107.9	100.8	115.7	122.4
客単価	00/4 ~ 01/3	109.2	111.8	111.2	96.4	103.2	110.5	106.0	112.5	115.5	108.8	96.7	106.4	103.2	106.5	106.5
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	98.9	100.0	92.1	96.1	91.6	93.4	96.4	96.4	91.6	92.0	109.0	90.1	94.1	95.6	96.7
	02/4 ~ 03/3	95.8	94.9	96.1	97.7	92.9	95.2	95.2	93.7	99.5	98.7	98.6	106.0	108.9	100.6	97.4
店舗数	00/4 ~ 01/3	19	19	19	19	19	19	-	19	19	19	19	18	20	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	19	19	19	19	20	21	-	21	21	21	21	22	23	-	-
	02/4 ~ 03/3	23	24	24	22	21	22	-	25	24	25	23	21	25	-	-

注) 店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note: "Number of stores" is the total number of stores opened at the end of every month.

(3) GREEN LABEL RELAXING

小売全店 Retail		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	213.2	984.4	178.1	194.3	190.9	189.4	222.7	216.9	196.5	284.5
sales	01/4 ~ 02/3	193.7	180.7	285.1	169.0	162.5	178.8	188.8	146.2	160.1	152.8	145.4	140.1	190.2	157.5	169.6
	02/4 ~ 03/3	159.4	181.2	182.2	177.7	170.6	204.5	180.5	241.4	252.3	245.3	245.5	258.5	195.1	234.9	211.5
客数	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	185.8	1,133.1	163.8	179.9	204.2	203.7	219.0	208.2	196.1	306.8
number of customers	01/4 ~ 02/3	192.9	191.3	339.6	172.2	174.0	193.2	199.4	172.0	173.0	165.8	143.3	147.7	197.7	166.5	180.8
	02/4 ~ 03/3	171.0	181.8	162.0	152.3	155.0	207.2	170.1	243.1	244.4	226.4	219.7	220.5	173.5	216.9	194.4
客単価	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	114.8	86.9	108.7	108.0	93.5	93.0	101.7	104.2	100.2	92.7
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	100.4	94.5	84.0	98.2	93.4	92.5	94.7	85.0	92.5	92.1	101.5	94.8	96.2	94.6	93.8
	02/4 ~ 03/3	93.2	99.7	112.5	116.7	110.1	98.7	106.1	99.3	103.2	108.4	111.7	117.2	112.4	108.3	108.8
店舗数	00/4 ~ 01/3	4	4	4	5	5	5	-	5	5	5	5	5	5	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	5	5	5	5	5	5	-	5	5	5	5	5	7	-	-
	02/4 ~ 03/3	8	8	9	9	9	11	-	12	12	12	12	12	13	-	-
既存店 Exsiting Stores		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	124.5	124.5	105.1	120.9	112.1	110.2	124.5	146.6	120.0	120.5
sales	01/4 ~ 02/3	167.1	154.4	246.0	169.0	162.5	178.8	175.7	146.2	160.1	152.8	145.4	140.1	140.7	147.6	158.5
	02/4 ~ 03/3	114.5	120.0	121.5	110.2	109.9	104.3	113.1	103.3	114.0	113.4	113.2	118.2	113.6	112.2	112.6
客数	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	103.3	103.3	93.1	109.1	120.6	118.6	123.1	141.2	118.5	116.7
number of customers	01/4 ~ 02/3	163.6	159.6	292.7	172.2	174.0	193.2	185.4	172.0	173.0	165.8	143.3	147.7	146.2	156.2	169.0
	02/4 ~ 03/3	123.6	121.9	105.6	93.5	101.6	105.8	107.1	104.7	112.0	107.6	102.0	106.0	104.3	105.8	106.5
客単価	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	120.5	120.5	112.9	110.8	93.0	92.9	101.2	103.9	101.3	103.2
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	102.1	96.7	84.0	98.2	93.4	92.5	94.8	85.0	92.5	92.1	101.5	94.8	96.2	94.5	93.8
	02/4 ~ 03/3	92.6	98.5	115.1	117.8	108.2	98.6	105.6	98.7	101.8	105.5	111.0	111.5	108.9	106.1	105.8
店舗数	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	2	-	2	2	2	2	2	3	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	4	4	4	5	5	5	-	5	5	5	5	5	5	-	-
	02/4 ~ 03/3	5	5	5	5	5	5	-	5	5	5	5	5	5	-	-

注) 店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note: "Number of stores" is the total number of stores opened at the end of every month.

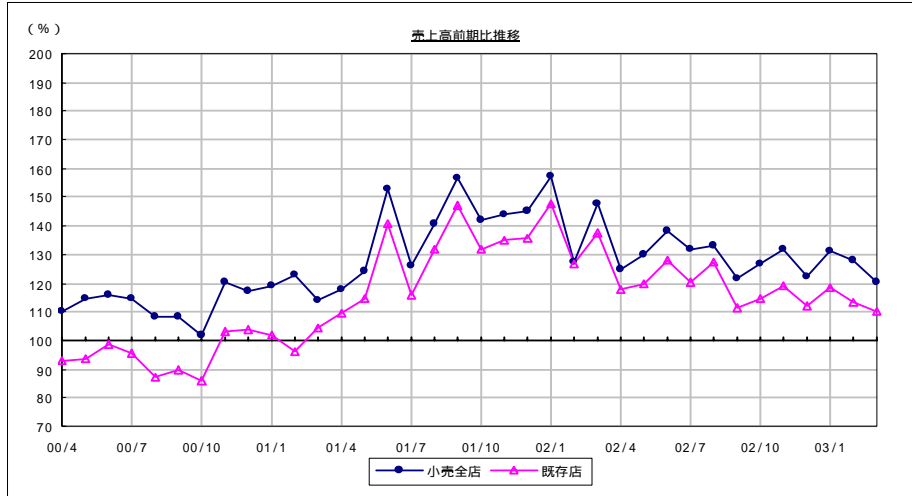
(4) CHROME HEARTS

小売全店 Retail		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.6	117.5	218.2	171.3	193.7	330.8
sales	01/4 ~ 02/3	156.6	165.5	174.5	144.6	181.3	179.9	166.1	182.5	175.0	161.9	131.3	<i>84.3</i>	103.5	133.8	147.2
	02/4 ~ 03/3	103.6	106.2	108.2	<i>96.7</i>	105.8	<i>91.4</i>	102.0	<i>92.5</i>	<i>84.5</i>	101.3	114.1	<i>99.8</i>	109.6	100.1	101.0
客数	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.5	125.0	180.6	173.8	199.3	349.6
number of customers	01/4 ~ 02/3	176.3	186.6	167.2	175.6	187.4	192.3	180.7	157.7	167.5	180.7	156.0	101.7	114.4	144.4	160.0
	02/4 ~ 03/3	104.9	107.7	110.1	<i>91.1</i>	<i>96.8</i>	<i>89.9</i>	<i>99.9</i>	104.0	<i>92.3</i>	<i>97.7</i>	100.8	103.8	107.5	100.6	100.3
客単価	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<i>85.6</i>	<i>94.0</i>	120.8	<i>98.6</i>	<i>97.2</i>	<i>94.6</i>
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	<i>88.8</i>	<i>88.7</i>	104.4	<i>82.3</i>	<i>96.7</i>	<i>93.6</i>	<i>91.9</i>	115.7	104.5	<i>89.6</i>	<i>84.1</i>	<i>82.9</i>	<i>90.5</i>	<i>92.7</i>	<i>92.0</i>
	02/4 ~ 03/3	<i>98.8</i>	<i>98.6</i>	<i>98.3</i>	106.2	109.4	101.7	102.1	<i>89.0</i>	<i>91.5</i>	103.7	113.2	<i>96.1</i>	101.9	<i>99.5</i>	100.7
店舗数	00/4 ~ 01/3	1	1	1	1	1	1	-	1	1	1	2	2	2	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	2	2	2	2	2	2	-	2	2	2	2	2	2	-	-
	02/4 ~ 03/3	2	2	2	2	2	2	-	2	2	2	2	2	2	-	-
既存店 Exsiting Stores		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
		April	May	June	July	August	September	1 st half	October	November	December	January	February	March	2 nd half	total
売上高	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.6	105.9	132.4	124.7	119.6	119.6
sales	01/4 ~ 02/3	111.9	114.8	119.4	<i>96.5</i>	122.9	125.6	114.5	128.5	123.2	116.7	<i>96.4</i>	<i>84.3</i>	103.5	106.6	109.9
	02/4 ~ 03/3	103.6	106.2	108.2	<i>96.7</i>	105.8	<i>91.4</i>	102.0	<i>92.5</i>	<i>84.5</i>	101.3	114.1	<i>99.8</i>	109.6	100.1	101.0
客数	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.5	114.5	119.1	120.9	125.0	125.0
number of customers	01/4 ~ 02/3	123.4	129.0	112.4	118.3	127.1	131.3	123.4	105.1	114.3	122.6	110.2	101.7	114.4	112.2	117.1
	02/4 ~ 03/3	104.9	107.7	110.1	<i>91.1</i>	<i>96.8</i>	<i>89.9</i>	<i>99.9</i>	104.0	<i>92.3</i>	<i>97.7</i>	100.8	103.8	107.5	100.6	100.3
客単価	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<i>85.6</i>	<i>92.5</i>	111.1	103.2	<i>95.7</i>	<i>95.7</i>
Ave. spending per customer	01/4 ~ 02/3	<i>90.7</i>	<i>89.0</i>	106.2	<i>81.6</i>	<i>96.7</i>	<i>95.7</i>	<i>92.8</i>	122.3	107.8	<i>95.2</i>	<i>87.5</i>	<i>82.9</i>	<i>90.5</i>	<i>95.0</i>	<i>93.9</i>
	02/4 ~ 03/3	<i>98.8</i>	<i>98.6</i>	<i>98.3</i>	106.2	109.4	101.7	102.1	<i>89.0</i>	<i>91.5</i>	103.7	113.2	<i>96.1</i>	101.9	<i>99.5</i>	100.7
店舗数	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-	-
number of stores	01/4 ~ 02/3	1	1	1	1	1	1	-	1	1	1	1	2	2	-	-
	02/4 ~ 03/3	2	2	2	2	2	2	-	2	2	2	2	2	2	-	-

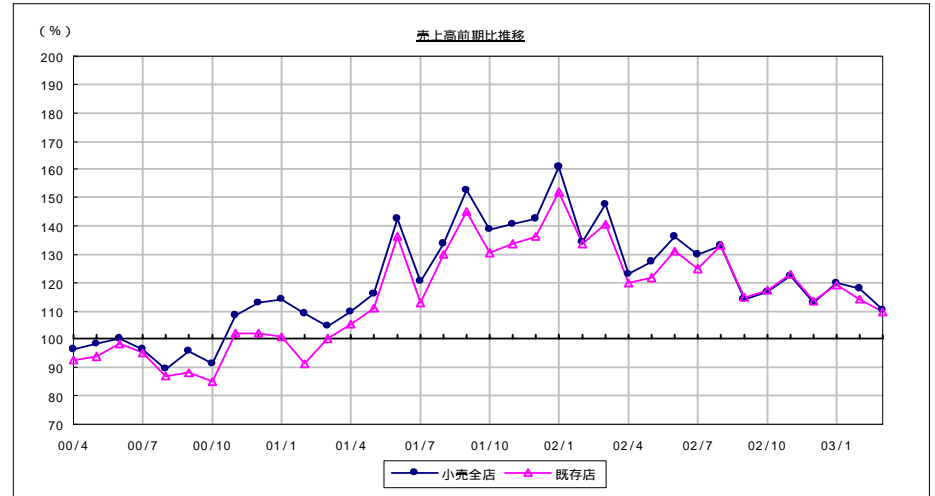
注) 店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note: "Number of stores" is the total number of stores opened at the end of every month.

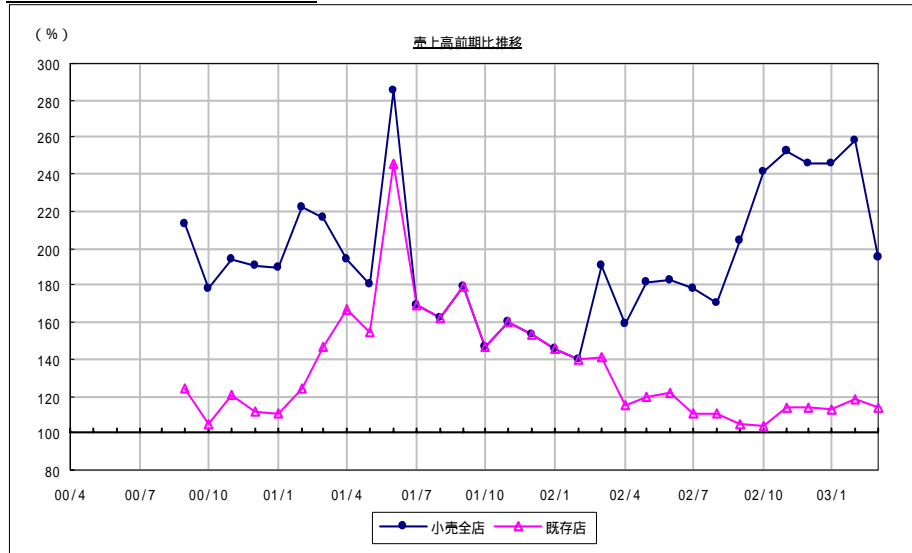
全業態 All Business Units



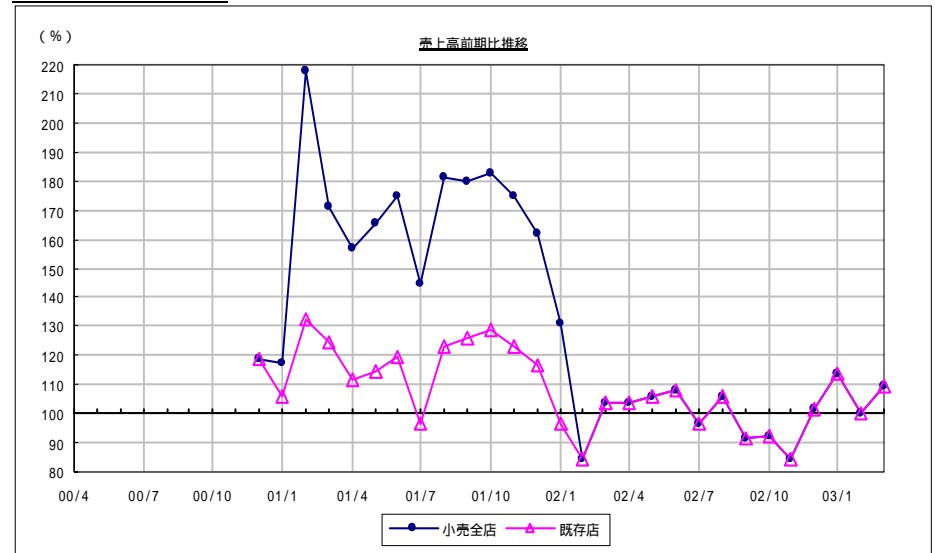
UNITED ARROWS



GREEN LABEL RELAXING



CHROME HEARTS



. 営業外収支の状況 Non-operating Income and Expenses

(単位: 百万円 / \Million)

	1998/4 ~ 1999/3			1999/4 ~ 2000/3			2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3		
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
	amount	%	YOY	amount	%	YOY	amount	%	YOY	amount	%	YOY	amount	%	YOY
受取利息 interest income	3	0.0	770.2	8	0.0	238.9	2	0.0	32.7	1	0.0	49.5	0	0.0	35.0
受取配当金 dividend income	-	-	-	-	-	-	12	0.1	-	12	0.1	106.1	-	-	-
為替差益 exchange gain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	0.0	-
商品貸出収入 product rental income	2	0.0	-	-	-	-	7	0.0	-	9	0.0	120.5	14	0.0	152.8
賃貸収入 rental income	-	-	-	-	-	-	56	0.3	-	80	0.3	143.2	60	0.2	75.3
その他 other non-operating income	14	0.1	147.4	94	0.6	672.3	19	0.1	20.7	17	0.1	87.3	26	0.1	153.5
営業外収益 non-operating income	20	0.1	140.8	103	0.6	501.5	99	0.5	95.8	121	0.5	123.1	113	0.3	93.2
支払利息 interest expense	15	0.1	96.0	3	0.0	20.4	2	0.0	67.9	0	0.0	1.4	3	0.0	#####
為替差損 exchange losses	37	0.3	-	100	0.6	270.8	24	0.1	24.0	32	0.1	136.3	-	-	-
賃貸費用 rental expenses	-	-	-	-	-	-	44	0.2	-	67	0.3	151.0	56	0.2	83.7
寄付金 donation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	0.2	-	58	0.2	108.7
自己株取得費用 pay back expenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	0.0	-
その他 other non-operating expenses	16	0.1	180.9	131	0.8	803.7	17	0.1	13.6	28	0.1	157.9	13	0.0	48.7
営業外費用 non-operating expenses	68	0.5	275.7	234	1.4	341.9	88	0.4	37.8	182	0.7	205.0	150	0.4	82.7
営業外収支 non-operating income and expenses	48	-	-	131	-	-	10	0.1	-	60	-	-	37	-	-

. 期末売場面積の推移 Change of Sales Floor Space

	1998/4 ~ 1999/3			1999/4 ~ 2000/3			2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			2002/4 ~ 2003/3		
	期末面積 ^{m²}	前期比	店舗数	期末面積 ^{m²}	前期比	店舗数	期末面積 ^{m²}	前期比	店舗数	期末面積 ^{m²}	前期比	店舗数	期末面積 ^{m²}	前期比	店舗数
	year end	YOY	number of stores	year end	YOY	number of stores	year end	YOY	number of stores	year end	YOY	number of stores	year end	YOY	number of stores
総売場面積 Total sales floor space	6,105.8	122.7	22	8,860.2	145.1	25	10,471.5	118.2	31	11,737.4	112.1	35	14,312.1	121.9	45
UNITED ARROWS	5,556.6	118.2	17	7,264.6	130.7	18	7,817.2	107.6	19	8,438.9	108.0	20	9,407.8	111.5	20
直営店 direct management stores	5,171.0	119.8	15	6,879.0	133.0	16	7,431.6	108.0	17	8,053.3	108.4	18	8,883.1	110.3	18
F C店 franchise stores	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	524.7	136.1	2
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	800.0	-	3	1,358.7	169.8	5	1,916.8	141.1	7	3,253.0	169.7	13
CHROME HEARTS	-	-	-	313.4	-	1	497.0	158.6	2	497.0	100.0	2	497.0	100.0	2
S.B.U.及びUAラボ S.B.U. and UA Labo	549.2	200.8	5	482.2	87.8	3	798.6	165.6	5	884.7	110.8	6	1,154.3	130.5	10
期末従業員数 ([]内はアルバイト(人)) number of employees [number of part-time employees]	248 [165.2]	128.5	-	342 [296.3]	137.9	-	358 [352.0]	104.7	-	441 [351.1]	123.2	-	581 [469.9]	131.7	-

注) S.B.U.とは、Small Business Unit (ANOTHER EDITION 及びTHE SOVEREIGN HOUSE) の略称です。

Note: S.B.U. means Small Business Unit (ANOTHER EDITION and THE SOVEREIGN HOUSE).

. 設備投資の状況 Capital Expenditures

(単位：百万円 / ¥Million)

	2000/4 ~ 2001/3	2001/4 ~ 2002/3	2002/4 ~ 2003/3
営業設備投資 operating facilities expenditures	849	400	762
その他 other capital expenditures	261	83	189
計 total capital expenditures	1,111	484	951
保証金 lease deposits	676	191	297

. 営業設備投資と出店・退店・増床 Operating Facilities Expenditures and New Stores (2002/4 ~ 2003/3)

(単位：百万円 / ¥Million)

	店舗 shop	所在地 location	実施日 date	売場面積(m ²) sales floor area	投資額 capital expenditures
UNITED ARROWS	UA 梅田 (移転増床) UA Umeda relocation and increased floor area	大阪府大阪市北区梅田 イーマ内 E-ma, Umeda, Kita-ku, Osaka-shi, Osaka	2002/4/24	456.5	99
	UA 横浜 (増床) UA Yokohama increased floor area	神奈川県横浜市西区高島 ルミネ横浜内 LUMINE YOKOHAMA, Takashima, Nishi-ku, Yokohama-shi, Kanagawa	2002/8/31	538.5	30
	UA 名古屋 (移転増床) UA Nagoya relocation and increased floor area	愛知県名古屋市中区栄 名古屋三越栄本店内 Nagoya Mitsukoshi Sakae Honntenn, Sakae, Naka-ku, Nagoya-shi, Aichi	2002/9/13	374.2	7
	UA 新宿 (移転増床) UA Shinjuku relocation and increased floor area	東京都新宿区西新宿 ルミネ新宿 ルミネ1内 LUMINE SHINJUKU LUMINE1, Nishi-Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo	2003/3/12	628.7	172
	UA BLUE LABEL STORE 新宿 (UA 新宿別館) UA BLUE LABEL STORE Shinjuku (annex of UA Shinjuku)	東京都新宿区新宿 Flags内 Flags, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo	2003/3/27	189.8	33

次ページへ ▶ to next page

(単位：百万円 / ¥Million)

	店舗 shop	所在地 location	実施日 date	売場面積(m ²) sales floor area	投資額 capital expenditures	
▶ 前ページより from pre-page						
GREEN LABEL RELAXING	GLR 梅田 (新規出店) GLR Umeda new store	大阪府大阪市北区梅田 ディアモール大阪内 DIAMOR OSAKA, Umeda, Kita-ku, Osaka-shi, Osaka	2002/4/24	148.8	27	
	GLR 京都 (新規出店) GLR Kyoto new store	京都府京都市下京区四条河原町 四条河原町阪急内 SHIJO KAWARAMACHI HANKYU, Shijo-Kawaramachi, Shimogyo-ku, Kyoto-shi, Kyoto	2002/6/6	255.5	39	
	GLR 丸の内 (新規出店) GLR Marunouchi new store	東京都千代田区丸の内 丸の内ビルディング内 MARUNOUCHI BUILDING, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo	2002/9/6	198.5	46	
	GLR 博多 (新規出店) GLR Hakata new store	福岡県福岡市博多区博多駅中央街 博多井筒屋内 Hakata IZUTSUYA, Hakataeki-Chuo-Gai, Hakata-ku, Fukuoka-shi, Fukuoka	2002/9/19	255.3	45	
	GLR 名古屋 (新規出店) GLR Nagoya new store	愛知県名古屋市中区栄 栄NOVA内 Nova, Sakae, Naka-ku, Nagoya-shi, Aichi	2002/10/1	221.0	45	
	GLR 札幌 (新規出店) GLR Sapporo new store	北海道札幌市中央区北5条西 札幌ステラプレイス イースト内 SAPPORO STELLAR PLACE East, Kita 5-jo-yo-nishi, Chuo-ku, Sapporo-shi, Hokkaido	2003/3/6	257.1	50	
	S.B.U.及びUAラボ S.B.U. and UA Labo	Odette é Odile UNITED ARROWS 新宿 (新規出店) Odette é Odile UNITED ARROWS Shinjuku new store	東京都新宿区西新宿 ルミネ新宿 ルミネ 1 内 LUMINE SHINJUKU LUMINE1, Nishi-Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo	2002/9/6	71.9	10
		Odette é Odile UNITED ARROWS 名古屋 (新規出店) Odette é Odile UNITED ARROWS Nagoya new store	愛知県名古屋市中区栄 名古屋パルコ西館内 NAGOYA PARCO WEST, Sakae, Naka-ku, Nagoya-shi, Aichi	2002/9/20	45.5	8
		Odette é Odile UNITED ARROWS 札幌 (新規出店) Odette é Odile UNITED ARROWS Sapporo new store	北海道札幌市中央区北5条西 札幌ステラプレイス センター内 SAPPORO STELLAR PLACE Center, Kita 5-jo-yo-nishi, Chuo-ku, Sapporo-shi, Hokkaido	2003/3/6	58.8	12
ANOTHER EDITION 新宿 (新規出店) ANOTHER EDITION Shinjuku new store		東京都新宿区新宿 Flags内 Flags, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo	2003/3/27	93.4	17	
その他 others		既存店投資等 (備品等) capital expenditures on existing stores	-	-	116	
退店 closed		UA 神戸ハーバーランド UA Kobe-Harbor Land	兵庫県神戸市中央区東川崎町 オーガスタプラザ内 OGASTA PLAZA, Higashi-Kawasaki-Cho, Chuo-ku, Kobe-shi, Hyogo	2002/7/7	176.8	-
合計 total				-	-	762

注) S.B.U.とは、Small Business Unit (ANOTHER EDITION 及びTHE SOVEREIGN HOUSE) の略称です。

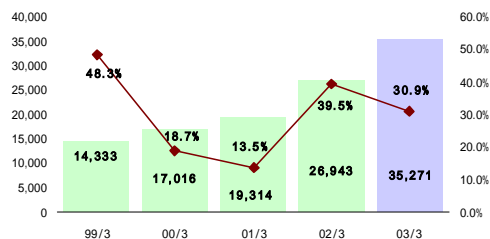
Note: S.B.U. means Small Business Unit (ANOTHER EDITION and THE SOVEREIGN HOUSE).

・主要な経営指標等の推移 Major Financial Data (3月31日に終了した事業年度 / Years ended March 31)

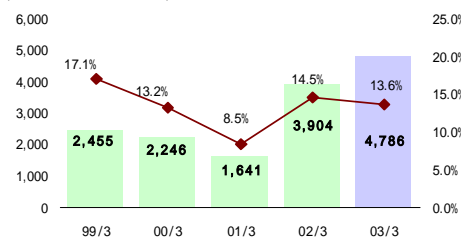
		単位(unit)	1999	2000	2001	2002	2003
一株当たり当期純利益	Net income per share	円(¥)	179.65	153.43	73.74	194.41	215.01
一株当たり株主資本	Shareholders' equity per share	円(¥)	364.70	1,329.38	944.99	1,128.41	1,178.30
総資本経常利益率	Ordinary income to Total assets(ROA)	%	41.2	21.8	11.3	22.5	23.6
株主資本利益率	Return on equity	%	57.9	17.9	8.1	18.8	19.4
株主資本比率	Shareholders' equity ratio	%	38.5	75.9	74.9	68.5	62.0
総資産回転率	Total assets turnover	回(times)	2.1	1.2	1.3	1.4	1.7
棚卸資産回転率	Inventory turnover	回(times)	3.7	2.9	2.9	2.7	2.4
流動比率	Current ratio	%	90.2	203.5	178.9	195.6	161.0
固定比率	Fixed assets ratio	%	120.6	71.2	76.6	58.3	64.6

主要指標推移 Key Financial Data

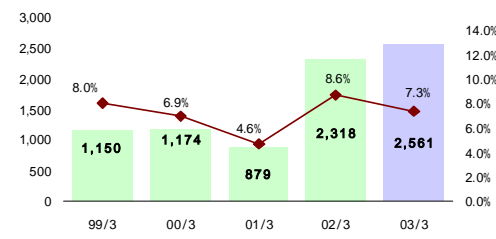
売上高/売上高伸び率 Net sales/Growth ratio
(単位: 百万円/¥million)



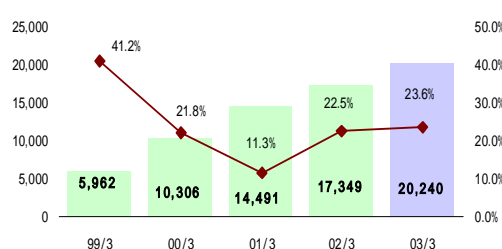
経常利益/経常利益率 Ordinary income/Ordinary income to net sales
(単位: 百万円/¥million)



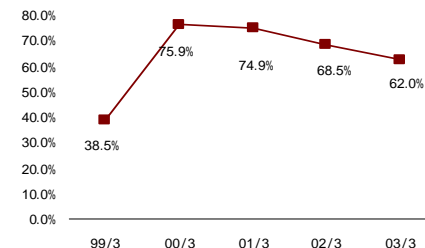
当期純利益/当期利益率 Net Income /Net income to net sales
(単位: 百万円/¥million)



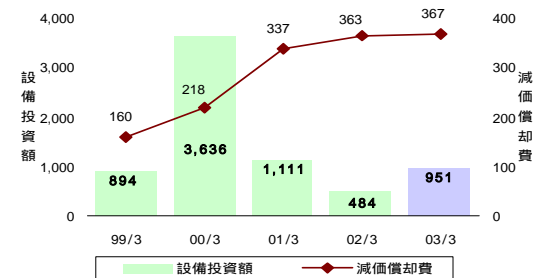
総資産/総資産利益率 Total assets/Ordinary income to total assets
(単位: 百万円/¥million) 総資産は期中平均

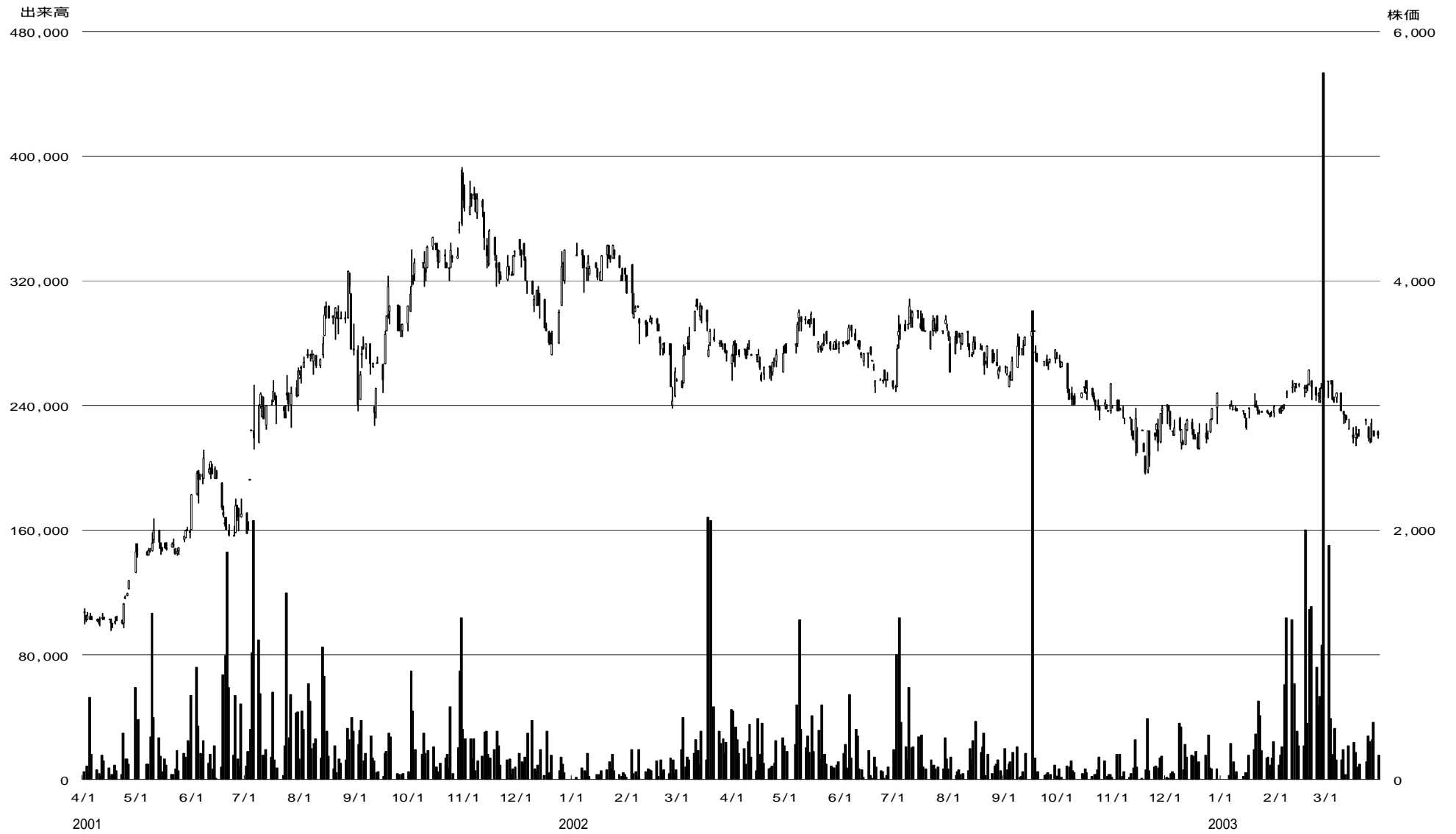


株主資本比率 Shareholders' equity ratio



設備投資額/減価償却費 Capital expenditures Depreciation
(単位: 百万円/¥million)





Year in Review of UNITED ARROWS LTD. (2002/4 ~ 2003/3)

	2002/4	2002/5	2002/6	2002/7	2002/8	2002/9
UNITED ARROWS	U A 梅田店 移転増床オープン(4月24日)			U A 神戸ハーバーランド店 退店(7月7日)	U A 横浜店 増床オープン(8月31日)	U A 名古屋店 移転増床オープン(9月13日)
green label relaxing	G L R 梅田店 オープン(4月24日)		G L R 京都店 オープン(6月6日)			G L R 丸の内店 オープン(9月6日) G L R 博多店 オープン(9月19日)
CHROME HEARTS						
S.B.U.及びUAラボ S.B.U. and UA Labo						Odette e Odile 新宿店 オープン(9月6日) Odette e Odile 名古屋店 オープン(9月20日)
その他/others		U A 池袋店 2001年度池袋PARCO 優秀店舗第1位として表彰		U A 横浜店 ルミネ横浜総合優秀賞として表彰 G L R 新宿店 ルミネ新宿総合優秀賞として表彰		
	2002/10	2002/11	2002/12	2003/1	2003/2	2003/3
UNITED ARROWS		U A 大分店 増床リニューアルオープン (11月30日)		NONSECT(原宿本店別館)退店(1月31日)		U A 新宿店 移転増床オープン(3月12日) RASSLIN'(原宿本店別館)オープン(3月14日) BLUE LABEL STORE 新宿店 オープン (3月27日)
green label relaxing	G L R 名古屋店 オープン(10月1日)					G L R 札幌店 オープン(3月6日)
CHROME HEARTS			ローリングストーンズとのコラボレート による「エクスクルーシヴコレクション」 の店頭展開スタート			
S.B.U.及びUAラボ S.B.U. and UA Labo						Odette e Odile 札幌店 オープン(3月6日) ANOTHER EDITION 新宿店 オープン (3月27日)
その他/others	U A 名古屋店 名古屋三越販売コンクール にて最優秀店舗として表彰	日本 I R 協議会より「I R 優良企業奨励賞」受賞			織研新聞社主催 「ディベロッパーが選んだテナント大賞」 において「ベストセラー賞」「プロポーズ賞」 「五周年記念賞」を受賞	U A 福岡アーケバレーゴ店 「ファッション販売4月号」接客ランキング にて福岡エリアの第1位に選定 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定

注) S.B.U.とは、Small Business Unit (ANOTHER EDITION及びTHE SOVEREIGN HOUSE) の略称です。

Note: S.B.U. means Small Business Unit (ANOTHER EDITION and THE SOVEREIGN HOUSE).