

---

# DATABOOK

---

(平成13年4月1日～平成14年3月31日)

April 1<sup>st</sup>,2001 ~ March 31<sup>st</sup>,2002

株式会社ユニテッドアローズ

UNITED ARROWS LTD.

<http://www.united-arrows.co.jp/>



UNITED ARROWS

## - 目次 - CONTENTS

1 . 5年間の業績推移 Review of Financial Performance (Years Ended March 31).....	2
2 . 売上概況 Outline of Sales .....	3
店舗別売上高 Sales by Stores .....	3
品目別売上高 Sales by Category of Merchandise .....	4
(1) 全社 Total .....	4
(2) 小売全店 (業態別) Retail ( By Business Units ).....	4
単位当たり売上高 (直営店) Efficiency of Sales ( Excepted Franchise ).....	5
(1) 小売全店 Retail .....	5
(2) 業態別 By Business Units .....	5
売上高・客数・客単価前期比推移(%) Sales, Number of Customers, and Ave. spending per customer ( Compared with Same Month of Previous Year ) .....	6
(1) 小売全店 Retail .....	6
合計 Total .....	6
業態別 By Business Units .....	6
(2) 既存店 Existing Stores .....	7
合計 Total .....	7
業態別 By Business Units .....	7
3 . 営業外収支の状況 Non-operating Income and Expenses .....	8
4 . 期末売場面積の推移 Change of Sales Floor Space ( March 31 ) .....	9
5 . 設備投資の状況 Capital Expenditures .....	9
6 . 営業設備投資と出店・退店・増床 Operating Facilities Expenditures and Stores Opened .....	10
7 . 主要な経営指標等の推移 Major Financial Data ( Years Ended March 31 ) .....	11
主要指標推移 Key Financial Data.....	11
株価推移 Stock Price Data.....	12

1. 5年間の業績推移 Review of Financial Performance ( 3月31日に終了した事業年度 / Years ended March 31 )

( 単位 : 百万円 / ¥millions )

	1998/3			1999/3			2000/3			2001/3			2002/3		
	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY
売上高 Net sales	9,662	100.0	121.4	14,333	100.0	148.3	17,016	100.0	118.7	19,314	100.0	113.5	26,943	100.0	139.5
UNITED ARROWS	8,176	84.6	115.0	11,847	82.7	144.9	13,811	81.1	116.6	14,646	75.8	106.0	19,882	73.8	135.7
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	505	3.0	-	1,437	7.4	284.5	2,437	9.1	169.6
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	441	2.6	-	1,461	7.6	330.8	2,151	8.0	147.2
UA Labo	557	5.8	3,198.9	1,484	10.3	266.2	1,149	6.8	77.5	539	2.8	46.9	928	3.4	172.0
その他 others	928	9.6	111.9	1,001	7.0	107.9	1,108	6.5	110.8	1,229	6.4	110.9	1,543	5.7	125.5
売上総利益 Gross income	4,950	51.2	122.4	7,783	54.3	157.2	9,443	55.5	121.3	10,189	52.8	107.9	14,438	53.6	141.7
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,899	40.4	121.1	5,280	36.8	135.4	7,065	41.5	133.8	8,557	44.3	121.1	10,473	38.9	122.4
営業利益 Operating income	1,051	10.9	127.6	2,503	17.5	238.2	2,378	14.0	95.0	1,631	8.4	68.6	3,965	14.7	243.0
経常利益 Ordinary income	1,040	10.8	126.5	2,455	17.1	235.9	2,246	13.2	91.5	1,641	8.5	73.1	3,904	14.5	237.8
当期純利益 Net income	559	5.8	135.6	1,150	8.0	205.8	1,174	6.9	102.0	879	4.6	74.9	2,318	8.6	263.6
総資産 Total assets	5,241	-	132.5	6,683	-	127.5	13,930	-	208.4	15,053	-	108.1	19,644	-	130.5
資本金 Capital stock	218	-	100.0	352	-	161.3	3,030	-	859.6	3,030	-	100.0	3,030	-	100.0
株主資本 Shareholders' equity	1,404	-	166.2	2,571	-	183.1	10,568	-	411.0	11,269	-	106.6	13,456	-	119.4
発行済株式総数(株) Number of shares issued (share)	1,920	-	-	7,050,000	-	-	7,950,000	-	-	11,925,000	-	-	11,925,000	-	-
設備投資額 Capital expenditures	731	7.6	157.5	894	6.2	122.3	3,636	21.4	406.7	1,111	5.8	30.6	484	1.8	43.6
減価償却費 Depreciation	94	1.0	223.2	160	1.1	169.6	218	1.3	136.8	337	1.7	154.0	363	1.3	107.8
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	-	-	-	-	-	-	447	-	-	1,737	-	-	1,907	-	109.8
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-	-	-	-	-	-	4,898	-	-	1,904	-	-	839	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-	-	-	-	-	-	6,108	-	-	178	-	-	129	-	-
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	-	-	-	-	-	-	1,218	-	-	871	-	71.6	3,490	-	400.4
期末店舗数 Number of stores	18	-	120.0	22	-	122.2	25	-	113.6	31	-	124.0	35	-	112.9
UNITED ARROWS	15	-	107.1	17	-	113.3	18	-	105.9	19	-	105.6	20	-	105.3
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	3	-	-	5	-	166.7	7	-	140.0
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	-	200.0	2	-	100.0
UA Labo	3	-	300.0	5	-	166.7	3	-	60.0	5	-	166.7	6	-	120.0
期末店舗売場面積(m <sup>2</sup> ) Total floor space (m <sup>2</sup> )	4,974.3	-	139.7	6,105.9	-	122.7	8,860.3	-	145.1	10,471.6	-	118.2	11,737.5	-	112.1
UNITED ARROWS	4,700.8	-	139.2	5,556.7	-	118.2	7,264.7	-	130.7	7,817.3	-	107.6	8,439.0	-	108.0
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	800.0	-	-	1,358.7	-	169.8	1,916.8	-	141.1
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	313.4	-	-	497.0	-	158.6	497.0	-	100.0
UA Labo	273.5	-	148.7	549.2	-	200.8	482.2	-	87.8	798.6	-	165.6	884.7	-	110.8
期末従業員数( [ ]内はアルバイト)(人) Number of employees [part-time]	193 [120.8]	-	126.1	248 [165.2]	-	128.5	342 [296.3]	-	137.9	358 [352.0]	-	104.7	441 [351.1]	-	123.2

注) 1. 「その他」売上は、卸売、催事販売、アウトレット、通販及びカフェの売上高が含まれております。

2. アルバイト数は1人1日8時間換算で記載しております。

Notes: 1. "Others" include the sales of wholesales, exhibition, outlet, mail-order, and café.

2. Number of part-time employees is converted into a regular working hours per day (8 hours).

2. 売上概況 Outline of Sales

(単位：百万円 / ¥millions)

店舗別売上高 Sales by Stores	1999/4 ~ 2000/3			2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3			備考 notes
	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	
総合計 total	17,016	100.0	118.7	19,314	100.0	113.5	26,943	100.0	139.5	
UA 原宿 UA Harajuku	1,216	7.1	103.0	1,243	6.4	102.2	1,668	6.2	134.2	注 1.(Note1.)
UA 渋谷 UA Shibuya	831	4.9	90.4	895	4.6	107.8	1,214	4.5	135.6	注 2.(Note2.)
UA 有楽町 UA Yurakucho	1,124	6.6	103.5	968	5.0	86.1	1,325	4.9	136.9	
UA 新宿 UA Shinjuku	1,432	8.4	177.0	1,261	6.5	88.1	1,659	6.2	131.6	1998/10 open
UA 池袋 UA Ikebukuro	108	0.6	-	1,089	5.6	1,003.1	1,577	5.9	144.8	2000/3 open
UA 二子玉川 UA Futako Tamagawa	491	2.9	93.9	361	1.9	73.5	389	1.4	107.9	
UA 柏 UA Kashiwa	570	3.4	100.6	476	2.5	83.5	632	2.3	132.8	
UA 横浜 UA Yokohama	1,547	9.0	744.9	1,487	7.7	96.1	1,966	7.3	132.2	1999/2 open
UA 神戸元町 UA Kobe Motomachi	808	4.8	105.8	721	3.7	89.3	915	3.4	126.9	
UA 神戸ハーバーランド UA Kobe-Harbor Land	314	1.8	85.5	244	1.3	78.0	285	1.1	116.4	
UA 心斎橋 UA Shinsaibashi	1,200	7.1	96.6	1,520	7.9	126.7	1,655	6.1	108.8	注 3.(Note3.)
UA 梅田 UA Umeda	683	4.0	93.8	615	3.2	90.1	788	2.9	128.0	
UA 京都 UA Kyoto	793	4.7	103.0	662	3.4	83.5	798	3.0	120.5	
UA 札幌 UA Sapporo	-	-	-	361	1.9	-	742	2.8	205.3	2000/8 open
UA 旭川 UA Asahikawa	198	1.2	94.4	142	0.7	71.7	200	0.7	140.6	
UA 新潟 UA Niigata	448	2.6	105.4	389	2.0	86.8	545	2.0	140.2	
UA 名古屋 UA Nagoya	658	3.9	98.2	726	3.8	110.3	1,091	4.1	150.3	
UA 広島 UA Hiroshima	-	-	-	-	-	-	587	2.2	-	2001/9 open
UA 福岡 UA Fukuoka	1,195	7.0	101.6	1,333	6.9	111.5	1,652	6.1	123.9	注 4.(Note4.)
UA 大分 UA Oita	188	1.1	95.1	145	0.8	76.9	186	0.7	128.4	
UA ラボ UA Labo	1,149	6.8	77.5	539	2.8	46.9	928	3.4	172.0	注 5.(Note5.)
UNITED ARROWS total	14,960	87.9	112.2	15,186	78.6	101.5	20,810	77.2	137.0	
GLR 原宿 GLR Harajuku	42	0.3	-	-	-	-	-	-	-	1999/9 open 2000/1 close
GLR 新宿 GLR Shinjuku	257	1.5	-	475	2.5	184.3	794	3.0	167.2	1999/9 open
GLR 町田 GLR Machida	190	1.1	-	290	1.5	152.9	507	1.9	174.5	1999/9 open
GLR 港北 GLR Kohoku	14	0.1	-	181	0.9	1,250.4	269	1.0	147.9	2000/3 open
GLR 船橋 GLR Funabashi	-	-	-	277	1.4	-	426	1.6	153.8	2000/4 open
GLR イクスピアリ GLR Ikspiari	-	-	-	212	1.1	-	353	1.3	166.2	2000/7 open
GLR 横浜 GLR Yokohama	-	-	-	-	-	-	38	0.1	-	2002/3 open
GLR 大宮 GLR Omiya	-	-	-	-	-	-	49	0.2	-	2002/3 open
GREEN LABEL RELAXING total	505	3.0	-	1,437	7.4	284.5	2,437	9.1	169.6	
CHROME HEARTS TOKYO	441	2.6	-	1,333	6.9	301.8	1,484	5.5	111.3	注 6.(Note6.) 1999/12 open
CHROME HEARTS OSAKA	-	-	-	128	0.7	-	666	2.5	520.3	2001/1 open
CHROME HEARTS total	441	2.6	-	1,461	7.6	330.8	2,151	8.0	147.2	
小売全店合計 Retail total	15,907	93.5	119.3	18,084	93.6	113.7	25,400	94.3	140.4	
その他 Others	1,108	6.5	110.8	1,229	6.4	110.9	1,543	5.7	125.5	注 7.(Note7.)

注) 1. UA 原宿本店の売上高には、別館である UNITED ARROWS BLUE LABEL STORE 及び NONSECT の売上高が含まれております。

2. UA 渋谷店の売上高には、別館である UA 渋谷 公園通り店 (2000/7 に UA ラボ 「UNITED ARROWS CYT」から業態転換) の売上高が含まれております。

3. UA 心斎橋店の売上高には、別館である UA 心斎橋 御堂筋店 (2000/2 open) の売上高が含まれております。

4. UA 福岡店の売上高には、別館である UA 福岡 アークベラーゴ店 (2000/2 open) の売上高が含まれております。

5. UA ラボの売上高には、「THE SOVEREIGN HOUSE」, 「District UNITED ARROWS」, 「Changes UNITED ARROWS」, 「ANOTHER EDITION 原宿店」, 「ANOTHER EDITION 京都店」及び「時しらず」の売上高が含まれております。

6. CHROME HEARTS TOKYO の売上高には、別館である CHROME HEARTS TOKYO ANNEX の売上高が含まれております。

7. 「その他」売上高には、卸売、催事販売、アウトレット、通販及びカフェの売上高が含まれております。

Notes: 1. Sales of UA Harajuku include the sales of "UNITED ARROWS BLUE LABEL STORE" and "NONSECT" as UA Harajuku annex.

2. Sales of UA Shibuya include the sales of "UA Shibuya Koen-dori" (annex reborned from "UNITED ARROWS CYT" as UA Labo in July 2000).

3. Sales of UA Shinsaibashi include the sales of "UA Shinsaibashi-Midotsuji" (annex opened in Feb. 2000).

4. Sales of UA Fukuoka include the sales of "UA Fukuoka-Archipelago" (annex opened in Feb. 2000).

5. Sales of UA Labo include the sales of "THE SOVEREIGN HOUSE", "District UNITED ARROWS", "Changes UNITED ARROWS", "ANOTHER EDITION Harajuku", "ANOTHER EDITION Kyoto", and "Toki-Shirazu".

6. Sales of CHROME HEARTS TOKYO include the sales of "CHROME HEARTS TOKYO ANNEX".

7. "Others" include the sales of wholesales, exhibition, outlet, mail-order, and café.

品目別売上高 Sales by Category of Merchandise

(単位：百万円 / ¥millions)

(1) 全社 Total	1999/4 ~ 2000/3			2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3		
	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY
メンズドレス men's dress	2,751	16.2	106.5	3,015	15.6	109.6	4,328	16.1	143.5
メンズスポーツ men's sports	4,485	26.3	116.6	5,216	27.0	116.3	7,954	29.5	152.5
メンズ合計 total of men's clothes	7,237	42.5	112.5	8,231	42.6	113.7	12,283	45.6	149.2
ウイメンズドレス women's dress	2,619	15.4	140.6	3,249	16.8	124.1	5,039	18.7	155.1
ウイメンズスポーツ women's sports	3,588	21.1	139.2	4,095	21.2	114.1	5,188	19.3	126.7
ウイメンズ合計 total of women's clothes	6,207	36.5	139.8	7,344	38.0	118.3	10,227	38.0	139.3
シルバー&レザー silver & leather	2,272	13.4	97.3	2,593	13.4	114.1	3,135	11.6	120.9
雑貨等 miscellaneous	190	1.1	152.7	337	1.8	177.4	646	2.4	191.7
その他 others	1,108	6.5	110.8	807	4.2	72.9	650	2.4	80.5
総合計 total	17,016	100.0	118.7	19,314	100.0	113.5	26,943	100.0	139.5

注)「その他」売上高には、卸売、催事販売及びカフェによる売上高が含まれております。

Notes: "Others" include the sales of wholesales, outside shop, and cafe.

(単位：百万円 / ¥millions)

(2) 小売全店 (業態別) Retail (By Business Units) (2001/4 ~ 2002/3)	UNITED ARROWS			GREEN LABEL RELAXING			CHROME HEARTS			TOTAL		
	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY
メンズドレス men's dress	3,794	18.2	138.0	393	16.1	175.9	-	-	-	4,187	16.5	140.9
メンズスポーツ men's sports	7,035	33.8	152.2	576	23.7	146.8	-	-	-	7,611	30.0	151.8
メンズ合計 total of men's clothes	10,829	52.0	146.9	969	39.8	157.4	-	-	-	11,799	46.5	147.7
ウイメンズドレス women's dress	4,304	20.7	150.1	544	22.3	173.7	-	-	-	4,849	19.1	152.5
ウイメンズスポーツ women's sports	4,395	21.1	120.7	588	24.2	168.4	-	-	-	4,984	19.6	124.9
ウイメンズ合計 total of women's clothes	8,700	41.8	133.7	1,133	46.5	170.9	-	-	-	9,833	38.7	137.1
シルバー&レザー silver & leather	983	4.7	86.9	-	-	-	2,151	100.0	147.2	3,135	12.3	120.9
雑貨等 miscellaneous	297	1.5	170.8	334	13.7	212.3	-	-	-	631	2.5	190.5
総合計 total	20,810	100.0	137.0	2,437	100.0	169.6	2,151	100.0	147.2	25,400	100.0	140.4

注)「UNITED ARROWS」の売上高には、UA ラボの売上高が含まれております。

Notes: "UNITED ARROWS" include the sales of UA Labos.

単位当たり売上高（直営店） Efficiency of Sales ( Excepted Franchise Stores )

(1)小売全店 Retail

		1999/4 ~ 2000/3	2000/4 ~ 2001/3	2001/4 ~ 2002/3
直営店売上高	sales by direct management stores	15,520,786 千円 ( thousands )	17,797,637 千円 ( thousands )	25,013,780 千円 ( thousands )
1 m <sup>2</sup> 当たり売上高	平均売場面積 sales space ( average )	6,525 m <sup>2</sup>	9,526 m <sup>2</sup>	10,600 m <sup>2</sup>
sales per 1 m <sup>2</sup>	1 m <sup>2</sup> 当たり売上高 sales per 1 m <sup>2</sup>	2,378 千円 ( thousands )	1,868 千円 ( thousands )	2,359 千円 ( thousands )
	月平均 average sales per month for every 1 m <sup>2</sup>	198 千円 ( thousands )	155 千円 ( thousands )	196 千円 ( thousands )
1 人当たり売上高	平均従業員数 number of employees ( average )	505 人	593 人	596 人
sales per employee	1 人当たり売上高 sales per employee	30,734 千円 ( thousands )	29,995 千円 ( thousands )	41,957 千円 ( thousands )
	月平均 average sales per month for every employee	2,561 千円 ( thousands )	2,499 千円 ( thousands )	3,496 千円 ( thousands )

注1.売場面積、従業員数の計算基準は期中平均によっております。

2.従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（2002年3月期平均従業員数の内訳 正社員286名、アルバイト310名）

Notes:1.Sales space and number of employees are calculated by the average during term.

2.Number of employees includes 286 regular employees and 310 part-time employees. ( Number of part-time employees is converted into regular working hours per day. )

(2)業態別 By Business Units

		UNITED ARROWS	GREEN LABEL RELAXING	CHROME HEARTS
直営店売上高	Sales by direct management stores	20,424,312 千円 ( thousands )	2,437,637 千円 ( thousands )	2,151,830 千円 ( thousands )
1 m <sup>2</sup> 当たり売上高	平均売場面積 sales space ( average )	8,620 m <sup>2</sup>	1,483 m <sup>2</sup>	497 m <sup>2</sup>
sales per 1 m <sup>2</sup>	1 m <sup>2</sup> 当たり売上高 sales per 1 m <sup>2</sup>	2,369 千円 ( thousands )	1,643 千円 ( thousands )	4,329 千円 ( thousands )
	月平均 average sales per month for every 1 m <sup>2</sup>	197 千円 ( thousands )	136 千円 ( thousands )	360 千円 ( thousands )
1 人当たり売上高	平均従業員数 number of employees ( average )	484 人	86 人	26 人
sales per employee	1 人当たり売上高 sales per employee	42,169 千円 ( thousands )	28,164 千円 ( thousands )	85,108 千円 ( thousands )
	月平均 average sales per month for every employee	3,514 千円 ( thousands )	2,347 千円 ( thousands )	7,092 千円 ( thousands )

注1.「UNITED ARROWS」には、UAラボを含みます。

2.従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（UA正社員248名・アルバイト236名、GLR正社員24名・アルバイト62名、CH正社員14名・アルバイト12名）

Notes:1."UNITED ARROWS" include the sales of UA Labos.

2.Breakdown of number of employees:UA:248regular employees and 236 patr-time employees,GLR:24regular employees and 62 patr-time employees,CH:14regular employees and 12 patr-time employees.

売上高・客数・客単価前期比推移(%) Sales, Number of Customers, and Ave. spending per customer ( Compared with Same Month of Previous Year )

(1)小売全店 Retail

合計 Total		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	99/4 ~ 00/3	150.4	147.3	125.1	125.5	102.6	120.3	128.3	120.6	102.7	111.4	114.0	125.1	108.9	112.9	119.3
	00/4 ~ 01/3	110.4	114.8	115.9	114.4	108.4	108.1	111.9	102.1	120.4	117.2	119.0	122.8	113.9	115.1	113.7
	01/4 ~ 02/3	117.7	124.3	152.8	126.2	140.6	156.6	135.1	141.9	144.2	145.4	157.3	127.6	147.8	144.7	140.4
客数 number of customer	99/4 ~ 00/3	154.5	152.8	128.4	128.0	116.8	138.7	136.7	135.3	114.2	121.7	122.4	125.0	107.0	120.1	127.9
	00/4 ~ 01/3	106.5	105.1	109.4	125.8	111.4	96.9	109.6	89.8	104.4	112.1	127.4	112.1	109.6	109.0	109.3
	01/4 ~ 02/3	117.5	122.4	169.1	131.3	150.0	168.8	140.0	149.4	157.7	158.2	148.1	147.9	163.1	154.3	147.1
客単価 average spending per customer	99/4 ~ 00/3	97.3	96.4	97.5	98.1	87.8	86.7	93.8	89.2	89.9	91.5	93.2	100.1	101.8	94.0	93.3
	00/4 ~ 01/3	103.7	109.3	106.0	90.9	97.3	111.6	102.1	113.7	115.2	104.5	93.4	109.6	104.0	105.7	104.0
	01/4 ~ 02/3	100.1	101.6	90.4	96.1	93.8	92.7	96.5	95.0	91.4	91.9	106.2	86.3	90.6	93.8	95.5
店舗数 number of stores	99/4 ~ 00/3	22	22	22	22	22	24	-	24	24	24	24	23	25	-	-
	00/4 ~ 01/3	26	26	26	26	27	28	-	28	28	28	29	31	31	-	-
	01/4 ~ 02/3	30	30	30	30	30	32	-	32	32	32	32	33	35	-	-
業態別 By Business Units																
UNITED ARROWS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	99/4 ~ 00/3	150.4	147.3	125.1	125.5	102.6	115.2	127.3	114.2	97.4	95.4	98.2	109.6	97.4	101.4	112.2
	00/4 ~ 01/3	96.8	98.5	100.0	96.5	89.8	95.9	96.4	91.7	108.7	113.0	113.9	109.2	104.6	106.1	101.5
	01/4 ~ 02/3	109.8	116.3	142.4	120.5	134.0	152.6	128.0	138.7	140.5	142.8	161.1	134.4	147.5	144.5	137.0
客数 number of customer	99/4 ~ 00/3	154.5	152.8	128.4	128.0	116.8	128.7	135.2	124.8	104.5	109.8	107.8	113.2	96.9	108.8	121.2
	00/4 ~ 01/3	95.2	93.6	98.1	107.4	92.7	88.7	96.5	82.4	95.9	103.4	118.1	101.6	99.8	99.9	98.1
	01/4 ~ 02/3	108.8	114.0	152.1	124.3	144.9	164.5	131.4	145.5	154.9	156.3	149.0	149.2	157.4	152.2	141.5
客単価 average spending per customer	99/4 ~ 00/3	97.3	96.4	97.5	98.1	87.8	89.5	94.1	91.5	93.2	86.8	91.0	96.8	100.4	93.3	92.6
	00/4 ~ 01/3	101.7	105.2	101.9	89.9	96.9	108.1	99.8	111.2	113.3	109.3	96.5	107.5	104.8	106.2	103.4
	01/4 ~ 02/3	100.9	102.0	93.6	97.0	92.5	92.7	97.4	95.3	90.7	91.4	108.2	90.1	93.7	94.9	96.9
店舗数 number of stores	99/4 ~ 00/3	22	22	22	22	22	21	-	21	21	20	20	20	21	-	-
	00/4 ~ 01/3	21	21	21	20	21	22	-	22	22	22	22	24	24	-	-
	01/4 ~ 02/3	23	23	23	23	23	25	-	25	25	25	25	26	26	-	-
GREEN LABEL RELAXING		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	213.2	984.5	178.1	194.3	190.9	189.4	222.7	216.9	196.5	284.5
	01/4 ~ 02/3	193.7	180.7	285.1	169.0	162.5	178.8	188.8	146.2	160.1	152.8	145.4	140.1	190.2	157.5	169.6
	客数 number of customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	185.8	1,133.1	163.8	179.9	204.2	203.7	219.0	208.2	196.1
客単価 average spending per customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	114.8	86.9	108.7	108.0	93.5	93.0	101.7	104.2	100.2	92.7
	01/4 ~ 02/3	100.4	94.5	84.0	98.2	93.4	92.5	94.7	85.0	92.5	92.1	101.5	94.8	96.2	94.6	93.8
	店舗数 number of stores	00/4 ~ 01/3	4	4	4	5	5	5	-	5	5	5	5	5	5	-
01/4 ~ 02/3	5	5	5	5	5	5	-	5	5	5	5	5	7	-	-	
CHROME HEARTS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.6	117.5	218.2	171.3	193.7	330.8
	01/4 ~ 02/3	156.6	165.5	174.5	144.6	181.3	179.9	166.1	182.5	175.0	161.9	131.3	84.3	103.5	133.8	147.2
	客数 number of customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.5	125.0	180.6	173.8	199.3
客単価 average spending per customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.6	94.0	120.8	98.6	97.2	94.6
	01/4 ~ 02/3	88.8	88.7	104.4	82.3	96.7	93.6	91.9	115.7	104.5	89.6	84.1	82.9	90.5	92.7	92.0
	店舗数 number of stores	00/4 ~ 01/3	1	1	1	1	1	1	-	1	1	1	2	2	2	-
01/4 ~ 02/3	2	2	2	2	2	2	-	2	2	2	2	2	2	2	-	-

注)店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note: "Number of stores" is the total number of stores opened at the end of each month.

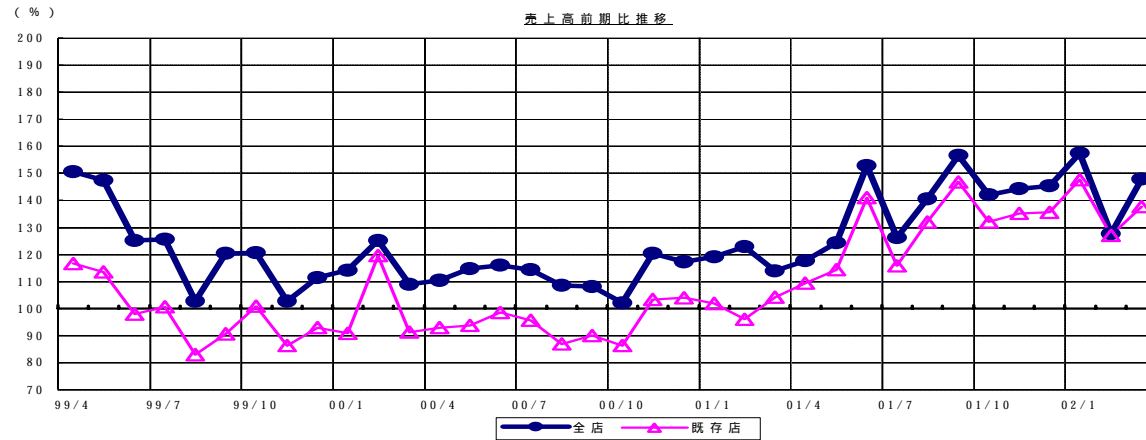
## (2)既存店 Existing Stores

合計 Total		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	99/4 ~ 00/3	116.5	113.4	97.9	100.6	82.8	90.6	100.0	100.8	86.3	92.8	90.7	119.5	91.3	95.2	97.3
	00/4 ~ 01/3	92.8	93.8	98.6	95.5	86.9	90.0	92.9	86.2	103.3	104.0	101.8	96.1	104.2	99.3	96.5
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>109.3</b>	<b>114.4</b>	<b>140.9</b>	<b>115.8</b>	<b>131.9</b>	<b>146.8</b>	<b>125.3</b>	<b>132.0</b>	<b>135.2</b>	<b>135.5</b>	<b>147.6</b>	<b>126.9</b>	<b>137.6</b>	<b>136.1</b>	<b>131.3</b>
客数 number of customer	99/4 ~ 00/3	111.8	110.9	92.9	96.5	88.4	94.9	99.5	106.5	89.4	96.0	93.2	116.6	87.2	96.7	98.0
	00/4 ~ 01/3	85.0	83.8	88.6	99.1	84.2	81.8	87.6	77.0	90.3	96.5	105.8	89.3	101.3	93.7	90.6
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>112.1</b>	<b>116.3</b>	<b>160.7</b>	<b>124.9</b>	<b>146.6</b>	<b>160.5</b>	<b>133.7</b>	<b>140.4</b>	<b>149.4</b>	<b>150.1</b>	<b>139.8</b>	<b>147.2</b>	<b>148.5</b>	<b>145.7</b>	<b>139.6</b>
客単価 average spending per customer	99/4 ~ 00/3	104.1	102.3	105.5	104.2	93.6	95.5	100.5	94.6	96.5	96.7	97.4	102.5	104.7	98.5	99.2
	00/4 ~ 01/3	109.2	111.8	111.2	96.4	103.2	110.1	106.1	111.9	114.4	107.8	96.2	107.6	102.8	106.0	106.5
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>97.5</b>	<b>98.4</b>	<b>87.7</b>	<b>92.7</b>	<b>90.0</b>	<b>91.5</b>	<b>93.7</b>	<b>94.0</b>	<b>90.5</b>	<b>90.3</b>	<b>105.5</b>	<b>86.2</b>	<b>92.7</b>	<b>93.4</b>	<b>94.0</b>
店舗数 number of stores	99/4 ~ 00/3	18	18	18	19	20	18	-	19	19	18	18	18	19	-	-
	00/4 ~ 01/3	19	19	19	19	19	21	-	21	21	22	22	21	24	-	-
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
業態別 By Business Units																
UNITED ARROWS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	99/4 ~ 00/3	116.5	113.4	97.9	100.6	82.8	90.6	100.0	100.8	86.3	92.8	90.7	119.5	91.3	95.2	97.3
	00/4 ~ 01/3	92.8	93.8	98.6	95.5	86.9	88.6	92.7	85.2	102.4	101.9	100.8	91.2	100.5	97.0	95.0
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>105.2</b>	<b>111.3</b>	<b>136.2</b>	<b>112.8</b>	<b>130.0</b>	<b>145.3</b>	<b>122.1</b>	<b>130.7</b>	<b>133.6</b>	<b>136.2</b>	<b>152.1</b>	<b>133.9</b>	<b>140.8</b>	<b>137.9</b>	<b>130.8</b>
客数 number of customer	99/4 ~ 00/3	111.8	110.9	92.9	96.5	88.4	94.9	99.5	106.5	89.4	96.0	93.2	116.6	87.2	96.7	98.0
	00/4 ~ 01/3	85.0	83.8	88.6	99.1	84.2	80.2	87.4	75.8	88.6	93.6	104.2	85.7	97.3	91.1	89.1
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>106.4</b>	<b>111.2</b>	<b>147.9</b>	<b>117.4</b>	<b>141.9</b>	<b>155.5</b>	<b>126.7</b>	<b>135.6</b>	<b>145.8</b>	<b>148.0</b>	<b>139.4</b>	<b>148.5</b>	<b>149.6</b>	<b>144.3</b>	<b>135.3</b>
客単価 average spending per customer	99/4 ~ 00/3	104.1	102.3	105.5	104.2	93.6	95.5	100.5	94.6	96.5	96.7	97.4	102.5	104.7	98.5	99.2
	00/4 ~ 01/3	109.2	111.8	111.2	96.4	103.2	110.5	106.0	112.5	115.5	108.8	96.7	106.4	103.2	106.5	106.5
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>98.9</b>	<b>100.0</b>	<b>92.1</b>	<b>96.1</b>	<b>91.6</b>	<b>93.4</b>	<b>96.4</b>	<b>96.4</b>	<b>91.6</b>	<b>92.0</b>	<b>109.0</b>	<b>90.1</b>	<b>94.1</b>	<b>95.6</b>	<b>96.7</b>
店舗数 number of stores	99/4 ~ 00/3	18	18	18	19	20	18	-	19	19	18	18	18	19	-	-
	00/4 ~ 01/3	19	19	19	19	19	19	-	19	19	19	19	18	20	-	-
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
GREEN LABEL RELAXING		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	124.5	124.5	105.1	120.9	112.1	110.2	124.5	146.6	120.0	120.5
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>167.1</b>	<b>154.4</b>	<b>246.0</b>	<b>169.0</b>	<b>162.5</b>	<b>178.8</b>	<b>175.7</b>	<b>146.2</b>	<b>160.1</b>	<b>152.8</b>	<b>145.4</b>	<b>140.1</b>	<b>140.7</b>	<b>147.6</b>	<b>158.5</b>
	客数 number of customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	103.3	103.3	93.1	109.1	120.6	118.6	123.1	141.2	118.5
客単価 average spending per customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	120.5	120.5	112.9	110.8	93.0	92.9	101.2	103.9	101.3	103.2
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>102.1</b>	<b>96.7</b>	<b>84.0</b>	<b>98.2</b>	<b>93.4</b>	<b>92.5</b>	<b>94.8</b>	<b>85.0</b>	<b>92.5</b>	<b>92.1</b>	<b>101.5</b>	<b>94.8</b>	<b>96.2</b>	<b>94.5</b>	<b>93.8</b>
	店舗数 number of stores	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	2	-	2	2	2	2	3	-	-
<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
CHROME HEARTS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 <sup>st</sup> half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 <sup>nd</sup> half	通期 total
売上高 sales	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.6	105.9	132.4	124.7	119.6	119.6
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>111.9</b>	<b>114.8</b>	<b>119.4</b>	<b>96.5</b>	<b>122.9</b>	<b>125.6</b>	<b>114.5</b>	<b>128.5</b>	<b>123.2</b>	<b>116.7</b>	<b>96.4</b>	<b>84.3</b>	<b>103.5</b>	<b>106.6</b>	<b>109.9</b>
	客数 number of customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	138.5	114.5	119.1	120.9	125.0	125.0
客単価 average spending per customer	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.6	92.5	111.1	103.2	95.7	95.7
	<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>90.7</b>	<b>89.0</b>	<b>106.2</b>	<b>81.6</b>	<b>96.7</b>	<b>95.7</b>	<b>92.8</b>	<b>122.3</b>	<b>107.8</b>	<b>95.2</b>	<b>87.5</b>	<b>82.9</b>	<b>90.5</b>	<b>95.0</b>	<b>93.9</b>
	店舗数 number of stores	00/4 ~ 01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-
<b>01/4 ~ 02/3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

注)店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note:"Number of stores" is the total number of stores opened at the end of each month.





### 3. 営業外収支の状況 Non-operating Income and Expenses

(百万円：¥millions)

	1999/4 ~ 2000/3			2000/4 ~ 2001/3			2001/4 ~ 2002/3		
	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY
受取利息 interest income	5	0.0	146.5	2	0.0	53.4	1	0.0	49.5
受取配当金 dividend income	3	0.0	-	12	0.1	365.9	12	0.1	106.1
商品貸出収入 product rental income	3	0.0	126.2	7	0.0	215.1	9	0.0	120.5
賃貸収入 rental income	62	0.4	-	56	0.3	90.7	80	0.3	143.2
受取賠償金 compensation received	15	0.1	1,162.8	4	0.0	28.7	-	-	-
その他 other non-operating income	13	0.1	107.5	15	0.1	111.2	17	0.1	112.0
<b>営業外収益 non-operating income</b>	<b>103</b>	<b>0.6</b>	<b>501.5</b>	<b>99</b>	<b>0.5</b>	<b>95.8</b>	<b>121</b>	<b>0.5</b>	<b>123.1</b>
支払利息 interest expenses	3	0.0	20.4	2	0.0	67.9	0	0.0	1.4
為替差損 currency exchange losses	100	0.6	270.8	24	0.1	24.0	32	0.1	136.3
賃貸費用 rental expenses	51	0.3	-	44	0.2	86.6	67	0.3	151.0
寄付金 donation expenses	-	-	-	-	-	-	53	0.2	-
その他 other non-operating expenses	79	0.5	486.9	17	0.1	22.4	28	0.1	157.9
<b>営業外費用 non-operating expenses</b>	<b>234</b>	<b>1.4</b>	<b>341.9</b>	<b>88</b>	<b>0.5</b>	<b>37.8</b>	<b>182</b>	<b>0.7</b>	<b>205.0</b>
<b>営業外収支 non-operating income and expenses</b>	<b>131</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

4. 期末売場面積の推移 Change of Sales Floor Space ( March 31 )

	1998/3			1999/3			2000/3			2001/3			2002/3		
	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores
総売場面積 Total sales floor space	4,974.3	139.7	18	6,105.9	122.7	22	8,860.3	145.1	25	10,471.6	118.2	31	11,737.5	112.1	35
直営店 Directly managed stores	4,588.7	144.6	16	5,720.3	124.7	20	8,474.7	148.2	23	10,086.0	119.0	29	11,351.9	112.6	33
UNITED ARROWS	4,315.2	144.3	13	5,171.1	119.8	15	6,879.1	133.0	16	7,431.7	108.0	17	8,053.4	108.4	18
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	800.0	-	3	1,358.7	169.8	5	1,916.8	141.1	7
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	313.4	-	1	497.0	158.6	2	497.0	100.0	2
UA Labo	273.5	148.7	3	549.2	200.8	5	482.2	87.8	3	798.6	165.6	5	884.7	110.8	6
F C店 Franchise stores	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2

5. 設備投資の状況 Capital Expenditures

( 単位：百万円 / ¥millions )

	1999/4 ~ 2000/3	2000/4 ~ 2001/3	2001/4 ~ 2002/3
営業設備投資 operating facilities expenditures	2,170 注 1.(note1.)	849	400
土地 lands	1,082 注 2.(Note2.)	-	-
その他 other capital expenditures	383	261	83
計 total capital expenditures	3,636	1,111	484
保証金 lease deposits	1,048	676	191

注 1. 営業設備投資には原宿本店、渋谷店の建物取得が含まれます。(原宿本店 832 百万円、渋谷店 88 百万円)

2. 土地は原宿本店、渋谷店の取得に伴うものです。(原宿本店 569 百万円、渋谷店 512 百万円)

Notes: 1. "Operating facilities expenditures" includes building acquisition of UA Harajuku shop and UA Shibuya shop (Harajuku: ¥832 millions, Shibuya: ¥88 millions).

2. "Lands" breaks down into land acquisition of UA Harajuku shop and UA Shibuya shop (Harajuku ¥569 millions, Shibuya ¥512 millions).

## 6. 営業設備投資と出店・退店・増床 Operating Facilities Expenditures and Stores Opened (2001/4 ~ 2002/3)

(単位: 百万円 / ¥millions)

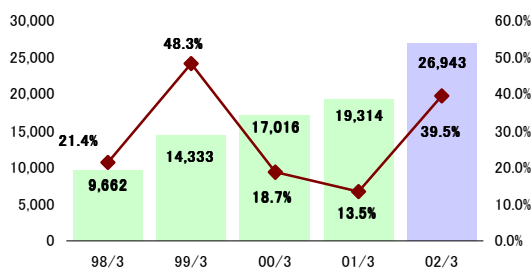
	店舗 shop	所在地 location	実施日 date	売場面積(m <sup>2</sup> ) sales floor space	投資額 capital expenditures
UA	UA 広島 UA Hiroshima	広島県広島市中区新天地 広島パルコ 新館内 HIROSHIMA PARCO Shintenchu Naka-ku, Hiroshima-shi, Hiroshima	2001/9/21	545.5	133
	ANOTHER EDITION 京都 (ラボ) ANOTHER EDITION Kyoto (UA Labo)	京都府京都市下京区寺町通 藤井大丸内 Fujii Daimaru Teramachi-dori, Shimogyo-ku Kyoto-shi, Kyoto	2001/9/22	86.8	12
	時しらず (ラボ) Toki-Shirazu (UA Labo)	東京都渋谷区鶯谷町 Uguisudani-cho Shibuya-ku, Tokyo	2002/2/7	36.5	5
	UA 新潟 UA Niigata	新潟県新潟市八千代 万代シティビルボードプレイス BANDAI CITY Billboard Place Yachiyo Niigata-shi, Niigata	2002/2/22	253.1	60
	UA 京都 UAKyoto	京都府京都市下京区寺町通 藤井大丸内 Fujii Daimaru Teramachi-dori, Shimogyo-ku Kyoto-shi, Kyoto	2002/2/28	287.9	39
	GLR 横浜 GLR Yokohama	神奈川県横浜市西区高島 ルミネ横浜内 LUMINE YOKOHAMA Takashima Nishi-ku Yokohama-shi, Kanagawa	2002/3/1	175.9	37
	GLR 大宮 GLR Omiya	埼玉県さいたま市錦町 ルミネ大宮2内 LUMINE OMIYA 2 Nishiki-cho Saitama-shi, Saitama	2002/3/7	278.7	53
その他 others	既存店投資 (備品等)	-	-	-	59
退店 closed	-	-	-	-	-
合計 total	-	-	-	-	400

7. 主要な経営指標等の推移 Major Financial Data (3月31日に終了した事業年度 / Years ended March31)

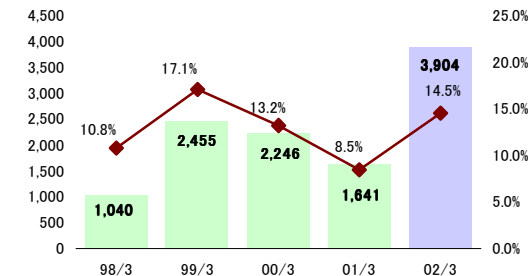
	単位(unit)	1998	1999	2000	2001	2002
一株当たり当期純利益 Net income per share	円(¥)	291,299.20	179.65	153.43	73.74	<b>194.41</b>
一株当たり株主資本 Shareholders' equity per share	円(¥)	731,400.91	364.70	1,329.38	944.99	<b>1,128.41</b>
総資本経常利益率 Ordinary income to Total assets(ROA)	%	22.6	41.2	21.8	11.3	<b>22.5</b>
株主資本利益率 Return on equity	%	49.7	57.9	17.9	8.1	<b>18.8</b>
株主資本比率 Shareholders' equity ratio	%	26.8	38.5	75.9	74.9	<b>68.5</b>
総資産回転率 Total assets turnover	回(times)	1.8	2.1	1.2	1.3	<b>1.4</b>
棚卸資産回転率 Inventory turnover	回(times)	3.7	3.7	2.9	2.9	<b>2.7</b>
流動比率 Current ratio	%	74.5	90.2	203.5	178.9	<b>195.6</b>
固定比率 Fixed assets ratio	%	179.3	120.6	71.2	76.6	<b>58.3</b>

■主要指標推移 Key Financial Data

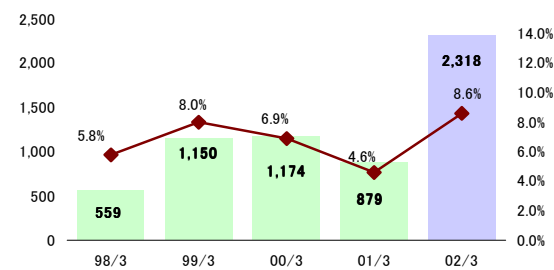
売上高/売上高伸び率 Net sales/Growth ratio  
(単位: 百万円/¥millions)



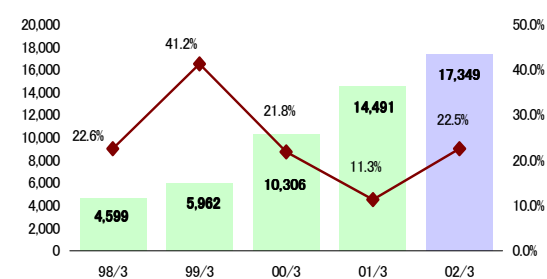
経常利益/経常利益率 Ordinary income/Ordinary income to net sales  
(単位: 百万円/¥millions)



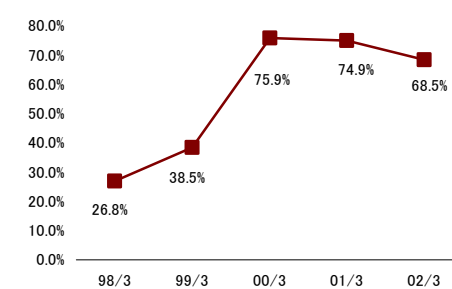
当期純利益/当期利益率 Net Income /Net income to net sales  
(単位: 百万円/¥millions)



総資産/総資産利益率 Total assets/Ordinary income to total assets  
(単位: 百万円/¥millions) 総資産は期中平均



株主資本比率 Shareholders' equity ratio



設備投資額/減価償却費 Capital expenditures Depreciation  
(単位: 百万円/¥millions)

