
DATABOOK

(平成13年4月1日～平成13年9月30日)
April 1st,2001 ~ September 30th,2001

株式会社ユニテッドアローズ

UNITED ARROWS LTD.

<http://www.united-arrows.co.jp/>



UNITED ARROWS

- 目次 - CONTENTS

1 . 3年間の業績推移 Review of Financial Performance	2
2 . 売上概況 Outline of Sales	3
店舗別売上高 Sales by Stores	3
品目別売上高 Sales by Category of Merchandise	4
(1)全社 Total	4
(2)小売(業態別) Retail (By Business Units)	4
単位当たり売上高 Efficiency of Sales (Excepted Franchise Stores)	5
(1)全店 Total	5
(2)業態別 By Business Units	5
売上高・客数・客単価前期比推移(%) Sales, Number of Customers, and Ave. spending per customer (Compared with Same Month of Previous Year).....	6
(1)全店 Retail Total	6
合計 Total	6
業態別 By Business Units	6
(2)既存店 Existing Stores.....	7
合計 Total	7
業態別 By Business Units	7
3 . 営業外収支の状況 Non-operating Income and Expenses	8
4 . 期末売場面積の推移 Change of Sales Floor Space (Years Ended March 31 st)	9
5 . 設備投資の状況 Capital Expenditures	9
6 . 営業設備投資と出店・退店・増床 Operating Facilities Expenditures and Stores Opened	10
7 . 株価推移 Stock price chart	11

1. 3年間の業績推移 Review of Financial Performance

	1999/4 ~ 1999/9 (半期)			1999/4 ~ 2000/3 (通期)			2000/4 ~ 2000/9 (半期)			2000/4 ~ 2001/3 (通期)			(単位: 百万円 / ¥millions) 2001/4 ~ 2001/9 (半期)		
	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY	金額 amounts	売上げ %	前期比 YOY
売上高 Net sales	7,674	100.0	127.3	17,016	100.0	118.7	8,467	100.0	110.3	19,314	100.0	113.5	11,430	100.0	135.0
UNITED ARROWS	6,386	83.2	128.6	13,811	81.1	116.6	6,600	77.9	103.4	14,646	75.8	106.0	8,353	73.1	126.6
GREEN LABEL RELAXING	56	0.7	-	505	3.0	-	555	6.5	984.4	1,437	7.4	284.5	1,049	9.2	188.8
CHROME HEARTS	-	-	-	441	2.6	-	606	7.2	-	1,461	7.6	330.8	1,006	8.8	166.1
UA Labo	697	9.1	116.5	1,149	6.8	77.5	226	2.7	32.6	539	2.8	46.9	382	3.3	168.4
その他 others	535	7.0	115.3	1,108	6.5	110.8	478	5.7	89.5	1,229	6.4	110.9	639	5.6	133.5
売上総利益 Gross income	4,182	54.5	129.4	9,443	55.5	121.3	4,573	54.0	109.3	10,189	52.8	107.9	6,121	53.6	133.9
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,246	42.3	132.9	7,065	41.5	133.8	4,151	49.0	127.8	8,557	44.3	121.1	4,768	41.7	114.9
営業利益 Operating income	935	12.2	118.5	2,378	14.0	95.0	422	5.0	45.1	1,631	8.4	68.6	1,353	11.8	320.5
経常利益 Ordinary income	818	10.7	103.7	2,246	13.2	91.5	437	5.2	53.4	1,641	8.5	73.1	1,385	12.1	316.9
当期純利益 Net income	388	5.1	99.4	1,174	6.9	102.0	172	2.0	44.5	879	4.6	74.9	975	8.5	564.2
総資産 Total assets	13,367	-	211.9	13,930	-	208.4	14,787	-	110.6	15,053	-	108.1	17,802	-	120.4
資本金 Capital stock	3,030	-	1,262.5	3,030	-	859.6	3,030	-	100.0	3,030	-	100.0	3,030	-	100.0
株主資本 Shareholders' equity	9,782	-	540.2	10,568	-	411.0	10,622	-	108.6	11,269	-	106.6	12,170	-	114.6
発行済株式総数(株) Number of shares issued(share)	7,950,000	-	-	7,950,000	-	-	11,925,000	-	-	11,925,000	-	-	11,925,000	-	-
設備投資額 Capital expenditures	392	5.1	64.6	3,636	21.4	406.7	658	7.8	167.7	1,111	5.8	30.6	185	1.6	28.2
減価償却費 Depreciation	80	1.0	113.8	218	-	136.8	151	1.8	187.7	337	-	154.0	177	1.5	117.0
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	-	-	-	447	-	-	326	-	-	1,737	-	-	231	-	70.6
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-	-	-	4,898	-	-	658	-	-	1,904	-	-	866	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-	-	-	6,108	-	-	119	-	-	178	-	-	71	-	-
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	-	-	-	1,218	-	-	767	-	-	871	-	71.6	1,897	-	247.2
期末店舗数 Number of stores	24	-	92.3	25	-	96.2	28	-	120.8	31	-	124.0	32	-	110.3
UNITED ARROWS	17	-	100.0	18	-	105.9	19	-	117.6	19	-	105.6	20	-	100.0
GREEN LABEL RELAXING	3	-	100.0	3	-	100.0	5	-	166.7	5	-	166.7	5	-	100.0
CHROME HEARTS	-	-	-	1	-	-	1	-	-	2	-	200.0	2	-	200.0
UA Labo	4	-	66.7	3	-	50.0	3	-	75.0	5	-	166.7	5	-	166.7
期末店舗売場面積(m) Total floor space(m)	7,023.1	-	131.7	8,860.3	-	145.1	10,273.5	-	146.3	10,471.6	-	118.2	11,224.7	-	109.3
UNITED ARROWS	5,799.0	-	121.3	7,264.7	-	130.7	8,187.8	-	141.2	7,817.3	-	107.6	8,417.3	-	102.8
GREEN LABEL RELAXING	689.5	-	-	800.0	-	-	1,358.7	-	197.1	1,358.7	-	169.8	1,462.2	-	107.6
CHROME HEARTS	-	-	-	313.4	-	-	313.4	-	-	497.0	-	158.6	497.0	-	158.6
UA Labo	534.6	-	97.3	482.2	-	87.8	413.6	-	77.4	798.6	-	165.6	848.2	-	205.1
期末従業員数(内パートタイム)(人) Number of employees(part-time)	296 [253.0]	-	135.2	342 [296.3]	-	137.9	375 [374.1]	-	126.7	358 [352.0]	-	104.7	385 [333.9]	-	102.7

注) 1. 「その他」売上は、卸売、催事販売、アウトレット、通販、カフェ、の売上高が含まれております。

2. アルバイト数は1人1日8時間換算で記載しております。

Notes: 1. "Others" include the sales of wholesales, exhibition, outlet, mail-order, and café.

2. Number of part-time employees is converted into a regular working hours per day (8 hours).

2. 売上概況 Outline of Sales

(単位: 百万円 / ¥millions)

店舗別売上高 Sales by Stores		1999/4 ~ 1999/9 (半期)			1999/4 ~ 2000/3 (通期)			2000/4 ~ 2000/9 (半期)			2000/4 ~ 2001/3 (通期)			2001/4 ~ 2001/9 (半期)			備考 notes
		金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	
総合計 total		7,674	100.0	127.3	17,016	100.0	118.7	8,467	100.0	110.3	19,314	100.0	113.5	11,430	100.0	135.0	
UA 原宿 UA Harajuku		538	7.0	93.9	1,216	7.1	103.0	552	6.5	102.6	1,243	6.4	102.2	701	6.1	127.0	注 1.(Note1.)
UA 渋谷 UA Shibuya		407	5.3	88.4	831	4.9	90.4	348	4.1	85.3	895	4.6	107.8	533	4.7	153.2	注 2.(Note2.)
UA 有楽町 UA Yurakucho		525	6.9	108.5	1,124	6.6	103.5	449	5.3	85.6	968	5.0	86.1	567	5.0	126.3	
UA 新宿 UA Shinjuku		662	8.6	-	1,432	8.4	177.0	573	6.8	86.6	1,261	6.5	88.1	734	6.4	128.1	1998/10 open
UA 池袋 UA Ikebukuro		-	-	-	108	0.6	-	488	5.8	-	1,089	5.6	1,003.1	645	5.6	132.0	2000/3 open
UA 二子玉川 UA Futako Tamagawa		248	3.2	101.5	491	2.9	93.9	186	2.2	75.2	361	1.9	73.5	162	1.4	87.1	
UA 柏 UA Kashiwa		228	3.0	89.8	570	3.3	100.6	232	2.7	101.7	476	2.5	83.5	272	2.4	117.5	
UA 横浜 UA Yokohama		729	9.5	-	1,547	9.1	744.9	686	8.1	94.1	1,487	7.7	96.1	860	7.5	125.3	1999/2 open
UA 神戸元町 UA Kobe Motomachi		370	4.8	112.2	808	4.8	105.8	329	3.9	88.8	721	3.7	89.3	384	3.4	116.8	
UA 神戸ハーバーランド UA Kobe-Harbor Land		152	2.0	86.9	314	1.9	85.5	118	1.4	77.6	244	1.3	78.0	128	1.1	108.3	
UA 心齋橋 UA Shinsaibashi		555	7.3	97.5	1,200	7.0	96.6	704	8.3	126.8	1,520	7.9	126.7	693	6.1	98.4	注 3.(Note3.)
UA 梅田 UA Umeda		330	4.3	97.9	683	4.0	93.8	279	3.3	84.7	615	3.2	90.1	333	2.9	119.2	
UA 京都 UA Kyoto		372	4.9	110.2	793	4.7	103.0	309	3.6	82.9	662	3.4	83.5	361	3.2	117.1	
UA 札幌 UA Sapporo		-	-	-	-	-	-	74	0.9	-	361	1.9	-	309	2.7	414.1	2000/8 open
UA 新潟 UA Niigata		216	2.8	113.9	448	2.6	105.4	175	2.1	81.1	389	2.0	86.8	240	2.1	136.7	
UA 名古屋 UA Nagoya		321	4.2	108.1	658	3.9	98.2	312	3.7	97.1	726	3.8	110.3	453	4.0	145.1	
UA 広島 UA Hiroshima		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72	0.6	-	2001/9 open
UA 福岡 UA Fukuoka		546	7.1	102.7	1,195	7.0	101.6	640	7.6	117.2	1,333	6.9	111.5	738	6.5	115.3	注 4.(Note4.)
UA 旭川 UA Asahikawa		96	1.2	101.8	198	1.2	94.4	73	0.8	76.2	142	0.7	71.7	84	0.7	115.7	
UA 大分 UA Oita		83	1.1	99.3	188	1.1	95.1	65	0.8	78.1	145	0.8	76.9	75	0.7	115.5	
UA ラボ UA Labo		697	9.1	116.5	1,149	6.8	77.5	226	2.7	32.6	539	2.8	46.9	382	3.3	168.4	注 5.(Note5.)
UNITED ARROWS total		7,083	92.3	127.3	14,960	87.9	112.2	6,827	80.6	96.4	15,186	78.6	101.5	8,735	76.4	128.0	
GLR 原宿 GLR Harajuku		6	0.1	-	42	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1999/9 open 2000/1 close
GLR 新宿 GLR Shinjuku		31	0.4	-	257	1.5	-	179	2.1	571.9	475	2.5	184.3	352	3.1	196.8	1999/9 open
GLR 町田 GLR Machida		18	0.2	-	190	1.1	-	113	1.4	612.5	290	1.5	152.9	219	1.9	193.2	1999/9 open
GLR 港北 GLR Kohoku		-	-	-	14	0.1	-	77	0.9	-	181	0.9	1,250.4	121	1.1	157.4	2000/3 open
GLR 船橋 GLR Funabashi		-	-	-	-	-	-	113	1.3	-	277	1.4	-	195	1.7	172.2	2000/4 open
GLR 伊比利 GLR Ikspiari		-	-	-	-	-	-	72	0.9	-	212	1.1	-	160	1.4	221.6	2000/7 open
GREEN LABEL RELAXING total		56	0.7	-	505	3.0	-	555	6.5	984.4	1,437	7.4	284.5	1,049	9.2	188.8	
CHROME HEARTS TOKYO		-	-	-	441	2.6	-	606	7.2	-	1,333	6.9	301.8	694	6.1	114.5	注 6.(Note6.) 1999/12 open
CHROME HEARTS OSAKA		-	-	-	-	-	-	-	-	-	128	0.7	-	312	2.7	-	2001/1 open
CHROME HEARTS total		-	-	-	441	2.6	-	606	7.2	-	1,461	7.6	330.8	1,006	8.8	166.1	
小売合計 Retail total		7,139	93.0	128.3	15,907	93.5	119.3	7,988	94.3	111.9	18,084	93.6	113.7	10,791	94.4	135.1	
その他 Others		535	7.0	115.3	1,108	6.5	110.8	478	5.7	89.5	1,229	6.4	110.9	639	5.6	133.5	注 7.(Note7.)

注) 1. UA 原宿店の売上高には、NONSECT (1997/10 open) BLUE LABEL STORE (1998/7 open) の売上高が含まれております。

2. UA 渋谷店の売上高には、UA 渋谷公園通り店 (2000/7 に CYT より業態転換) UA キャットストリート店 (2001/2 に UA ラボ Changes に業態転換) の売上高が含まれております。

3. UA 心齋橋店の売上高には、心齋橋 御堂筋店 (2000/2 open) の売上高が含まれております。

4. UA 福岡店の売上高には福岡 アーケバレーゴ店 (2000/2 open) の売上高が含まれております。

5. UA ラボの売上高には、CYT (1999/9 open ~ 2000/6 close) THE SOVEREIGN HOUSE ANOTHER EDITION 原宿店 (2001/2 open) District (2000/9 open) Changes (2001/2 にキャットストリート店より業態転換) アナザーエディション 京都店 (2001/9 open) の売上高が含まれております。

6. CHROME HEARTS TOKYO の売上高には、CHROME HEARTS TOKYO ANNEX の売上高が含まれております。

7. 「その他」売上高には、卸売、催事販売、アウトレット、通販、カフェ、の売上高が含まれております。

Notes: 1. Sales of UA Harajuku include the sales of "NONSECT" (1997/10 open) and "BLUE LABEL STORE" (1998/7 open).

2. Sales of UA Shibuya include the sales of Shibuya Koen-dori, annex reborned from CYT in July 2000, and Cat street, annex reborned to UA Labo "Changes" in Feb. 2001.

3. Sales of UA Shinsaibashi include the sales of Shinsaibashi-Midosuji shop (annex opened in Feb. 2000).

4. Sales of UA Fukuoka include the sales of UA Fukuoka-Archipelago shop (annex opened in Feb. 2000).

5. Sales of UA Labo include the sales of "CYT" opened in Oct. 1997 and closed in June, 2000, "THE SOVEREIGN HOUSE", "ANOTHER EDITION Harajuku" (2001/2 open), "District" (2000/9 open), "Changes" (reborned from "Shibuya Cat-St." shop in Feb. 2001), and "ANOTHER EDITION Kyoto" (2001/9 open).

6. Sales of CHROME HEARTS TOKYO include the sales of CHROME HEARTS TOKYO ANNEX.

7. "Others" include the sales of wholesales, exhibition, outlet, mail-order, and cafe.

品目別売上高 Sales by Category of Merchandise

(1) 全社 Total

(単位：百万円 / ¥millions)

	1999/4 ~ 1999/9 (半期)			1999/4 ~ 2000/3 (通期)			2000/4 ~ 2000/9 (半期)			2000/4 ~ 2001/3 (通期)			2001/4 ~ 2001/9 (半期)		
	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY
メンズドレス men's dress	1,211	15.8	117.8	2,751	16.2	106.5	1,261	14.9	104.1	3,015	15.6	109.6	1,673	14.6	132.7
メンズスポーツ men's sports	1,985	25.9	131.3	4,485	26.3	116.6	2,113	24.9	106.4	5,216	27.0	116.3	3,157	27.6	149.4
メンズ合計 total of men's clothes	3,196	41.7	125.8	7,237	42.5	112.5	3,374	39.8	105.6	8,231	42.6	113.7	4,831	42.2	143.2
ウイメンズドレス women's dress	1,079	14.1	136.0	2,619	15.4	140.6	1,351	15.9	125.2	3,249	16.8	124.1	2,229	19.5	165.1
ウイメンズスポーツ women's sports	1,726	22.5	162.9	3,588	21.1	139.2	1,989	23.5	115.2	4,095	21.2	114.1	2,305	20.2	115.9
ウイメンズ合計 total of women's clothes	2,805	36.6	151.4	6,207	36.5	139.8	3,340	39.4	119.1	7,344	38.0	118.3	4,535	39.7	135.8
シルバー&レザー silver & leather	1,064	13.8	95.3	2,272	13.4	97.3	1,141	13.5	107.3	2,593	13.4	114.1	1,468	12.8	128.7
雑貨等 miscellaneous	73	0.9	133.0	190	1.1	152.7	132	1.6	180.0	337	1.8	177.4	270	2.4	204.1
その他 others	535	7.0	115.3	1,108	6.5	110.8	478	5.7	89.5	807	4.2	72.9	324	2.9	67.8
総合計 total	7,674	100.0	127.3	17,016	100.0	118.7	8,467	100.0	110.3	19,314	100.0	113.5	11,430	100.0	135.0

注) 1. 「その他」には、卸売、催事販売、カフェによる売上高が含まれております。

Note : 1. "Others" include the sales of wholesales, exhibition, and cafe.

(2) 小売 (業態別) Retail (By Business Units)

・実績 Actual (2001/4 ~ 2001/9)

(単位：百万円 / ¥millions)

	UNITED ARROWS			GREEN LABEL RELAXING			CHROME HEARTS			TOTAL		
	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY	金額 amounts	構成比 %	前期比 YOY
メンズドレス men's dress	1,471	16.9	124.9	165	15.7	197.5	-	-	-	1,636	15.2	129.7
メンズスポーツ men's sports	2,780	31.8	141.0	257	24.6	182.3	-	-	-	3,038	28.1	143.8
メンズ合計 total of men's clothes	4,251	48.7	135.0	422	40.3	187.9	-	-	-	4,674	43.3	138.5
ウイメンズドレス women's dress	1,946	22.3	157.2	228	21.7	202.7	-	-	-	2,174	20.1	160.9
ウイメンズスポーツ women's sports	1,950	22.3	106.4	261	25.0	167.7	-	-	-	2,211	20.5	111.2
ウイメンズ合計 total of women's clothes	3,896	44.6	126.9	489	46.7	182.3	-	-	-	4,386	40.6	131.3
シルバー&レザー silver & leather	461	5.3	86.3	-	-	-	1,006	100.0	166.1	1,468	13.6	128.7
雑貨等 miscellaneous	125	1.4	178.1	136	13.0	219.9	-	-	-	262	2.5	197.7
総合計 total	8,735	100.0	128.0	1,049	100.0	188.8	1,006	100.0	166.1	10,791	100.0	135.1

単位当たり売上高（直営店） Efficiency of Sales（Excepted Franchise Stores）

(1) 全店 Total

		1999/4～1999/9 (半期)	1999/4～2000/3 (通期)	2000/4～2000/9 (半期)	2000/4～2001/3 (通期)	2001/4～2001/9 (半期)
直営店売上高	sales by direct management stores	6,960,152 千円 (thousands)	15,520,786 千円 (thousands)	7,850,438 千円 (thousands)	17,797,637 千円 (thousands)	10,631,512 千円 (thousands)
1 m ² 当たり売上高	平均売場面積 sales space (average)	5,873 m ²	6,525 m ²	9,119 m ²	9,526 m ²	10,266 m ²
sales per 1 m ²	1 m ² 当たり売上高 sales per 1 m ²	1,185 千円 (thousands)	2,378 千円 (thousands)	860 千円 (thousands)	1,868 千円 (thousands)	1,035 千円 (thousands)
	月平均 average sales per month for every 1 m ²	197 千円 (thousands)	198 千円 (thousands)	143 千円 (thousands)	155 千円 (thousands)	172 千円 (thousands)
1 人当たり売上高	平均従業員数 number of employees (average)	451 人	505 人	617 人	593 人	571 人
sales per employee	1 人当たり売上高 sales per employee	15,409 千円 (thousands)	30,685 千円 (thousands)	12,715 千円 (thousands)	29,995 千円 (thousands)	18,620 千円 (thousands)
	月平均 average sales per month for every employee	2,568 千円 (thousands)	2,557 千円 (thousands)	2,119 千円 (thousands)	2,499 千円 (thousands)	3,103 千円 (thousands)

注) 1. 売場面積、従業員数の計算基準は期中平均によっております。

2. 従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（2001年9月期平均従業員数の内訳 正社員270名、アルバイト301名）

Notes: 1. Sales space and number of employees are calculated by the average during term.

2. Number of employees includes 270 regular employees and 301 part-time employees. (Number of part-time employees is converted into regular working hours per day.)

(2) 業態別 By Business Units

		UNITED ARROWS	GREEN LABEL RELAXING	CHROME HEARTS
直営店売上高	sales by direct management stores	8,575,564 千円 (thousands)	1,049,177 千円 (thousands)	1,006,770 千円 (thousands)
1 m ² 当たり売上高	平均売場面積 sales space (average)	8,341 m ²	1,427 m ²	497 m ²
sales per 1 m ²	1 m ² 当たり売上高 sales per 1 m ²	1,028 千円 (thousands)	734 千円 (thousands)	2,025 千円 (thousands)
	月平均 average sales per month for every 1 m ²	171 千円 (thousands)	122 千円 (thousands)	337 千円 (thousands)
1 人当たり売上高	平均従業員数 number of employees (average)	468 人	78 人	25 人
sales per employee	1 人当たり売上高 sales per employee	18,299 千円 (thousands)	13,502 千円 (thousands)	40,870 千円 (thousands)
	月平均 average sales per month for every employee	3,049 千円 (thousands)	2,250 千円 (thousands)	6,811 千円 (thousands)

注) 従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（UA 正社員236名・アルバイト232名、GLR 正社員21名・アルバイト57名、CH 正社員13名・アルバイト12名）

Note: Breakdown of number of employees: UA; 236 regular employees and 232 part-time employees, GLR; 21 regular employees and 57 part-time employees, CH; 13 regular employees and 12 part-time employees.

売上高・客数・客単価前期比推移(%) Sales, Number of Customers, and Ave. spending per customer (Compared with Same Month of Previous Year)

(1)全店 Retail Total

合計 Total		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	98/4~99/3	147.6	125.9	148.5	156.3	199.1	146.3	151.5	157.4	162.0	158.2	152.4	164.7	135.7	153.5	152.6
	99/4~00/3	150.4	147.3	125.1	125.5	102.6	120.3	128.3	120.6	102.7	111.4	114.0	125.1	108.9	112.9	119.3
	00/4~01/3	110.4	114.8	115.9	114.4	108.4	108.1	111.9	102.1	120.4	117.2	119.0	122.8	113.9	115.1	113.7
	01/4~02/3	117.7	124.3	152.8	126.2	140.6	156.6	135.1								
客数 number of customer	98/4~99/3	149.4	141.7	152.3	153.0	179.3	164.7	155.2	182.4	181.6	166.7	159.9	169.4	157.5	168.2	161.8
	99/4~00/3	154.5	152.8	128.4	128.0	116.8	138.7	136.7	135.3	114.2	121.7	122.4	125.0	107.0	120.1	127.9
	00/4~01/3	106.5	105.1	109.4	125.8	111.4	96.9	109.6	89.8	104.4	112.1	127.4	112.1	109.6	109.0	109.3
	01/4~02/3	117.5	122.4	169.1	131.3	150.0	168.8	140.0								
客単価 average spending per customer	98/4~99/3	98.8	88.9	97.5	102.2	111.1	88.8	97.6	86.3	89.2	94.9	95.3	97.2	86.2	91.3	94.3
	99/4~00/3	97.3	96.4	97.5	98.1	87.8	86.7	93.8	89.2	89.9	91.5	93.2	100.1	101.8	94.0	93.3
	00/4~01/3	103.7	109.3	106.0	90.9	97.3	111.6	102.1	113.7	115.2	104.5	93.4	109.6	104.0	105.7	104.0
	01/4~02/3	100.1	101.6	90.4	96.1	93.8	92.7	96.5								
店舗数 number of stores	98/4~99/3	18	18	18	19	20	20	-	21	21	21	21	22	22	-	-
	99/4~00/3	22	22	22	22	22	24	-	24	24	24	24	23	25	-	-
	00/4~01/3	26	26	26	26	27	28	-	28	28	28	29	31	31	-	-
	01/4~02/3	30	30	30	30	30	32	-							-	-

業態別 By Business Units

UNITED ARROWS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	98/4~99/3	147.6	125.9	148.5	156.3	199.1	146.3	151.5	157.4	162.0	158.2	152.4	164.7	135.7	153.5	152.6
	99/4~00/3	150.4	147.3	125.1	125.5	102.6	115.2	127.3	114.2	97.4	95.4	98.2	109.6	97.4	101.4	112.2
	00/4~01/3	96.8	98.5	100.0	96.5	89.8	95.9	96.4	91.7	108.7	113.0	113.9	109.2	104.6	106.1	101.5
	01/4~02/3	109.8	116.3	142.4	120.5	134.0	152.6	128.0								
客数 number of customer	98/4~99/3	149.4	141.7	152.3	153.0	179.3	164.7	155.2	182.4	181.6	166.7	159.9	169.4	157.5	168.2	161.8
	99/4~00/3	154.5	152.8	128.4	128.0	116.8	128.7	135.2	124.8	104.5	109.8	107.8	113.2	96.9	108.8	121.2
	00/4~01/3	95.2	93.6	98.1	107.4	92.7	88.7	96.5	82.4	95.9	103.4	118.1	101.6	99.8	99.9	98.1
	01/4~02/3	108.8	114.0	152.1	124.3	144.9	164.5	131.4								
客単価 average spending per customer	98/4~99/3	98.8	88.9	97.5	102.2	111.1	88.8	97.6	86.3	89.2	94.9	95.3	97.2	86.2	91.3	94.3
	99/4~00/3	97.3	96.4	97.5	98.1	87.8	89.5	94.1	91.5	93.2	86.8	91.0	96.8	100.4	93.3	92.6
	00/4~01/3	101.7	105.2	101.9	89.9	96.9	108.1	99.8	111.2	113.3	109.3	96.5	107.5	104.8	106.2	103.4
	01/4~02/3	100.9	102.0	93.6	97.0	92.5	92.7	97.4								
店舗数 number of stores	98/4~99/3	18	18	18	19	20	20	-	21	21	21	21	22	22	-	-
	99/4~00/3	22	22	22	22	22	21	-	21	21	20	20	20	21	-	-
	00/4~01/3	21	21	21	20	21	22	-	22	22	22	22	24	24	-	-
	01/4~02/3	23	23	23	23	23	25	-							-	-

GREEN LABEL RELAXING		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	00/4~01/3	-	-	-	-	-	213.2	984.5	178.1	194.3	190.9	189.4	222.7	216.9	196.5	284.5
	01/4~02/3	193.7	180.7	285.1	169.0	162.5	178.8	188.8								
客数 number of customer	00/4~01/3	-	-	-	-	-	185.8	1,133.1	163.8	179.9	204.2	203.7	219.0	208.2	196.1	306.8
	01/4~02/3	192.9	191.3	339.6	172.2	174.0	193.2	199.4								
客単価 Ave. spending per customer	00/4~01/3	-	-	-	-	-	114.8	86.9	108.7	108.0	93.5	93.0	101.7	104.2	100.2	92.7
	01/4~02/3	100.4	94.5	84.0	98.2	93.4	92.5	94.7								
店舗数 number of stores	00/4~01/3	4	4	4	5	5	5	-	5	5	5	5	5	5	-	-
	01/4~02/3	5	5	5	5	5	5	-							-	-

CHROME HEARTS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.6	117.5	218.2	171.3	193.7	330.8
	01/4~02/3	156.6	165.5	174.5	144.6	181.3	179.9	166.1								
客数 number of customer	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.5	125.0	180.6	173.8	199.3	349.6
	01/4~02/3	176.3	186.6	167.2	175.6	187.4	192.3	180.7								
客単価 Ave. spending per customer	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.6	94.0	120.8	98.6	97.2	94.6
	01/4~02/3	88.8	88.7	104.4	82.3	96.7	93.6	91.9								
店舗数 number of stores	00/4~01/3	1	1	1	1	1	1	-	1	1	1	2	2	2	-	-
	01/4~02/3	2	2	2	2	2	2	-							-	-

注) 店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note: "Number of stores" is the total number of stores opened at the end of each month.

(2)既存店 Existing Stores

合計 Total		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	98/4~99/3	130.4	109.5	130.0	134.2	157.3	124.7	129.4	120.1	127.8	129.0	124.7	126.2	103.8	120.8	124.4
	99/4~00/3	116.5	113.4	97.9	100.6	82.8	90.6	100.0	100.8	86.3	87.2	88.3	115.4	89.9	93.1	96.0
	00/4~01/3	89.6	91.9	94.2	91.7	84.0	88.3	90.0	85.2	100.7	104.0	101.8	96.1	104.2	98.7	94.7
	01/4~02/3	109.3	114.4	140.9	115.8	131.9	146.8	125.3								
客数 number of customer	98/4~99/3	137.5	129.5	139.2	139.9	148.6	136.6	138.0	132.5	137.0	128.2	124.9	122.1	113.3	125.3	131.6
	99/4~00/3	111.8	110.9	92.9	96.5	88.4	94.9	99.5	106.5	89.4	94.8	92.7	115.9	87.1	96.3	97.8
	00/4~01/3	84.7	83.7	88.2	98.7	84.0	81.6	87.3	76.9	90.0	96.5	105.8	89.3	101.3	93.6	90.4
	01/4~02/3	112.1	116.3	160.7	124.9	146.6	160.5	133.7								
客単価 average spending per customer	98/4~99/3	94.9	84.6	93.4	95.9	105.9	91.3	93.7	90.7	93.3	100.6	99.9	103.4	91.6	96.4	94.6
	99/4~00/3	104.1	102.3	105.5	104.2	93.6	95.5	100.5	94.6	96.5	92.0	95.2	99.5	103.3	96.7	98.1
	00/4~01/3	105.8	109.8	106.8	92.9	100.0	108.3	103.1	110.8	111.8	107.8	96.2	107.6	102.8	105.4	104.8
	01/4~02/3	97.5	98.4	87.7	92.7	90.0	91.5	93.7								
店舗数 number of stores	98/4~99/3	15	15	15	15	14	15	-	16	17	17	17	17	18	-	-
	99/4~00/3	18	18	18	19	20	18	-	19	19	18	18	18	19	-	-
	00/4~01/3	19	19	19	19	19	21	-	21	21	22	22	21	24	-	-
	01/4~02/3	24	24	24	25	26	27	-								

業態別 By Business Units

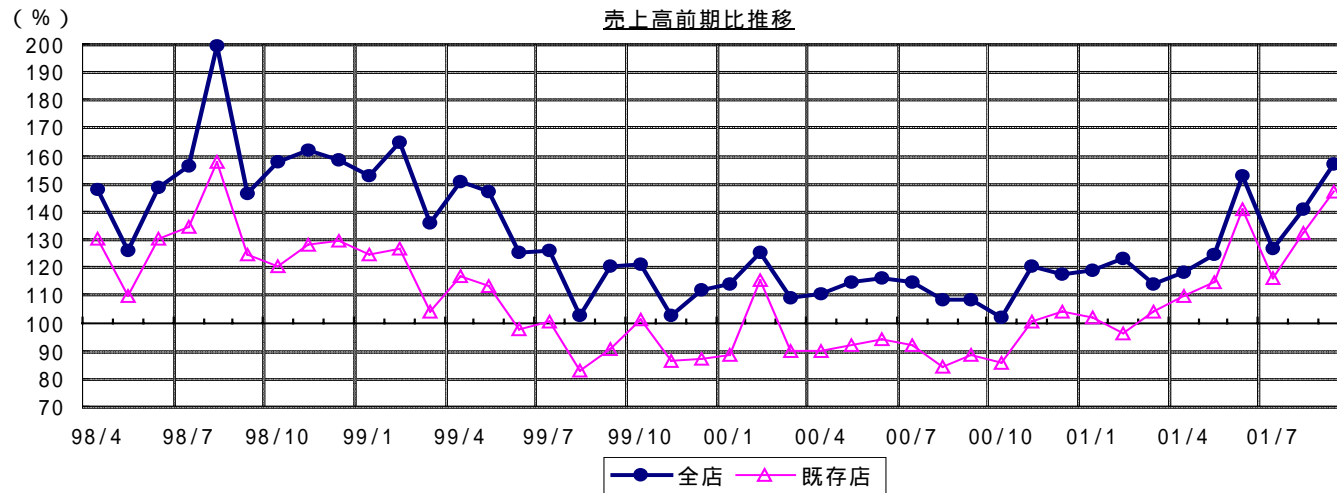
UNITED ARROWS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	98/4~99/3	130.4	109.5	130.0	134.2	157.3	124.7	129.4	120.1	127.8	129.0	124.7	126.2	103.8	120.8	124.4
	99/4~00/3	116.5	113.4	97.9	100.6	82.8	90.6	100.0	100.8	86.3	84.2	85.9	112.7	88.8	91.7	95.2
	00/4~01/3	88.1	90.2	92.0	89.7	81.8	85.3	87.9	82.7	98.3	101.9	100.8	91.2	100.5	95.8	92.0
	01/4~02/3	105.2	111.3	136.2	112.8	130.0	145.3	122.1								
客数 number of customer	98/4~99/3	137.5	129.5	139.2	139.9	148.6	136.6	138.0	132.5	137.0	128.2	124.9	122.1	113.3	125.3	131.6
	99/4~00/3	111.8	110.9	92.9	96.5	88.4	94.9	99.5	106.5	89.4	93.8	92.2	115.3	86.8	95.9	97.6
	00/4~01/3	84.4	83.4	87.8	98.4	83.5	79.6	86.8	75.3	88.0	93.6	104.2	85.7	97.3	90.9	88.7
	01/4~02/3	106.4	111.2	147.9	117.4	141.9	155.5	126.7								
客単価 average spending per customer	98/4~99/3	94.9	84.6	93.4	95.9	105.9	91.3	93.7	90.7	93.3	100.6	99.9	103.4	91.6	96.4	94.6
	99/4~00/3	104.1	102.3	105.5	104.2	93.6	95.5	100.5	94.6	96.5	89.7	93.2	97.8	102.3	95.6	97.5
	00/4~01/3	104.4	108.2	104.8	91.2	98.0	107.2	101.4	109.9	111.7	108.8	96.7	106.4	103.2	105.4	103.8
	01/4~02/3	98.9	100.0	92.1	96.1	91.6	93.4	96.4								
店舗数 number of stores	98/4~99/3	15	15	15	15	14	15	-	16	17	17	17	17	18	-	-
	99/4~00/3	18	18	18	19	20	18	-	19	19	18	18	18	19	-	-
	00/4~01/3	19	19	19	19	19	19	-	19	19	19	19	18	20	-	-
	01/4~02/3	19	19	19	19	20	21	-								

GREEN LABEL RELAXING		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	00/4~01/3	-	-	-	-	-	124.5	124.5	105.1	120.9	112.1	110.2	124.5	146.6	120.0	120.5
	01/4~02/3	167.1	154.4	246.0	169.0	162.5	178.8	175.7								
	00/4~01/3	-	-	-	-	-	103.3	103.3	93.1	109.1	120.6	118.6	123.1	141.2	118.5	116.7
客数 number of customer	00/4~01/3	-	-	-	-	-	120.5	120.5	112.9	110.8	93.0	92.9	101.2	103.9	101.3	103.2
	01/4~02/3	102.1	96.7	84.0	98.2	93.4	92.5	94.8								
	00/4~01/3	-	-	-	-	-	2	-	2	2	2	2	2	3	-	-
店舗数 number of stores	00/4~01/3	-	-	-	-	-	2	-	2	2	2	2	2	3	-	-
	01/4~02/3	4	4	4	5	5	5	-								
	00/4~01/3	-	-	-	-	-	2	-	2	2	2	2	2	3	-	-

CHROME HEARTS		4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 August	9月 September	上期 1 st half	10月 October	11月 November	12月 December	1月 January	2月 February	3月 March	下期 2 nd half	通期 total
売上高 sales	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.6	105.9	132.4	124.7	129.2	158.2
	01/4~02/3	111.9	114.8	119.4	96.5	122.9	125.6	114.5								
	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.5	114.5	119.1	120.9	138.2	180.6
客数 number of customer	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.6	92.5	111.1	103.2	93.5	87.6
	01/4~02/3	123.4	129.0	112.4	118.3	127.1	131.3	123.4								
	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-	-
客単価 Ave. spending per customer	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.6	92.5	111.1	103.2	93.5	87.6
	01/4~02/3	90.7	89.0	106.2	81.6	96.7	95.7	92.8								
	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-	-
店舗数 number of stores	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-	-
	01/4~02/3	1	1	1	1	1	1	-								
	00/4~01/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-	-

注) 上記、店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

Note: "Number of stores" is the total number of stores opened at the end of each month.



3. 営業外収支の状況 Non-operating Income and Expenses

(百万円：¥millions)

	1999/4 ~ 1999/9 (半期)			1999/4 ~ 2000/3 (通期)			2000/4 ~ 2000/9 (半期)			2000/4 ~ 2001/3 (通期)			2001/4 ~ 2001/9 (半期)		
	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY	金額 amounts	売上比 %	前期比 YOY
受取利息 interest and dividend income	3	0.0	1,868.1	8	0.1	238.9	11	0.1	315.1	14	0.1	174.3	10	0.1	94.2
為替差益 currency exchange gain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	0.1	-
賃貸収入 rental income	28	0.4	-	62	0.4	-	24	0.3	87.0	56	0.3	90.7	48	0.4	200.0
その他 other non-operating income	21	0.3	241.0	32	0.2	191.1	13	0.2	64.9	27	0.1	84.7	10	0.1	74.0
営業外収益 non-operating income	53	0.7	587.5	103	0.6	501.5	49	0.6	94.0	99	0.5	95.8	82	0.7	165.4
支払利息 interest expenses	3	0.0	37.2	3	0.0	20.4	0	0.0	11.0	2	0.0	67.9	0	0.0	8.7
為替差損 currency exchange loss	69	0.9	-	100	0.6	270.8	-	-	-	24	0.1	24.0	-	-	-
賃貸費用 rental expenses	25	0.3	-	51	0.3	-	20	0.2	78.6	44	0.2	86.6	38	0.3	192.1
新株発行費 stock issue expenses	70	0.9	-	73	0.4	5,368.0	7	0.1	10.8	7	0.0	10.4	0	0.0	-
その他 other non-operating expenses	1	0.0	129.1	5	0.0	37.6	7	0.1	504.2	10	0.1	180.4	11	0.1	168.5
営業外費用 non-operating expenses	170	2.2	1,805.2	234	1.4	341.9	35	0.4	20.6	88	0.5	37.8	50	0.4	144.2
営業外収支 non-operating income and expenses	117	-	-	131	-	-	14	0.2	-	10	0.1	-	31	0.3	215.5

4. 期末売場面積の推移 Change of Sales Floor Space (Years ended March 31)

	1999/9			2000/3			2000/9			2001/3			2001/9		
	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores	期末面積㎡ (year end)	前期比 YOY	店舗数 number of stores
総売場面積 Total sales floor space	7,023.1	131.7	24	8,860.3	145.1	25	10,273.5	146.3	29	10,471.6	118.2	31	11,224.7	109.3	32
直営店 Directly managed stores	6,637.5	134.2	22	8,474.7	148.2	23	9,887.9	149.0	26	10,086.0	119.0	29	10,839.1	109.6	30
UNITED ARROWS	5,413.4	123.1	15	6,879.1	133.0	16	7,802.2	144.1	17	7,431.7	108.0	17	8,031.7	102.9	18
GREEN LABEL RELAXING	689.5	-	3	800.0	-	3	1,358.7	197.1	5	1,358.7	169.8	5	1,462.2	107.6	5
CHROME HEARTS	-	-	0	313.4	-	1	313.4	-	1	497.0	158.6	2	497.0	158.6	2
UA Labo	534.6	97.3	4	482.2	87.8	3	413.6	77.4	3	798.6	165.6	5	848.2	205.1	5
F C店 Franchise stores	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2	385.6	100.0	2

5. 設備投資の状況 Capital Expenditures

(単位 : 百万円 / ¥millions)

	1999/4 ~ 1999/9 (半期)	1999/4 ~ 2000/3 (通期)	2000/4 ~ 2000/9 (半期)	2000/4 ~ 2001/3 (通期)	2001/4 ~ 2001/9 (半期)
営業設備投資 operating facilities expenditures	260	2,170 注 1.(Note1.)	456	849	162
土地 lands	-	1,082 注 2.(Note2.)	-	-	-
その他 other capital expenditures	131	383	201	261	23
計 total capital expenditures	392	3,636	658	1,111	185
保証金 lease deposits	524	1,048	178	676	87

注) 1. 営業設備投資には原宿本店、渋谷店の建物取得が含まれます。(原宿本店 832 百万円、渋谷店 88 百万円)

2. 土地は原宿本店、渋谷店の取得に伴うものです。(原宿本店 569 百万円、渋谷店 512 百万円)

Notes: 1. "Operating facilities expenditures" includes building acquisition of UA Harajuku shop and UA Shibuya shop (Harajuku: ¥832 millions, Shibuya: ¥88 millions).

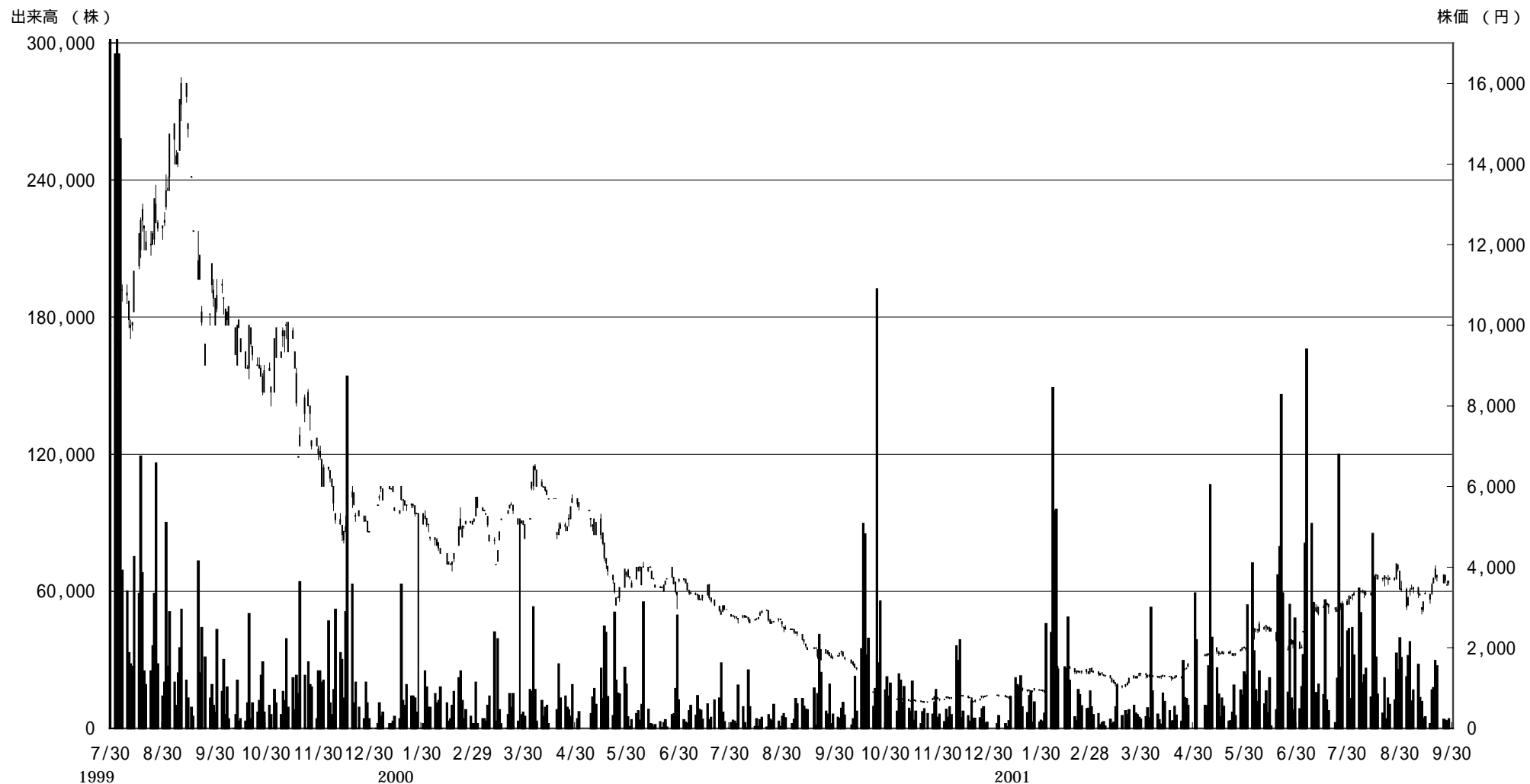
2. "Lands" breaks down into land acquisition of UA Harajuku shop and UA Shibuya shop (Harajuku ¥569 millions, Shibuya ¥512 millions).

6 . 営業設備投資と出店・退店・増床 Operating Facilities Expenditures and Stores Opened (2001/4 ~ 2001/9)

(単位 : 百万円 / ¥millions)

	店舗 shop	所在地 location	実施日 date	売場面積(m ²) sales floor space	投資額 capital expenditures
UA	UA 広島 Hiroshima	広島県広島市中区新天地 広島パルコ 新館内 HIROSHIMA PARCO Shintenchi Naka-ku Hiroshima-shi, Hiroshima	2001/9/21	545.5	132
	ANOTHER EDITION 京都店 (ラボ・UA Labo)	京都府京都市下京区寺町通四条下ル貞安前之町 605 藤井大丸内 Fujii Daimaru, 605 Teianmaeno-cho, Shijo-sagaru Teramachi-dori, Shimogyo-ku, Kyoto-shi Kyoto	2001/9/22	86.8	10
	UA 二子玉川 UA Futako Tamagawa	東京都世田谷区玉川 Tamagawa Setagaya-ku, Tokyo	2001/8/10	302.4	3
GLR	GLR 町田 Machida	東京都町田市原町田 ルミネ町田内 LUMINE MACHIDA Haramachida Machida-shi, Tokyo	2001/6/13	377.0	2
その他 others	既存店投資 (備品等)	-	-	-	13
退店 closed	-	-	-	-	-
合計 total	-	-	-	1,311.7	162

7. 株価推移 (1999/7/30 ~ 2001/9/30)



分割後による権利落ち後 (2000年3月28日以降) の株価は、権利落ち前の水準に調整しております。
 Stock prices after ex dividend by stock division (after March 28th, 2000) are adjusted to cum dividend stock prices level.