

---

# DATABOOK

---

(平成12年4月1日～平成12年9月30日)  
April 1<sup>st</sup>,2000 ~ September 30<sup>th</sup>,2000

株式会社ユニテッドアローズ

UNITED ARROWS LTD.

<http://www.united-arrows.co.jp/>



UNITED ARROWS

- 目次 -

1 . 3年間の業績推移 .....	2
2 . 売上概況 .....	3
店舗別売上高 .....	3
部門別売上高 .....	4
(1) 全社 .....	4
(2) 業態別 .....	4
単位当り売上高 .....	5
(1) 全店 .....	5
(2) 業態別 .....	5
売上高・客数・販売点数前期比推移（%） .....	6
(1) 全店 .....	6
(2) 既存店 .....	7
3 . 経費明細 .....	8
4 . 営業外収支の状況 .....	8
5 . 期末売場面積の推移 .....	9
6 . 設備投資の状況 .....	9
7 . 営業設備投資と出店・退店・増床 .....	10
株価推移 .....	11

1. 3年間の業績推移

(単位：百万円)

	1998/4～1998/9			1998/4～1999/3			1999/4～1999/9			1999/4～2000/3			2000/4～2000/9		
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
売上高	6,030	100.0	-	14,333	100.0	148.3	7,674	100.0	127.3	17,016	100.0	118.7	8,467	100.0	110.3
UNITED ARROWS	5,577	92.5	-	13,352	93.2	152.5	7,094	92.5	127.2	15,091	88.7	113.0	6,964	82.2	98.2
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	56	0.7	-	505	3.0	-	555	6.6	984.4
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	331	1.9	-	477	5.6	-
その他	453	7.5	-	980	6.8	107.9	524	6.8	115.7	1,088	6.4	111.1	470	5.6	89.7
売上総利益	3,232	53.6	-	7,783	54.3	157.2	4,182	54.5	129.4	9,443	55.5	121.3	4,573	54.0	109.3
販売費及び一般管理費	2,442	40.5	-	5,280	36.8	135.4	3,246	42.3	132.9	7,065	41.5	133.8	4,151	49.0	127.8
営業利益	789	13.1	-	2,503	17.5	238.2	935	12.2	118.5	2,378	14.0	95.0	422	5.0	45.1
経常利益	789	13.1	-	2,455	17.1	235.9	818	10.7	103.7	2,246	13.2	91.5	437	5.2	53.4
当期純利益	390	6.5	-	1,150	8.0	205.8	388	5.1	99.4	1,174	6.9	102.0	172	2.0	44.5
総資産	6,308	-	-	6,683	-	127.5	13,367	-	211.9	13,930	-	208.4	14,787	-	110.6
資本金	240	-	-	352	-	161.3	3,030	-	1,262.5	3,030	-	859.6	3,030	-	100.0
株主資本	1,810	-	-	2,571	-	183.1	9,782	-	540.2	10,568	-	411.0	10,622	-	108.6
発行済株式総数(株)	2,350,000	-	-	7,050,000	-	-	7,950,000	-	-	7,950,000	-	-	11,925,000	-	-
設備投資額	607	10.1	-	894	6.2	122.3	392	5.1	64.6	3,638	21.4	407.0	658	7.8	167.7
減価償却費	70	1.2	-	160	1.1	169.6	80	1.0	113.8	218	1.3	136.8	151	1.8	187.7
営業種によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	447	-	-	326	-	-
投資種によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,898	-	-	658	-	-
財務種によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,108	-	-	119	-	-
現金及び現金同等物期末残高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,218	-	-	767	-	-
期末店舗数	16	-	-	18	-	112.5	22	-	137.5	24	-	133.3	26	-	118.2
UNITED ARROWS	16	-	-	18	-	112.5	19	-	118.8	20	-	111.1	20	-	105.3
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	3	-	-	3	-	-	5	-	166.7
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-
期末店舗売場面積(m <sup>2</sup> )	5,386.4	-	-	6,160.5	-	122.6	7,077.7	-	131.4	8,936.3	-	145.1	10,334.0	-	146.0
UNITED ARROWS	5,386.4	-	-	6,160.5	-	122.6	6,388.2	-	118.6	7,862.1	-	127.6	8,714.3	-	136.4
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	689.5	-	-	804.5	-	-	1,358.7	-	197.1
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	269.7	-	-	261.0	-	-
期末従業員数([ ]内はアルバイト)(人)	219 [146.6]	-	-	248 [165.2]	-	128.5	296 [253.0]	-	135.2	342 [296.3]	-	137.9	375 [374.1]	-	126.7

注) 1. 「その他」売上は、卸売、催事販売等による売上であります。

2. アルバイト数は1人1日8時間換算で記載しております。

2. 売上概況  
店舗別売上高

(単位:百万円)

	1998/4～1998/9			1998/4～1999/3			1999/4～1999/9			1999/4～2000/3			2000/4～2001/3			備考
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	
総合計	6,030	100.0	-	14,333	100.0	148.3	7,674	100.0	127.3	17,016	100.0	118.7	8,467	100.0	110.3	
UA 原宿	1,054	17.5	-	2,415	16.8	133.0	1,097	14.3	104.2	2,036	12.0	84.3	724	8.6	66.0	注1.
UA 渋谷	461	7.7	-	919	6.4	113.7	407	5.3	88.4	831	4.9	90.4	370	4.4	90.9	注2.
UA CYT	-	-	-	-	-	-	21	0.3	-	187	1.1	-	63	0.7	291.4	注3.
UA 有楽町	483	8.0	-	1,085	7.6	131.2	525	6.9	108.5	1,124	6.6	103.5	449	5.3	85.6	
THE SOVEREIGN HOUSE	128	2.1	-	270	1.9	109.6	126	1.7	98.9	272	1.6	100.8	106	1.2	83.6	
UA 新宿	-	-	-	809	5.6	-	662	8.6	-	1,432	8.4	177.0	573	6.8	86.6	1998/10 open
UA 池袋	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108	0.6	-	488	5.8	-	2000/3 open
UA 二子玉川	244	4.1	-	522	3.6	244.4	248	3.2	101.5	491	2.9	93.9	186	2.2	75.2	
UA 柏	254	4.2	-	567	4.0	135.7	228	3.0	89.8	570	3.4	100.6	232	2.7	101.7	
UA 横浜	-	-	-	207	1.4	-	729	9.5	-	1,547	9.1	744.9	686	8.1	94.1	1999/2 open
UA 神戸元町	330	5.5	-	763	5.3	1,418.7	370	4.8	112.2	808	4.8	105.8	329	3.9	88.8	
UA 神戸ハーバーランド	175	2.9	-	367	2.6	107.0	152	2.0	86.9	314	1.8	85.5	118	1.4	77.6	
UA 心齋橋	569	9.5	-	1,242	8.7	134.9	555	7.2	97.5	1,200	7.0	96.6	704	8.3	126.8	注4.
UA 梅田	337	5.6	-	728	5.1	124.7	330	4.3	97.9	683	4.0	93.8	279	3.3	84.7	
UA 京都	338	5.6	-	771	5.4	136.2	372	4.9	110.2	793	4.7	103.0	309	3.6	82.9	
UA 札幌	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74	0.9	-	2000/8 open
UA 新潟	190	3.2	-	425	3.0	148.0	216	2.8	113.9	448	2.6	105.4	175	2.1	81.1	
UA 名古屋	297	4.9	-	670	4.7	139.8	321	4.2	108.1	658	3.9	98.2	312	3.7	97.1	
UA 福岡	532	8.8	-	1,177	8.2	138.3	546	7.1	102.7	1,195	7.0	101.6	640	7.6	117.2	注4.
UA 旭川	94	1.6	-	210	1.5	128.3	96	1.3	101.8	198	1.2	94.4	73	0.9	76.2	
UA 大分	84	1.4	-	198	1.4	114.8	83	1.1	99.3	188	1.1	95.1	65	0.8	78.1	
UNITED ARROWS total	5,577	92.5	-	13,352	93.2	152.5	7,094	92.5	127.2	15,091	88.7	113.0	6,964	82.2	98.2	
GLR 原宿	-	-	-	-	-	-	6	0.1	-	42	0.3	-	-	-	-	1999/9 open 2000/1 close
GLR 新宿	-	-	-	-	-	-	31	0.4	-	257	1.5	-	179	2.1	571.9	1999/9 open
GLR 町田	-	-	-	-	-	-	18	0.2	-	190	1.1	-	113	1.4	612.5	1999/9 open
GLR 港北	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	0.1	-	77	0.9	-	2000/3 open
GLR 船橋	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113	1.3	-	2000/4 open
GLR イクスピアリ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72	0.9	-	2000/7 open
GREEN LABEL RELAXING total	-	-	-	-	-	-	56	0.7	-	505	3.0	-	555	6.6	984.4	
CHROME HEARTS TOKYO CH total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	331	1.9	-	477	5.6	-	1999/12 open
小売合計	5,577	92.5	-	13,352	93.2	152.5	7,150	93.2	128.2	15,928	93.6	119.3	7,997	94.4	111.8	
その他	453	7.5	-	980	6.8	107.9	524	6.8	115.7	1,088	6.4	111.1	470	5.6	89.7	

- 注) 1. UA 原宿店の売上高には、周辺の UA ラボ等の売上高が含まれております。  
2. UA 渋谷店の売上高には、UA ラボの District (2000/9open)、別館である渋谷公園通り店 (CYT より業態転換)、キャットストリート店 (2000/9open) の売上高が含まれております。  
3. CYT は 2000/7 に渋谷公園通り店として改装、渋谷店の別館に位置付けを変更しております。  
4. UA 心齋橋店の売上高には心齋橋 御堂筋店 (2000/2open) が、福岡店の売上高には福岡 アーキペラーゴ店 (2000/2open) の売上高が含まれております。

部門別売上高

(1) 全社

(単位：百万円)

	1998/4～1998/9			1998/4～1999/3			1999/4～1999/9			1999/4～2000/3			2000/4～2000/9		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
メンズドレス	1,114	18.5	-	2,775	19.4	125.9	1,305	17.0	117.1	2,961	17.4	106.7	1,385	16.3	106.1
メンズカジュアル	1,445	24.0	-	3,655	25.5	142.3	1,891	24.6	130.8	4,276	25.1	117.0	1,989	23.5	105.2
シルバー&レザー	1,097	18.2	-	2,335	16.3	201.2	1,064	13.9	96.9	2,272	13.4	97.3	1,141	13.5	107.3
メンズ合計	3,658	60.7	-	8,766	61.2	147.7	4,260	55.5	116.5	9,510	55.9	108.5	4,515	53.3	106.0
ウイメンズドレス	793	13.2	-	1,862	13.0	82.9	1,079	14.1	136.0	2,619	15.4	140.6	1,351	15.9	125.2
ウイメンズカジュアル	1,059	17.6	-	2,577	18.0	554.8	1,726	22.5	162.9	3,588	21.1	139.2	1,989	23.5	115.2
ウイメンズ合計	1,852	30.7	-	4,440	31.0	163.7	2,805	36.6	151.4	6,207	36.5	139.8	3,340	39.4	119.1
その他	519	8.6	-	1,125	7.8	110.9	608	7.9	117.2	1,299	7.6	115.4	611	7.3	100.5
総合計	6,030	100.0	-	14,333	100.0	148.3	7,674	100.0	127.3	17,016	100.0	118.7	8,467	100.0	110.3

注) 「その他」には、店頭での生活雑貨類の売上の他、卸売、催事販売による売上高が含まれております。

(2) 業態別

	UNITED ARROWS			GREEN LABEL RELAXING			CHROME HEARTS			TOTAL		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
メンズドレス	1,284	18.5	99.0	100	18.0	1,285.8	0	0	-	1,385	17.3	106.1
メンズカジュアル	1,864	26.8	99.2	124	22.5	1,048.1	0	0	-	1,989	24.9	105.2
シルバー&レザー	663	9.5	62.4	-	-	-	477	100.0	-	1,141	14.3	107.3
メンズ合計	3,813	54.8	89.9	224	40.5	1,142.1	477	100.0	-	4,515	56.5	106.0
ウイメンズドレス	1,238	17.8	118.2	112	20.2	355.0	-	-	-	1,351	16.9	125.2
ウイメンズカジュアル	1,833	26.3	106.2	156	28.1	-	-	-	-	1,989	24.9	115.2
ウイメンズ合計	3,071	44.1	110.7	268	48.3	847.8	-	-	-	3,340	41.8	119.1
その他	79	1.1	99.7	62	11.2	1,226.2	0	0.0	-	141	1.7	167.0
総合計	6,964	100.0	98.2	555	100.0	984.4	477	100.0	-	7,997	100.0	111.8

注) 1. GREEN LABEL RELAXING 業態は 1999 年 9 月から、CHROME HEARTS 業態は 1999 年 12 月から本格業態化されております。

2. GREEN LABEL RELAXING 業態では、2000 年 4 月からウイメンズの売上を「ウイメンズドレス」と「ウイメンズカジュアル」に分けて表示しております。

単位当たり売上高（直営店）

(1) 全店

		1998/4～1998/9	1998/4～1999/3	1999/4～1999/9	1999/4～2000/3	2000/4～2000/9
直営店売上高		5,398,621千円	12,944,307千円	6,971,210千円	15,540,942千円	7,859,355千円
平均売場面積		4,766㎡	5,107㎡	5,928㎡	6,584㎡	9,179㎡
1㎡当たり売上高	1㎡当たり売上高	1,132千円	2,534千円	1,175千円	2,360千円	856千円
	月平均	188千円	211千円	195千円	196千円	142千円
平均従業員数		301人	330人	451人	505人	617人
1人当たり売上高	1人当たり売上高	17,929千円	39,219千円	15,434千円	30,725千円	12,729千円
	月平均	2,988千円	3,268千円	2,572千円	2,560千円	2,121千円

注1. 売場面積、従業員数の計算基準は期中平均によっております。

注2. 従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（2000年9月期平均従業員数の内訳 正社員271名、アルバイト346名）

(2) 業態別

		UNITED ARROWS	GREEN LABEL RELAXING	CHROME HEARTS
直営店売上高		6,825,920千円	555,742千円	477,692千円
平均売場面積		7,686㎡	1,232㎡	261㎡
1㎡当たり売上高	1㎡当たり売上高	888千円	451千円	1,830千円
	月平均	148千円	75千円	305千円
平均従業員数		532人	70人	14人
1人当たり売上高	1人当たり売上高	12,819千円	7,879千円	33,173千円
	月平均	2,136千円	1,313千円	5,528千円

注1. 従業員数にはアルバイト（1人1日8時間換算）を含みます。（UA 正社員246名・アルバイト286名、GLR 正社員19名・アルバイト51名、CH 正社員6名・アルバイト8名）

注2. GREEN LABEL RELAXING は1999年9月から、CHROME HEARTS は1999年12月から業態化されております。

売上高・客数・販売点数前期比推移 (%)

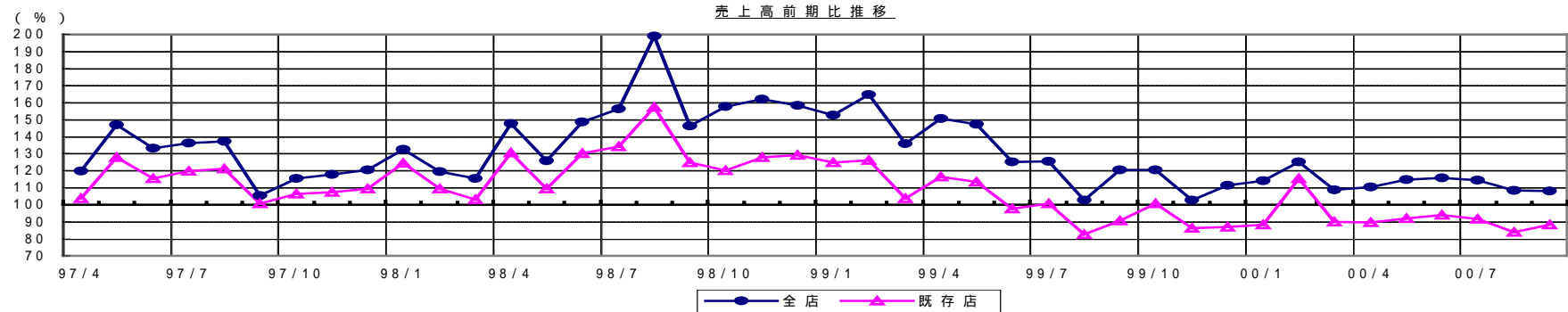
(1)全店

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
売上高	97/4~98/3	119.7	146.8	133.3	136.2	137.1	105.4	126.9	115.6	117.8	120.5	132.4	119.4	115.6	119.6	122.6
	98/4~99/3	147.6	125.9	148.5	156.3	199.1	146.3	151.5	157.4	162.0	158.2	152.4	164.7	135.7	153.5	152.6
	99/4~00/3	150.4	147.3	125.1	125.5	102.6	120.3	128.3	120.6	102.7	111.4	114.0	125.1	108.9	112.9	119.3
	<b>00/4~01/3</b>	<b>110.4</b>	<b>114.8</b>	<b>115.9</b>	<b>114.4</b>	<b>108.4</b>	<b>108.1</b>	<b>111.9</b>								
客数	97/4~98/3	139.7	160.5	134.4	145.8	140.4	99.9	135.6	112.3	102.6	105.7	116.3	112.8	120.0	112.0	122.5
	98/4~99/3	149.4	141.7	152.3	153.0	179.3	164.7	155.2	182.4	181.6	166.7	159.9	169.4	157.5	168.2	161.8
	99/4~00/3	154.5	152.8	128.4	128.0	116.8	138.7	136.7	135.3	114.2	121.7	122.4	125.0	107.0	120.1	127.9
	<b>00/4~01/3</b>	<b>106.5</b>	<b>105.1</b>	<b>109.4</b>	<b>125.8</b>	<b>111.4</b>	<b>96.9</b>	<b>109.6</b>								
客単価	97/4~98/3	85.6	91.5	99.2	93.4	97.7	105.4	93.6	102.9	114.8	114.1	113.8	105.8	96.3	106.8	100.1
	98/4~99/3	98.8	88.9	97.5	102.2	111.1	88.8	97.6	86.3	89.2	94.9	95.3	97.2	86.2	91.3	94.3
	99/4~00/3	97.3	96.4	97.5	98.1	87.8	86.7	93.8	89.2	89.9	91.5	93.2	100.1	101.8	94.0	93.3
	<b>00/4~01/3</b>	<b>103.7</b>	<b>109.3</b>	<b>106.0</b>	<b>90.9</b>	<b>97.3</b>	<b>111.6</b>	<b>102.1</b>								
販売点数	97/4~98/3	133.6	155.2	132.5	143.2	140.1	97.9	132.7	115.5	103.7	103.4	109.7	108.9	118.7	110.4	120.3
	98/4~99/3	155.8	144.7	152.6	154.0	181.9	167.4	157.8	178.1	180.2	166.0	166.4	172.2	156.4	168.3	163.2
	99/4~00/3	151.2	153.9	128.6	128.8	117.1	139.6	136.7	135.7	115.0	119.9	120.4	124.3	106.3	119.3	127.6
	<b>00/4~01/3</b>	<b>106.8</b>	<b>104.6</b>	<b>110.9</b>	<b>125.0</b>	<b>110.7</b>	<b>96.2</b>	<b>109.6</b>								
販売単価	97/4~98/3	89.5	94.5	100.6	95.1	97.8	107.6	95.6	100.1	113.6	116.5	120.6	109.6	97.5	108.3	101.9
	98/4~99/3	94.7	87.0	97.3	101.5	109.5	87.4	96.0	88.4	89.9	95.3	91.6	95.6	86.8	91.2	93.6
	99/4~00/3	99.4	95.8	97.2	97.5	87.6	86.1	93.8	88.8	89.3	92.9	94.7	100.6	102.4	94.6	93.5
	<b>00/4~01/3</b>	<b>103.4</b>	<b>109.7</b>	<b>104.5</b>	<b>91.5</b>	<b>97.9</b>	<b>112.3</b>	<b>102.1</b>								
店舗数	97/4~98/3	15	15	15	15	14	14	-	14	15	15	15	15	16	-	-
	98/4~99/3	16	16	16	16	16	16	-	17	17	17	17	18	18	-	-
	99/4~00/3	18	18	18	18	18	22	-	22	22	23	23	22	24	-	-
	<b>00/4~01/3</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>-</b>								

注) 店舗数は月末稼働店舗をカウントしております。

(2)既存店

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
売上高	97/4~98/3	103.6	127.9	115.6	119.7	121.2	100.6	113.0	106.3	107.5	109.4	124.5	109.5	103.2	109.2	110.8
	98/4~99/3	130.4	109.5	130.0	134.2	157.3	124.7	129.4	120.1	127.8	129.0	124.7	126.2	103.8	120.8	124.4
	99/4~00/3	116.5	113.4	97.9	100.6	82.8	90.6	100.0	100.8	86.3	87.2	88.3	115.4	89.9	93.1	96.0
	<b>00/4~01/3</b>	<b>89.6</b>	<b>91.9</b>	<b>94.2</b>	<b>91.7</b>	<b>84.0</b>	<b>88.3</b>	<b>90.0</b>								
客数	97/4~98/3	121.0	138.0	116.8	126.8	124.4	98.1	120.2	111.9	99.2	101.9	114.4	109.7	111.3	108.1	113.5
	98/4~99/3	137.5	129.5	139.2	139.9	148.6	136.6	138.0	132.5	137.0	128.2	124.9	122.1	113.3	125.3	131.6
	99/4~00/3	111.8	110.9	92.9	96.5	88.4	94.9	99.5	106.5	89.4	94.8	92.7	115.9	87.1	96.3	97.8
	<b>00/4~01/3</b>	<b>84.7</b>	<b>83.7</b>	<b>88.2</b>	<b>98.7</b>	<b>84.0</b>	<b>81.6</b>	<b>87.3</b>								
客単価	97/4~98/3	85.6	92.7	99.0	94.4	97.5	102.6	94.0	95.0	108.3	107.5	108.9	99.8	92.8	101.0	97.6
	98/4~99/3	94.9	84.6	93.4	95.9	105.9	91.3	93.7	90.7	93.3	100.6	99.9	103.4	91.6	96.4	94.6
	99/4~00/3	104.1	102.3	105.5	104.2	93.6	95.5	100.5	94.6	96.5	92.0	95.2	99.5	103.3	96.7	98.1
	<b>00/4~01/3</b>	<b>105.8</b>	<b>109.8</b>	<b>106.8</b>	<b>92.9</b>	<b>100.0</b>	<b>108.3</b>	<b>103.1</b>								
販売点数	97/4~98/3	116.6	134.5	116.0	125.3	124.8	95.9	118.2	114.2	100.0	99.7	107.9	105.8	110.1	106.4	111.6
	98/4~99/3	143.7	132.5	139.4	141.0	149.2	137.8	140.2	129.0	136.2	127.9	130.3	125.3	113.5	125.9	132.9
	99/4~00/3	110.0	112.0	93.7	97.5	89.6	96.6	100.2	106.9	90.1	93.3	91.0	115.3	86.3	95.6	97.8
	<b>00/4~01/3</b>	<b>84.9</b>	<b>83.1</b>	<b>90.3</b>	<b>98.3</b>	<b>83.1</b>	<b>81.1</b>	<b>87.3</b>								
販売単価	97/4~98/3	88.8	95.1	99.7	95.5	97.1	105.0	95.6	93.0	107.5	109.8	115.5	103.4	93.8	102.7	99.2
	98/4~99/3	90.7	82.6	93.3	95.2	105.5	90.5	92.3	93.1	93.8	100.9	95.7	100.7	91.5	95.9	93.6
	99/4~00/3	105.9	101.2	104.5	103.2	92.5	93.8	99.8	94.3	95.8	93.4	96.9	100.1	104.2	97.4	98.2
	<b>00/4~01/3</b>	<b>105.6</b>	<b>110.6</b>	<b>104.4</b>	<b>93.3</b>	<b>101.2</b>	<b>108.9</b>	<b>103.1</b>								
店舗数	97/4~98/3	12	12	12	12	11	12	-	13	14	14	14	14	15	-	-
	98/4~99/3	15	15	15	15	14	14	-	14	15	15	15	15	16	-	-
	99/4~00/3	16	16	16	16	16	16	-	17	17	17	17	17	18	-	-
	<b>00/4~01/3</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	-							-	-





## 3. 経費明細

(単位：百万円)

	1998/4～1998/9			1998/4～1999/3			1999/4～1999/9			1999/4～2000/3			2000/4～2000/9		
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
宣伝販促費	137	2.3	-	298	2.1	144.8	189	2.5	138.2	411	2.4	137.6	215	2.5	113.7
人件費	849	14.1	-	1,829	12.8	128.4	1,219	15.9	143.5	2,558	15.0	139.8	1,547	18.3	126.9
賃借料	271	4.5	-	574	4.0	126.1	305	4.0	112.8	670	3.9	116.8	414	4.9	135.5
減価償却費	70	1.2	-	160	1.1	169.6	80	1.0	113.8	218	1.3	136.8	151	1.8	187.7
その他	1,113	18.4	-	2,417	16.8	140.6	1,451	18.9	130.3	3,206	18.9	132.6	1,822	21.5	125.6
合計	2,442	40.5	-	5,280	36.8	135.4	3,246	42.3	132.9	7,065	41.5	133.8	4,151	49.0	127.8

- 注1. 「人件費」は、法定福利費等も含んだ総人件費であります。  
 2. 「賃借料」は、店舗・事務所・倉庫等の固定家賃のみを表示しております。

## 4. 営業外収支の状況

(単位：百万円)

	1998/4～1998/9			1998/4～1999/3			1999/4～1999/9			1999/4～2000/3			2000/4～2000/9		
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
受取利息・受取配当金	0	0.0	-	3	0.0	326.5	3	0.0	1,868.1	8	0.1	238.9	11	0.1	315.1
店舗賃貸収入	-	-	-	-	-	-	28	0.4	-	62	0.4	-	24	0.3	87.0
その他	8	0.1	-	17	0.1	125.7	21	0.3	241.0	32	0.2	191.1	13	0.2	64.9
営業外収益	9	0.2	-	20	0.1	140.8	53	0.7	587.5	103	0.6	501.5	49	0.6	94.0
支払利息	8	0.1	-	15	0.1	96.0	3	0.0	37.2	3	0.0	20.4	0	0.0	11.0
為替差損	-	-	-	37	0.3	-	69	0.9	-	100	0.6	270.8	-	-	-
店舗賃貸費用	-	-	-	-	-	-	25	0.3	-	51	0.3	-	20	0.2	78.6
新株発行費	-	-	-	1	0.0	-	70	0.9	-	73	0.4	5,368.0	7	0.1	10.8
その他	1	0.0	-	14	0.1	165.7	1	0.0	129.1	5	0.0	37.6	7	0.1	504.3
営業外費用	9	0.2	-	68	0.5	275.7	170	2.2	1,805.2	234	1.4	341.9	35	0.4	20.6
営業外収支	0	-	-	48	-	-	117	-	-	131	-	-	14	0.2	-

5. 期末売場面積の推移

	1998/9			1999/3			1999/9			2000/3			2000/9		
	期末面積㎡	前期比	店舗数	期末面積㎡	前期比	店舗数	期末面積㎡	前期比	店舗数	期末面積㎡	前期比	店舗数	期末面積㎡	前期比	店舗数
総売場面積	5,386.4	-	16	6,160.5	122.6	18	7,077.7	131.4	22	8,936.3	145.1	24	10,334.0	146.0	26
直営店	5,001.5	-	14	5,775.6	124.5	16	6,692.8	133.8	20	8,551.4	148.1	22	9,948.4	148.6	24
UNITED ARROWS	5,001.5	-	14	5,775.6	124.5	16	6,003.3	120.0	17	7,477.2	129.5	18	8,328.7	138.7	18
GREEN LABEL RELAXING	-	-	-	-	-	-	689.5	-	3	804.5	-	3	1,358.7	197.1	5
CHROME HEARTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	269.7	-	1	261.0	-	1
F C 店	384.9	-	2	384.9	100.0	2	384.9	100.0	2	384.9	100.0	2	385.6	100.2	2

6. 設備投資の状況

	(単位：百万円)				
	1998/4 ~ 1999/9	1998/4 ~ 1999/3	1999/4 ~ 1999/9	1999/4 ~ 2000/3	2000/4 ~ 2000/9
営業設備投資	98	328	260	2,170 注 1.	456
土地	-	-	-	1,082 注 2.	-
その他	508	565	131	386	201
計	607	894	392	3,638	658
保証金	0	57	524	1,048	178

注 1. 営業設備投資には原宿本店、渋谷店の建物取得が含まれます。(原宿本店 832 百万円、渋谷店 88 百万円)

注 2. 土地は原宿本店、渋谷店の取得に伴うものです。(原宿本店 569 百万円、渋谷店 512 百万円)

## 7. 営業設備投資と出店・退店・増床

(単位：百万円)

	店舗	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )	投資額
UA	UA 札幌	北海道札幌市中央区 札幌四丁目プラザ	2000/8/25	421.3	162
	UA 渋谷キャットストリート店	東京都渋谷区神宮前	2000/9/7	240.7	73
	District UNITED ARROWS (ラボ)	東京都渋谷区神宮前	2000/9/7	192.5	73
GLR	GLR 船橋	千葉県船橋市浜町 TOKYO-BAY ららぽーと3	2000/4/20	305.5	73
	GLR イスクピアリ	千葉県浦安市舞浜 イクスピアリ内	2000/7/7	253.2	41
その他	既存店投資(備品・改装等)	-	-	-	31
合計	-	-	-	1,413.2	456

■ 株価推移

