

特集1

ユニテッドアローズ ウィメンズドレス部門の好調背景

2019年3月期上半期はウィメンズ全般が好調な中、特にユニテッドアローズ(UA)ウィメンズドレス部門が業績をけん引しました。今回はUAウィメンズドレス部門の好調背景をご紹介します。

UAウィメンズドレス部門の好調背景には、①実需傾向の拡大に合わせた予算設定とMD(商品計画)精度の向上、②シーズン細分化の効果的運用、③戦略商品を軸としたスタイリング提案の強化という、主に3つの要素があります。

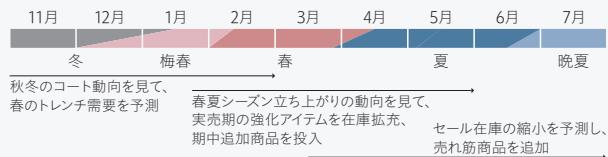
① 実需傾向の拡大に合わせた予算設定とMD精度の向上

2018年春夏はシーズン開始時(1~2月)の仕入量を抑え、売上動向を見ながら実売期(6~7月)に人気商品を追加できる体制を整えました。前年の実績やお客様の声をもとに必要な商品を見極めて品番数を減らしつつ、スカート、ワンピース、半袖シャツ、ブラウスなど戦略商品に位置づけたオリジナル企画商品はあらかじめ在庫を多く持ち、お客様の実需傾向の拡大に対応しました。戦略商品については社内向け商品内覧会を行い、主要店舗の販売スタッフから商品内容、価格、色柄展開、在庫量、納品時期などについての意見を収集しました。現場の声を積極的に取り入れ、MD精度を向上させています。

② シーズン細分化の効果的運用

UAでは1年を7つのシーズンに細分化してMDを運用しています。2017年秋冬の実績から2018年春のトレンチコート需要を予測して在庫量を増やし、春先の動きから実売期に需要が高まる商品を予測するなど、進行シーズンの状況を踏まえて次シーズンに向けた人気商品の追加投入や期中企画商品の開発を進め、細分化したシーズンを効果的に運用しました。ネット通販の先行受注会を積極的に開催したことも、実需期の在庫予測に有効に機能しています。7~8月のセール時期については、追加投

入した人気商品を定価で販売し、セール在庫不足による販売機会ロスの抑制と売上総利益率の改善につなげました。



③ 戦略商品を軸としたスタイリング提案の強化

商品内覧会には宣伝担当者やVMD(商品陳列)担当者も参加し、スタイリング内容を共有しています。カタログ、ウェブ、雑誌広告を通じたスタイリングの訴求で来店喚起に努めながら、店頭では月ごとに色や柄の提案を切り替えて戦略商品をご紹介します。魅力的な店作りを行ったことも、売上増加に大きく貢献しました。



SUMMER VARIATIONSより引用

これらの取り組みの結果、全社の小売+ネット通販既存店売上高前年同期比107.1%に対してUAウィメンズドレス部門は既存店売上高前年同期比が122.8%と、大きな伸びとなりました。戦略商品に設定したスカート、ワンピース、半袖シャツも既存店ベースで前年同期から50~80%以上も売上が増加するなど、特に高い実績を残しています。秋冬シーズンについてもニット、シャツ、ワンピース、スカートなど今すぐ着られるアイテムの売上を伸ばすと同時に先物需要のダウンジャケットなどの品ぞろえを強化し、好調なスタートを切っています。

ヒットアイテムのご紹介

大人の女性に向けたシティリゾート 提案



ティアード マキシ スカート

リゾートに出るときに着たくるような開放感のある楽しい服、街にいながら夏の楽しさを感じていただける服をご提案したい。このような思いから企画したこのスカートは、やわらかな素材感に特徴のあるインド産の軽い生地をふんだんに使い、リゾート感のあるふんわりとした温かみのある表情をつけています。より多くのお客様に楽しんでいただけるよう、インドで生産することでコストを抑え、お買い求めやすい価格に設定しました。インド産独特の風合いを残しつつもユナイテッドアローズらしい大人の女性の上品さも表現するために、担当者が現地の工場を訪ね、縫製上の注意点などについてのディスカッションを密に行いました。納品後のプレスも丁寧に行い、エレガントでクオリティの高いシティリゾートウェアに仕上げました。

インド生産の場合、発注から納品までのリードタイムが長くなるため、きめ細かい追加生産を行うのは非常に困難です。そのため、生産工場には追加生産の可能性がある時期を事前にお伝えして生産体制を整えた上で、商品内覧会での社内反響、ネット通販先行受注会での受注状況から見て初回の生産予定数を増やしました。春から夏の変化に応じたスタイリングを複数準備しておき、色のバリエーションを加えながら、その月々に合わせた打ち出しを行った結果、1月の販売開始当初から好調な動きを見せました。その後も売上状況の進捗管理と店頭からの声をもとに需要予測の精度を上げて追加生産の判断を速め、計3回の追加投入を行ったことで、1月から8月までのロングセラー商品となっています。



「ティアード マキシ スカート」16,200円（税込）

*この商品は販売を終了しています。