

## Contents

### 持続的価値創造の源泉

- 2 理念体系
- 4 経営理念の変遷
- 6 ユナイテッドアローズグループの歩み

### 持続的価値創造へ向けた経営・事業戦略

- 8 社長メッセージ
- 12 UAグループ中期ビジョン
- 16 お客様に満足を提供する3要素
- 17 商品・販売・宣伝部門の連携サイクル
- 18 特集：ネット通販（EC）の取り組み

### 持続的成長を支える事業構造

- 20 事業一覧
- 22 当社の属するマーケット
- 24 事業概況
- 26 バリューチェーンと商品プラットフォーム

### 持続的成長を支える経営基盤

- 30 役員一覧
- 32 コーポレートガバナンス
- 38 社会との約束「5つの価値創造」

### データセクション

- 44 11カ年サマリー
- 46 会社情報

### 編集方針

2017年より、株主・投資家ならびにステークホルダーの皆様とさらなる対話のきっかけになることを目指し、「統合レポート」としています。

「統合レポート2017」は、ユナイテッドアローズグループが持続的な価値創造による成長を図るための考え方や中長期の経営・事業戦略、成長を支える事業構造に加え、コーポレートガバナンスならびに社会・環境・人材といった経営基盤など、非財務情報の一層の充実を図って体系的にまとめてご説明しています。

また、編集に当たっては、国際統合報告評議会（IIRC）が発表した「国際統合報告フレームワーク」を参考にしています。

当社グループにおける連結会計年度は、毎年4月1日～翌3月31日までとしています。また、本冊子は監査法人による監査を受けておりません。データセクションの詳細については、2017年3月期の有価証券報告書ならびに最新のIR資料をご参照ください。

[www.united-arrows.co.jp/ir/lib/index.html](http://www.united-arrows.co.jp/ir/lib/index.html)

### 将来予測に関する注意事項

本冊子には、将来の計画、戦略、業績等に関する記述が含まれています。これらは、現在入手可能な情報から当社が判断した見通しであり、今後の経済情勢、市場動向、需要、為替レートの変動等により、実際の業績がこれらの見通しと大きく異なる可能性があることをご承知おください。