

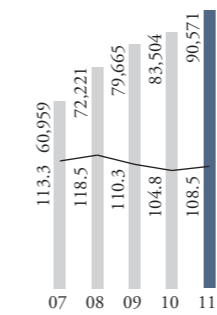
経営指標

株式会社ユナイテッドアローズおよび連結子会社

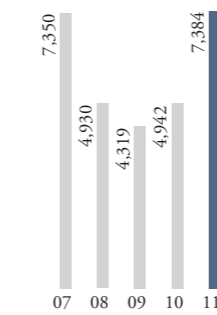
					百万円	千ドル
3月31日に終了した1年間	2007	2008	2009	2010	2011	2011
パフォーマンス						
売上高	60,959	72,221	79,665	83,504	90,571	1,089,256
売上高伸び率(%)	113.3	118.5	110.3	104.8	108.5	
売上原価	27,887	35,330	39,018	40,639	42,569	511,963
売上総利益	33,072	36,891	40,647	42,865	48,001	577,292
営業利益	7,350	4,930	4,319	4,942	7,384	88,808
販売費及び一般管理費	25,721	31,960	36,327	37,922	40,617	488,483
経常利益	7,337	5,017	4,283	5,037	7,240	87,082
税金等調整前当期純利益	6,224	6,815	3,058	3,849	5,928	71,293
当期純利益	3,511	3,800	1,274	1,403	3,596	43,258
財政状態						
流動資産	23,478	27,283	29,460	29,069	28,342	340,859
たな卸資産	14,258	17,043	18,681	16,903	15,867	190,823
総資産	38,132	43,362	46,821	46,163	45,716	549,804
純資産	17,635	22,711	23,004	23,327	15,103	181,638
流動負債	16,646	20,140	19,854	19,406	27,484	330,545
固定負債	3,850	510	3,962	3,429	3,128	37,620
有利子負債	8,246	7,416	11,899	7,748	16,132	194,010
株主資本	17,648	22,768	22,987	23,335	15,102	181,629
キャッシュ・フロー						
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,801	456	1,286	7,933	6,923	83,261
フリー・キャッシュ・フロー	△2,397	△489	△3,087	5,941	4,853	58,372
現金及び現金同等物	2,971	2,975	3,322	4,061	5,471	65,807
投資指標						
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	21.8	18.8	5.6	6.1	18.7	
総資産経常利益率(ROA)(%)	20.0	12.3	9.5	10.8	15.8	
配当性向(%)	11.8	27.6	82.8	84.2	29.9	
設備投資額	2,389	2,954	3,604	1,415	4,254	51,161
減価償却費	642	883	1,258	1,209	1,363	16,394

- 百万円未満は切り捨てとなります。また便宜上、2011年3月31日時点の為替レートUS1ドル=83.15円でドルに換算しています。
 - 2011年3月期の設備投資額には、資産除去債務に関する会計基準適用開始による資産除去債務の変動額1,619百万円が含まれています。

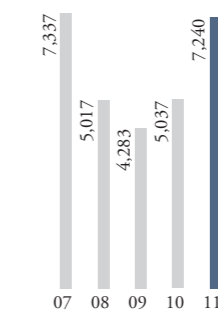
売上高／売上高伸び率
百万円／%



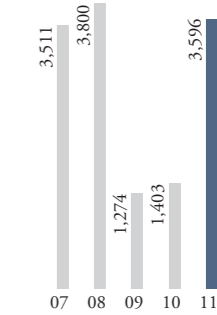
営業利益
百万円



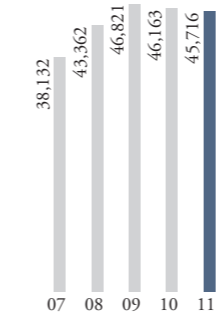
経常利益
百万円



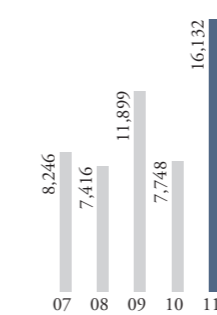
当期純利益
百万円



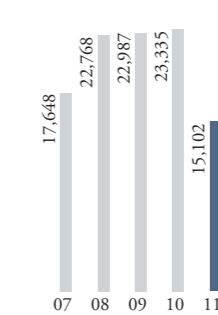
総資産
百万円



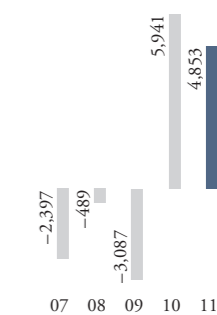
有利子負債
百万円



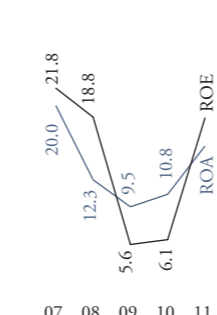
株主資本
百万円



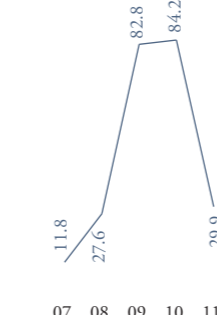
フリー・キャッシュ・フロー
百万円



ROE / ROA
%



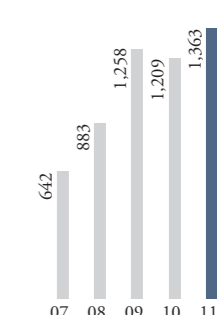
配当性向
%



設備投資額
百万円



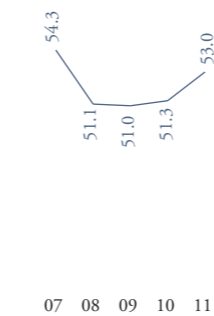
減価償却費
百万円



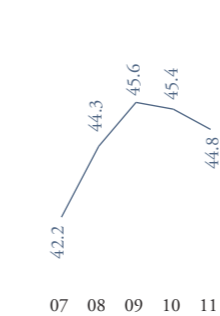
	%					
	2007	2008	2009	2010	2011	2011
収益性						
売上高総利益率	54.3	51.1	51.0	51.3	53.0	
売上高販売管理費率	42.2	44.3	45.6	45.4	44.8	
売上高原価率	45.7	48.9	49.0	48.7	47.0	
売上高営業利益率	12.1	6.8	5.4	5.9	8.2	
売上高経常利益率	12.0	6.9	5.4	6.0	8.0	
売上高当期純利益率	5.8	5.2	1.6	1.7	4.0	
効率性						
総資産回転率(回)	1.6	1.7	1.7	1.8	2.0	
固定資産回転率(回)	4.2	4.5	4.6	4.9	5.2	
たな卸資産回転率(回)	4.8	4.6	4.5	4.7	5.5	
投資収益率(ROI)	30.5	18.4	12.6	16.8	20.9	
安全性						
自己資本比率	46.2	52.4	49.1	50.5	33.0	
流動比率	141.0	135.5	148.4	149.8	103.1	
固定比率	83.0	70.8	75.5	73.3	115.0	
負債資本比率	116.2	90.9	103.5	97.9	202.7	
有利子負債比率	0.5	0.3	0.5	0.3	1.1	
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	21.7	6.4	12.7	57.1	46.9	
				円	ドル	
1株当たり情報						
当期純利益(EPS)	84.98	90.59	30.19	33.26	97.02	1.16
純資産(BPS)	426.33	538.09	545.02	552.68	478.39	5.75
配当金(DPS)	10.00	25.00	25.00	28.00	29.00	0.34

- たな卸資産回転率 = 売上高 ÷ たな卸資産
- 投資収益率 (ROI) = (経常利益 + 支払利息) ÷ (有利子負債 + 自己資本期中平均) × 100
- 負債資本比率 = (流動負債 + 固定負債) ÷ 自己資本 × 100
- 有利子負債比率 = 有利子負債 ÷ 自己資本
- インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー ÷ 利払い

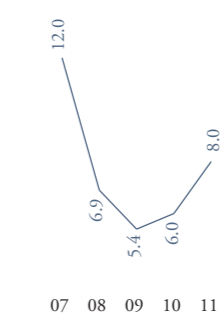
売上高総利益率
%



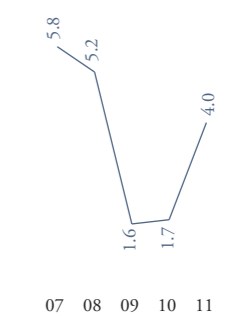
売上高販売管理費率
%



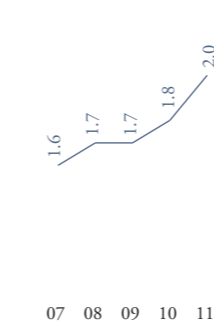
売上高経常利益率
%



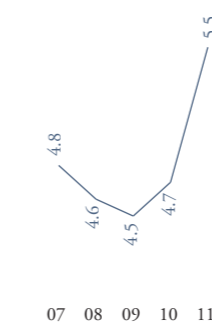
売上高当期純利益率
%



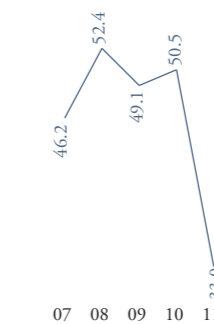
総資産回転率
回



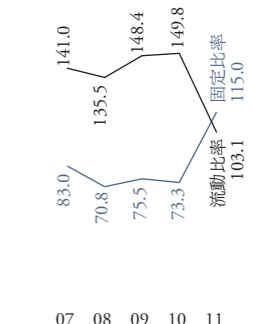
たな卸資産回転率
回



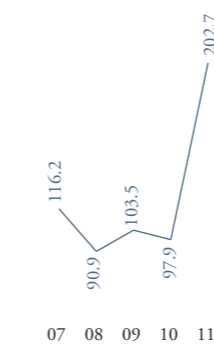
自己資本比率
%



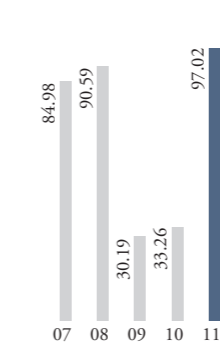
流動比率/固定比率
%



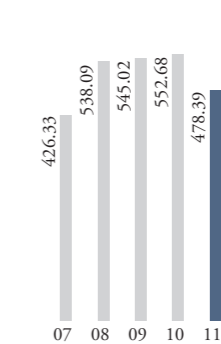
負債資本比率
%



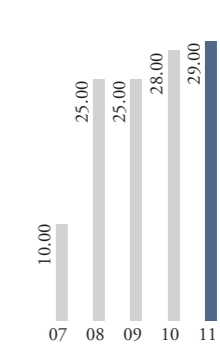
1株当たり当期純利益 (EPS)
円



1株当たり純資産 (BPS)
円



1株当たり配当金 (DPS)
円



連結貸借対照表

株式会社ユニテッドアローズおよび連結子会社
2010年および2011年3月31日現在

	百万円		千ドル
資産の部	2010	2011	2011
流動資産			
現金及び預金	4,173	5,640	67,829
受取手形及び売掛金	308	257	3,092
商品	16,712	15,698	188,798
貯蔵品	191	169	2,034
未収入金	5,809	5,108	61,437
繰延税金資産	1,565	1,161	13,963
その他	351	348	4,187
貸倒引当金	△42	△40	△485
流動資産合計	29,069	28,342	340,859
固定資産			
有形固定資産			
建物及び構築物	9,847	12,381	148,903
減価償却累計額及び減損損失累計額	△4,388	△5,788	△69,620
建物及び構築物(純額)	5,458	6,592	79,283
土地	569	569	6,854
建設仮勘定	540	32	386
その他	2,843	3,167	38,095
減価償却累計額及び減損損失累計額	△1,909	△2,172	△26,132
その他(純額)	933	994	11,963
有形固定資産合計	7,502	8,189	98,487
無形固定資産			
のれん	159	—	—
その他	2,022	1,885	22,676
無形固定資産合計	2,182	1,885	22,676
投資その他の資産			
投資有価証券	163	147	1,773
差入保証金	6,285	6,224	74,856
繰延税金資産	499	441	5,314
その他	464	490	5,895
貸倒引当金	△4	△4	△58
投資その他の資産合計	7,409	7,299	87,781
固定資産合計	17,094	17,373	208,945
資産合計	46,163	45,716	549,804

	百万円		千ドル
負債の部	2010	2011	2011
流動負債			
支払手形及び買掛金	7,670	—	—
買掛金	—	7,193	86,515
短期借入金	2,240	12,800	153,938
1年内返済予定の長期借入金	2,176	2,094	25,183
未払金	2,952	2,952	35,504
未払法人税等	1,731	600	7,218
賞与引当金	1,495	1,233	14,833
役員賞与引当金	—	60	721
店舗閉鎖損失引当金	418	—	—
資産除去債務	—	76	924
その他	720	474	5,705
流動負債合計	19,406	27,484	330,545
固定負債			
長期借入金	3,332	1,238	14,888
役員退職慰労引当金	91	91	1,099
資産除去債務	—	1,791	21,541
その他	6	7	90
固定負債合計	3,429	3,128	37,620
負債合計	22,835	30,613	368,166
純資産の部			
株主資本			
資本金	3,030	3,030	36,440
資本剰余金	4,095	4,095	49,255
利益剰余金	17,119	19,514	234,692
自己株式	△909	△11,537	△138,758
株主資本合計	23,335	15,102	181,629
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	△1	△11	△135
繰延ヘッジ損益	△6	12	144
その他の包括利益累計額合計	△7	0	0
純資産合計	23,327	15,103	181,638
負債純資産合計	46,163	45,716	549,804

連結損益計算書

株式会社ユナイテッドアローズおよび連結子会社
2010年および2011年3月31日に終了した連結会計年度

	百万円		千ドル
	2010	2011	2011
売上高	83,504	90,571	1,089,256
売上原価	40,639	42,569	511,963
売上総利益	42,865	48,001	577,292
販売費及び一般管理費	37,922	40,617	488,483
営業利益	4,942	7,384	88,808
営業外収益			
受取利息	2	1	17
受取配当金	—	4	50
受取賃貸料	9	15	180
為替差益	34	19	237
仕入割引	33	36	443
その他	181	86	1,045
営業外収益合計	261	164	1,975
営業外費用			
支払利息	143	148	1,781
賃貸費用	6	11	140
支払手数料	1	118	1,423
その他	15	29	356
営業外費用合計	166	307	3,702
経常利益	5,037	7,240	87,082
特別利益			
固定資産売却益	—	7	84
店舗閉鎖損失引当金戻入額	—	77	936
主要株主株式短期売買利益返還益	138	—	—
移転補償金	—	19	232
特別利益合計	138	104	1,254
特別損失			
固定資産除却損	149	65	791
減損損失	758	408	4,908
店舗閉鎖損失引当金繰入額	418	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	921	11,086
その他	—	21	252
特別損失合計	1,326	1,417	17,042
税金等調整前当期純利益	3,849	5,928	71,293
法人税、住民税及び事業税	2,672	1,875	22,554
法人税等調整額	△227	455	5,481
法人税等合計	2,445	2,331	28,035
少数株主損益調整前当期純利益	—	3,596	43,258
当期純利益	1,403	3,596	43,258

連結包括利益計算書

株式会社ユナイテッドアローズおよび連結子会社
2010年および2011年3月31日に終了した連結会計年度

	百万円		千ドル
	2010	2011	2011
少数株主損益調整前当期純利益	—	3,596	43,258
その他の包括利益			
その他有価証券評価差額金	—	△9	△117
繰延ヘッジ損益	—	18	222
その他の包括利益合計	—	8	105
包括利益	—	3,605	43,363
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	—	3,605	43,363
少数株主に係る包括利益	—	—	—

連結株主資本等変動計算書

株式会社ユナイテッドアローズおよび連結子会社
2010年および2011年3月31日に終了した連結会計年度

	百万円								
	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益累計額合計	
2009年3月31日残高	3,030	4,095	16,771	△909	22,987	—	17	17	23,004
剰余金の配当			△1,055		△1,055				△1,055
当期純利益			1,403		1,403				1,403
自己株式の取得				△0	△0				△0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						△1	△23	△25	△25
連結会計年度中の変動額合計	—	—	348	△0	348	△1	△23	△25	323
2010年3月31日残高	3,030	4,095	17,119	△909	23,335	△1	△6	△7	23,327
剰余金の配当			△1,181		△1,181				△1,181
当期純利益			3,596		3,596				3,596
自己株式の取得				△10,700	△10,700				△10,700
自己株式の処分			△19	71	51				51
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						△9	18	8	8
連結会計年度中の変動額合計	—	—	2,394	△10,628	△8,233	△9	18	8	△8,224
2011年3月31日残高	3,030	4,095	19,514	△11,537	15,102	△11	12	0	15,103

	千ドル								
	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益累計額合計	
2010年3月31日残高	36,440	49,255	205,889	△10,939	280,645	△17	△78	△96	280,549
剰余金の配当			△14,214		△14,214				△14,214
当期純利益			43,258		43,258				43,258
自己株式の取得				△128,683	△128,683				△128,683
自己株式の処分			△240	864	623				623
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						△117	222	105	105
連結会計年度中の変動額合計	—	—	28,802	△127,819	△99,016	△117	222	105	△98,910
2011年3月31日残高	36,440	49,255	234,692	△138,758	181,629	△135	144	9	181,638

連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社ユナイテッドアローズおよび連結子会社

2010年および2011年3月31日に終了した連結会計年度

	百万円		千ドル
	2010	2011	2011
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	3,849	5,928	71,293
減価償却費	1,211	1,372	16,501
無形固定資産償却費	299	315	3,789
長期前払費用償却額	81	81	977
減損損失	758	408	4,908
のれん償却額	319	159	1,918
賞与引当金の増減額(△は減少)	639	△262	△3,156
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	—	60	721
店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)	418	△418	△5,036
貸倒引当金の増減額(△は減少)	15	△2	△27
受取利息及び受取配当金	△2	△5	△68
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	921	11,086
支払利息	143	148	1,781
有形固定資産除却損	9	12	152
有形固定資産売却損益(△は益)	—	△3	△42
無形固定資産除却損	0	1	15
無形固定資産売却損益(△は益)	—	△3	△42
売上債権の増減額(△は増加)	△529	772	9,291
たな卸資産の増減額(△は増加)	1,778	1,036	12,459
その他の流動資産の増減額(△は増加)	△19	1	14
仕入債務の増減額(△は減少)	△403	△477	△5,736
その他の流動負債の増減額(△は減少)	926	129	1,559
その他の固定負債の増減額(△は減少)	3	23	277
その他	—	0	10
小計	9,500	10,198	122,650
利息及び配当金の受取額	2	5	68
利息の支払額	△139	△147	△1,776
法人税等の支払額	△1,429	△3,133	△37,680
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,933	6,923	83,261
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による支出	—	△56	△674
定期預金の払戻による収入	38	—	—
投資有価証券の取得による支出	△166	—	—
有形固定資産の取得による支出	△1,294	△1,809	△21,761
有形固定資産の除却による支出	—	△37	△453
有形固定資産の売却による収入	—	57	694
無形固定資産の取得による支出	△211	△149	△1,795
無形固定資産の売却による収入	—	10	120
長期前払費用の取得による支出	△94	△154	△1,863
差入保証金の差入による支出	△263	△474	△5,703
差入保証金の回収による収入	—	535	6,443
その他	—	8	105
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,992	△2,069	△24,888
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額(△は減少)	△3,810	10,560	126,999
長期借入れによる収入	1,640	—	—
長期借入金の返済による支出	△1,981	△2,176	△26,169
自己株式の取得による支出	△0	△10,700	△128,683
自己株式の処分による収入	—	51	623
配当金の支払額	△1,051	△1,179	△14,182
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,202	△3,443	△41,411
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	739	1,410	16,961
現金及び現金同等物の期首残高	3,322	4,061	48,846
現金及び現金同等物の期末残高	4,061	5,471	65,807